Kalkınma
Türkiye Kalkınma Bankası A.Ş.

2012 FAALİYET RAPORU

İÇİNDEKİLER

SUNUŞ

1 Kurumsal Profil
2 Hizmet Türü ve Faaliyet Konularına İlişkin Açıklamalar
3 Özet Finansal Bilgiler
4 Sermaye ve Ortaklık Yapısı
5 Misyonumuz, Vizyonumuz, Stratejik Amaçlarımız
6 Farkımız, Güç Odaklarımız ve Rekabet Avantajlarımız
7 Dünden Bugüne Türkiye Kalkınma Bankası
8 Yönetim Kurulu Başkanı Mesajı
11 Genel Müdür'ün Mesajı
15 2012 Yılında Dünya ve Türkiye Ekonomisi
18 Türkiye Kalkınma Bankası'nın Sektörel Konumu
21 2012 Yılı Faaliyetlerinin Değerlendirilmesi
33 Araştırma Geliştirme Uygulamaları
35 Danışmanlık ve Teknik Yardım Hizmetleri
37 Sanat ve Gönüllü Katkı Çalışmaları
38 Ana Sözleşmede Yapılan Değişiklikler ve Nedenleri
39 Faaliyet Raporu Uygunluk Beyanı
40 Yıllık Faaliyet Raporu Uygunluk Görüşü

KURUMSAL YÖNETİM

41 Banka Yönetimi/Denetimi
47 Organizasyon Şeması
48 Komiteler
53 İnsan Kaynakları Uygulamaları
55 Banka'nın Dahil Olduğu Risk Grubu ile Yaptığı İşlemler
55 Destek Hizmeti Alınan Faaliyet Konuları
56 Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne Uyum Raporu
68 Özet Yönetim Kurulu Raporu

RİSK YÖNETİMİ

69 Banka Denetim Kurulu Raporu
71 Denetim Komitesi'nin İç Kontrol, İç Denetim ve Risk Yönetimi Sistemlerinin İşleyişine İlişkin Değerlendirmeleri ve Hesap Dönemi İçindeki Faaliyetleri
73 Risk Yönetimi Politikalarına İlişkin Bilgiler
76 Mali Durum, Kârlılık ve Borç Ödeme Gücüne İlişkin Değerlendirmeler
81 Kredi Derecelendirme Notları
82 2008-2012 Dönemi İçin Seçilmiş Özet Finansal Bilgiler ve Gösterge Rasyolar

KURUMSAL PROFİL

Türkiye'nin ekonomik kalkınma ve büyüme sürecine güçlü ve sürekli katkı

Kalkınma ve yatırım bankacılığının ülkemizdeki önemli kamu inisiyatiflerinden olan Türkiye Kalkınma Bankası 1975'ten bugüne, ülkemizin içinden geçtiği farklı ekonomik konjonktürlerde, müşterilerin projelerini hayata geçirmelerinde kilit roller oynamış; ekonomik kalkınma ve gelişme yolunda en önemli unsurlardan olan kaynak ihtiyacının giderilmesinde stratejik görevler üstlenmiştir.

Özel sektörün yatırım ve girişim potansiyelini finansal olarak desteklemeyi varlık nedeni kabul eden Türkiye Kalkınma Bankası, istihdam, gelir ve refah düzeyinin artmasını hedefleyen misyonuyla

- enerji,
- enerji verimliliği,
- sanayi,
- turizm,
- finans,
- sağlık

sektörlerinin sabit ve işletme sermayesi yatırımlarının finansmanına kaynak aktarmaktadır.

Türkiye Kalkınma Bankası bilinen uluslararası fon kuruluşları ile geliştirmiş olduğu ilişkiler ağıyla temin ettiği kaynakları iş dünyasının önemli bir kısmına eriştirmekte ve hizmetlerini sunmaktadır

Türkiye Kalkınma Bankası, danışmanlık ve teknik yardım hizmetleri konusunda ulusal ve uluslararası saha deneyimine, sektörel bilgi birikimine sahip uzmanları ile farklı alanlarda faaliyet gösteren kurumların ve işletmelerin sahip oldukları potansiyeli geliştirme konusunda gösterdikleri çabayı somut katkılarla desteklemektedir. . Banka klasik bir kreditörden öte yatırım süresince sahip olduğu teknik bilgi ve deneyimini müşteri ile karşılıksız paylaşmaktadır.

Çevrenin korunması ve bu konudaki farkındalığın her türlü ekonomik faaliyette artırılması Türkiye Kalkınma Bankası'nın önceliklerindendir.

Türkiye Kalkınma Bankası çevreye duyarlı yatırımların gerçekleşmesine finans desteği sağlamanın yanı sıra özellikle sanayi, turizm ve yenilenebilir enerji ile enerji verimliliği yatırımlarının çevre dostu yatırımlar olmasını gözeterek sürdürülebilir kalkınmanın vazgeçilmez unsurlarından olan çevresel sürdürülebilirlik çalışmalarına da katkıda bulunmaktadır.

Türkiye Kalkınma Bankası'nın 2012 yılı sonu itibarıyla aktif toplamı 2 milyar ABD dolarına yaklaşmıştır.

2012 yılı sonu itibarıyla aktif toplamı 2 milyar ABD dolarına yaklaşmış bulunan Türkiye Kalkınma Bankası sermayesinin 500 milyon TL'si kayıtlı, 160 milyon TL'si ise ödenmiştir.

Türkiye Kalkınma Bankası'nın ödenmiş sermayesinin[1] %99,08'i T.C. Başbakanlık Hazine Müsteşarlığı'na ait olup kalan pay İMKB Ulusal Pazarı'nda KLNMA sembolü ile işlem görmektedir.

Türkiye Kalkınma Bankası kaynak yapısı, yetkinlikleri ve kapasitesiyle Türkiye'nin 2023 vizyonuna ulaşma yolculuğuna ve sürdürülebilir kalkınma sürecine katkıda bulunmaya kararlılıkla devam edecektir.

[1] 2012 yıl sonu itibariyle Türkiye Kalkınma Bankası sermaye girişinde herhangi bir gelişme olmamıştır.

TÜRKİYE KALKINMA BANKASI'NIN HİZMET TÜRÜ VE FAALİYET KONULARINA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

Türkiye Kalkınma Bankası özel hukuk hükümlerine tabi ve anonim şirket statüsünde, tüzel kişiliğe sahip bir kalkınma ve yatırım bankasıdır. 4456 sayılı Kanun'un 3 üncü maddesinde Bankanın amacı; Türkiye'nin kalkınması için; anonim şirket statüsündeki teşebbüslere kârlılık ve verimlilik anlayışı içinde kredi vermek, iştirak etmek suretiyle finansman ve işletme desteği sağlamak, yurtiçi ve yurtdışı tasarrufları kalkınmaya dönük yatırımlara yöneltmek, sermaye piyasasının gelişmesine katkıda bulunmak, yurtiçi, yurtdışı ve uluslararası ortak yatırımları finanse etmek ve her türlü kalkınma ve yatırım bankacılığı işlevlerini yapmak olarak tanımlanmıştır.

Banka'nın bu amaçları gerçekleştirmek üzere yapacağı faaliyet konuları, aynı maddenin devamında aşağıdaki şekilde belirlenmiştir.

1. Türk Lirası ve döviz olarak kısa, orta ve uzun vadeli her türlü nakdi ve gayri nakdi kredi açabilir, kâr ortaklığı veya kiralama esaslı kredi işlemleri yapabilir. Yerli ve yabancı kişi ve kurumlara gerekli teminatın alınması karşılığında garanti verebilir ve aracı olabilir.
2. Her türlü menkul kıymetleri satın alabilir, satabilir ve tahvil garantisi verebilir.
3. Araştırma, proje geliştirme ve eğitim çalışmaları yapabilir veya yaptırabilir, teknik yardım verebilir. Finansman ilişkilerinde bulunduğu şirketlerin rantabl çalışmalarını sağlayıcı önlemleri alabilir.
4. Şirketlere kredi açabilir, yurtiçinde ve yurtdışında kurulmuş şirketlere iştirak edebilir, gerektiğinde rehabilitasyon, kodifikasyon, konsolidasyon yapabilir. Bankanın öncülüğünde şirket kurabilir ve iştiraklere ait hisse senetlerini alabilir, satabilir, geri alabilir ve kâr garantisi verebilir.
5. İthalat, ihracat ve görünmeyen muameleler gibi her türlü kambiyo işlemlerini yapabilir ve döviz pozisyonu tutabilir.
6. Sigorta acentalığı yapabilir.
7. Gerekli izinleri almak kaydıyla yurtiçinde ve yurtdışında şube ve temsilcilik açabilir.
8. Yurtiçi ve yurtdışı finansman kurumlarıyla işbirliği yapabilir, bunların katıldığı ulusal ve uluslararası kuruluşlara üye olabilir.
9. Yurtiçi ve yurtdışı finansman kuruluşları ile para ve sermaye piyasalarından ve her türlü fonlardan kaynak sağlayabilir.
10. Sanayide mülkiyetin geniş halk kitlelerine yayılmasını sağlayacak tedbirleri alır.
11. Banka kaynaklarını kalkınma planı ve yıllık programların hedef ve ilkelerine uygun olarak kullanır.
12. Amacının gerçekleşmesine yardımcı olacak her türlü kalkınma ve yatırım bankacılığı işlemleri yapabilir.
13. Her türlü menkul ve gayrimenkul malları alır, satar, kiralar, kiraya verir, leh ve aleyhte rehin, ipotek, intifa, irtifak hakları, gayrimenkul mükellefiyetleri ve sair hakları tesis edebilir.
14. Banka açtığı krediler karşılığında, menkul rehni, ticarî işletme rehni ve gayrimenkul ipoteği de dahil olmak üzere her türlü teminatı alabilir.

ÖZET FİNANSAL BİLGİLER[2]

Türkiye Kalkınma Bankası'nın kredi stoku 2012'de %21,3 oranında bir artış göstererek 2.254 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. 2006 yılında kredilerin Banka aktif toplamı içindeki payı %37,7 iken, bu oran 2012 yılı sonunda %78,5'e yükselmiştir. BDDK verilerine göre aynı oran bankacılık sektörünün tamamında %57,99, kalkınma ve yatırım bankaları grubunda ise %57,79 olarak gerçekleşmiştir.

2012 yılında ise Türkiye Kalkınma Bankası'nın net dönem kârı %83,2 oranında bir artış sağlarken, bankacılık sektöründeki net dönem kârı artışı %19,2, kalkınma ve yatırım bankalarında ise %23,8 oranında gerçekleşmiştir.

Özet Finansal Bilgiler, Sermaye ve Ortaklık Yapısı

Başlıca Göstergeler (milyon TL)	2011	2012	Değişim (Değer)	Değişim (%)
Toplam Aktifler	2.793,8	**2.870,1**	**76,3**	**2,7**
Krediler	1.859,2	**2.254,4**	**395,2**	**21,3**
Yabancı Kaynaklar	2.264,9	**2.293,2**	**28,3**	**1,2**
Özkaynaklar	528,9	**576,9**	**48,0**	**9,1**
Toplam Gelirler	157,1	**200,8**	**43,7**	**27,8**
Toplam Giderler	124,9	**145,7**	**20,8**	**16,7**
Vergi Karşılığı	8,4	**11,5**	**3,1**	**36,9**
Net Dönem Kârı	23,8	**43,6**	**19,8**	**83,2**
Başlıca Rasyolar (%)				
Krediler/Toplam Aktifler	66,5	**78,5**		
Özkaynaklar/Toplam Aktifler	18,9	**20,1**		
Özkaynak Kârlılığı	4,5	**7,6**		
Aktif Kârlılığı	0,9	**1,5**		
Sermaye Yeterliliği Rasyosu (*)	58,3	**25,2**		

(*)Sermaye yeterliliği rasyosu, 01 Temmuz 2012 tarihinden itibaren, 28 Haziran 2012 tarih ve 28337 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan "Bankaların Sermaye Yeterliliğinin Ölçülmesine ve Değerlendirilmesine İlişkin Yönetmelik" uyarınca Basel II düzenlemelerine göre hesaplanmaktadır.

Türkiye'nin tek kamu sermayeli kalkınma bankası olan Türkiye Kalkınma Bankası, 1975 yılında kurulmuştur. Banka 37 yılı aşan uzun vadeli kaynaklara dayalı kalkınma bankacılığı tecrübesi ile "ülke kalkınmasının finansmanına" katkıda bulunmaya devam etmektedir. Bu görevi yerine getirirken, yıllar itibarıyla her dönemin ihtiyaçlarına göre organize olmuş, finansal kuruluşların kaçındığı zor görevleri müteşebbis ve bölge ayrımı gözetmeksizin üstlenmiştir.

---

2 Bu raporda yer alan finansal göstergeler okuma kolaylığı açısından milyon TL bazında sunulmuştur. Milyon TL bazında %83,2 olarak hesaplanan net kârdaki yıllık artış, bin TL bazında %83,6 olarak hesaplanmış ve %84'e yuvarlanılarak raporun farklı bölümlerinde ifade edilmiştir.

SERMAYE VE ORTAKLIK YAPISI

Ortaklar	Sermaye tutarı	Payı (%)
Hazine Müsteşarlığı	158.530.452,32	99,08
Diğer[3]	1.469.547,68	0,92
Toplam	160.000.000,00	100,00

Banka Yönetim Kurulu Başkanı ve Üyelerinin, Denetim Kurulu Üyelerinin, Genel Müdür ve Genel Müdür Yardımcılarının Banka sermayesinde hissedarlığı yoktur.

[3] Tüm gerçek ve tüzel kişileri kapsamakta ve bu ortaklıklara ait hisse senetleri İstanbul Menkul Kıymetler Borsası'nda işlem görmekte olduğundan ortak sayısı bilinmemektedir.

MİSYONUMUZ, VİZYONUMUZ, STRATEJİK AMAÇLARIMIZ

Misyonumuz

Ülkemizin kalkınması ve sürdürülebilir büyümesinin gerçekleştirilmesi doğrultusunda;

- Anonim şirket statüsündeki teşebbüslerin yatırımlarını, yurt içi-yurt dışından temin ettiği kaynaklarla kredi vermek suretiyle destekleyerek,
- Öncü/örnek işletmelere iştirak ederek,
- Girişimcilere teknik yardım desteği sağlayarak,
- Sermaye piyasasının gelişmesine katkıda bulunarak
- istihdam gelir ve refah düzeyinin artmasını sağlamaktır.

Vizyonumuz

Kalkınmanın ve sürdürülebilir büyümenin öncüsü olarak;

- Yatırımları bölgesel, sektörel ve teknolojik olarak destekleyen, etkin ve hızlı şekilde finanse eden,
- Girişimcileri teknik yardım dâhil olmak üzere güç ve cesaret vererek destekleyen
- uluslararası boyutlarda bir kalkınma ve yatırım bankası olmaktır.

Stratejik Amaçlarımız

- Ülke düzeyinde ekonomik ve teknolojik ilerlemeyi sağlayacak, verimlilik ve rekabeti artıracak yatırımları desteklemek,
- Bölgesel gelişmişlik farklarının giderilmesine yönelik olarak, teknolojik, ekonomik, sosyal ve kültürel açılardan yatırım ve üretim bilincinin sağlanması için yapılacak araştırma sonuçlarına göre ortaya çıkacak projeleri uygulayarak, az gelişmiş bölgelerde ve göç nedeniyle de gelişmiş bölgelerde ortaya çıkan sosyal problemlerin çözümüne katkıda bulunmak,
- Bankamızın, ülke kalkınmasına ilişkin makro politikaların ve sektörel stratejilerin belirlenmesi ile bunlara ilişkin teşvik mekanizmalarının oluşturulması ve uygulama süreçlerinde rol almasını sağlamak,
- Döviz kazandırıcı şirketlerin finansman ihtiyaçlarını yurt içi ve yurt dışı kaynaklarla finanse etmek,
- Girişimcilerin taleplerinin etkinlik ve verimlilik esasıyla karşılanmasını sağlamak,
- Ülkemiz girişimcilerinin yurt dışı yatırımlarına, özellikle Türk Cumhuriyetleri'ne yönelik olmak üzere destek vermek,
- Yatırım Bankacılığı fonksiyonlarını etkin hale getirmek

şeklindedir.

FARKIMIZ, GÜÇ ODAKLARIMIZ VE REKABET AVANTAJLARIMIZ

Türkiye Kalkınma Bankası'nı sektöründe farklılaştıran unsurlar...

Güçlü ve köklü bir proje değerlendirme geleneğinin temsilcisi olan Türkiye Kalkınma Bankası, yatırımları kârlılık ve verimlilik ilkelerine bağlı kalarak değerlendirmektedir.

Banka sahip olduğu uzun vadeli kaynak yapısı ile müşterilerinin proje finansmanı ihtiyaçlarına son derece uygun vade yapılanmalarında cevap verebilmektedir.

Enerji sektörünü etkin bir yaklaşımla destekleyen Türkiye Kalkınma Bankası, ülkemiz ekonomisinin en büyük sorunu olan cari açığın giderilmesine katkıda bulunmaktadır.

Son dönemde çok şubeli yerel bankalarla işbirliğine gitmiş bulunan Türkiye Kalkınma Bankası apeks (toptan) bankacılığının başarılı bir uygulayıcısıdır ve bu yöntem ile küçük ölçekli firmalara finansman desteği sunmaktadır.

Uluslararası finansman kuruluşlarıyla geliştirilen uzun vadeli ilişkiler Türkiye Kalkınma Bankası'nın işkolundaki alanındaki etkinliğinde önemli yer oynamaktadır.

Danışmanlık ve teknik yardım hizmetleri Türkiye Kalkınma Bankası'nın farklılaştığı bir diğer alandır. Banka ulusal ve uluslararası saha deneyimine ve sektörel bilgi birikimine sahip uzmanları tarafından sunulan danışmanlık ve teknik yardım hizmetleriyle farklı alanlarda faaliyet gösteren kurumların ve işletmelerin gelişmesini desteklemektedir.

Türkiye Kalkınma Bankası'nın ana güç odakları ve rekabet avantajları

- Kalkınma ve yatırım bankacılığı alanındaki bilgi birikimi ve deneyim,
- Projeye dayalı, kontrollü finansman sağlama yetkinliği,
- Niteliği ve teknik donanımı yüksek yetişmiş insan kaynağı,
- Uluslararası kurumlarla geliştirilen ve sürdürülebilirlik esasına dayanan işbirliği,
- Finansman politikasında benimsenen dikkatli ve titiz yaklaşım.

DÜNDEN BUGÜNE TÜRKİYE KALKINMA BANKASI

1975

Banka, Devlet Sanayi ve İşçi Yatırım Bankası (DESİYAB) A.Ş. adı altında kuruldu.

Güçlü temelleri ve istikrarlı yapısıyla Türkiye'nin kalkınma hedeflerine ulaşabilmesinde önemli bir misyona sahip olan Türkiye Kalkınma Bankası'nın temelleri 1877 Sayılı Yetki Kanunu kapsamında, 27 Kasım 1975 tarih ve 13 Sayılı Kanun Hükmünde Kararname ile kar ortaklığı esaslı sermaye finansmanı dahil yatırım ve kalkınma bankacılığının gerektirdiği tüm faaliyetleri yürütmek üzere tüzel kişiliğe sahip anonim şirket şeklinde ve özel hukuk hükümlerine tabi bir kalkınma ve yatırım bankası olarak kurulan Devlet Sanayi ve İşçi Yatırım Bankası (DESİYAB) A.Ş. ile atılmıştır.

1988

Banka'nın unvanı Türkiye Kalkınma Bankası A.Ş. olarak değiştirildi ve sanayi sektörü dışındaki sektörleri de finanse etmesine olanak sağlandı.

Kuruluş işlem ve faaliyetleri 1983 yılında yeniden düzenlenen Banka'nın unvanı 15 Temmuz 1988 tarihinde Türkiye Kalkınma Bankası A.Ş. olarak değiştirilmiş ve sanayi sektörü dışındaki sektörleri de finanse etmesine olanak sağlanmıştır.

1989

T.C. Turizm Bankası A.Ş. tüm aktif ve pasifleriyle Türkiye Kalkınma Bankası'na devredildi.

20 Ocak 1989 tarihli Yüksek Planlama Kurulu kararıyla T.C. Turizm Bankası A.Ş., tüm aktif ve pasifleriyle Türkiye Kalkınma Bankası'na devredilmiş, böylece Banka'nın hizmet verdiği alanlara turizm sektörü de eklenmiştir.

1990

Kalkınmada öncelikli yörelere yönelik programlar üstlenildi.

Kalkınmada öncelikli yörelerde üç acil destek programını uygulamaya başlayan Banka, bu programları 2000 yılına kadar başarıyla sürdürdü.

1999

Banka'nın kuruluşuna ilişkin 4456 Sayılı Kanun kabul edilerek yürürlüğe girdi.

Banka'nın kuruluşuna ilişkin 4456 Sayılı Kanun, 14 Ekim 1999 tarihinde kabul edilmiş ve 17 Ekim 1999 tarih ve 23849 Sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe girmiştir. Bu kanun ile düzenlenen hususlar dışında özel hukuk hükümlerine tabi ve anonim şirket şeklinde, tüzel kişiliğe sahip bir kalkınma ve yatırım bankası olan Türkiye Kalkınma Bankası, Başbakanlığa bağlı olarak hizmet sunmaktadır.

2008

Toptan bankacılık faaliyetlerine başlandı.

Türkiye Kalkınma Bankası'nın anonim şirket statüsünde olmayan yatırımları da desteklemesine imkan sağlayan, çok şubeli yerel bankalarla ortak uyguladığı toptan bankacılık faaliyetleri geliştirilerek, KOBİ yatırımlarının finansmanı alanında kaynak aktarılmaya başlandı.

2010

Banka'nın toplam aktifleri 1 milyar ABD dolarını aştı.

Sağlıklı ve verimli bir büyüme performansı gösteren Türkiye Kalkınma Bankası'nın toplam aktifleri ilk defa 1 milyar ABD dolarını aşmış; yurt dışından temin edilen uzun vadeli kaynaklarda %51 artış sağlanmıştır.

2012

Sürdürülebilir büyüme devam etti.

Hedeflerine doğru yolculuğuna hız kesmeden devam eden Türkiye Kalkınma Bankası 2012 yılında başta enerji verimliliği olmak üzere farklı sektörlerde faaliyet gösteren müşterilerini desteklemeyi sürdürmüştür. 2012 yılının bir diğer önemli gelişmesi Banka'nın kredi notunun Kasım ayında Fitch tarafından BBB- ye yükseltilmesi olmuştur.

YÖNETİM KURULU BAŞKANI'NIN MESAJI

2011 yılı raporundaki tahminlerimiz doğrultusunda...

Küresel finansal krizin ardından geçen süreçte 2012 yılında dünya ekonomisinin hız keseceği yönündeki tahminlerimiz doğru çıkmıştır.

Son 12 aylık dönemde başkanlık seçimi sürecinden geçen ABD zayıf büyüme ve mali uçurum tartışmalarına sahne olmuş, Euro Bölgesi'nin belli başlı ekonomileri kamu borcu ve bankacılık sistemi sorunları ile eş anlı mücadelelerine devam etmişlerdir. Bu mega konjonktürde, aralarında ülkemizin de yer aldığı gelişmekte olan ekonomiler yumuşak iniş sürecini yönetmeye odaklanmışlardır.

Aynı süreçte gelişmiş ülke merkez bankaları ekonomik faaliyeti desteklemeyi hedefleyen gevşek para politikası uygulamalarını artırarak sürdürmüşler, TCMB'nin de aralarında bulunduğu gelişmekte olan ülke otoriteleri para politikalarında küresel ekonomik konjonktürün gerektirdiği ölçüde gevşemeye gitmişlerdir. Önümüzdeki dönemde, özellikle gelişmiş ülke merkez bankalarının izledikleri para politikalarının küresel ekonomik faaliyetin seyrinde birinci derecede belirleyici olacağı düşünülmektedir. Orta vadeli bir diğer beklenti ise tarihi düşük faiz seviyelerinin dünya genelinde devam edeceği yönündedir.

Ülkemizin en büyük ticari ortağı ve doğal hinterlandımız olan Avrupa Birliği'nde bankacılık sistemine ilişkin yeni yol haritasının 2012 de oluşturulması, önümüzdeki döneme ilişkin beklentileri olumlu yönde etkilemektedir. Önümüzdeki yıllardan itibaren etkinlik kazanacak olan Avrupa İstikrar Mekanizması da AB'de finansman koşullarında görece bir iyileşmenin sağlanmasında rol oynayacaktır.

Global ekonominin küresel finansal kriz sonrası yeni denge noktasını bulamadığı açıktır. Gelişmiş ülke ekonomilerindeki sorunlar varlığını sürdürmekte olup bu durum küresel finansal piyasalar üzerinde baskı oluşturmakta ve sıklıkla dalgalanmalara yol açmaktadır. 2013 yılında gelişmiş ülkelerde politika yapıcıların aldıkları önlemlerin sonucunda ekonomik faaliyette sınırlı da olsa bir iyileşme öngörülmektedir. Gelişmekte olan dünya ise dış ticaret ve finansman kanalındaki nispi toparlanmanın sonucunda 2012 yılına oranla daha güçlü bir performans sergilemeye adaydır. IMF tahminlerine göre dünya ekonomisi 2012 yılında %3,2 civarında büyümüştür ve 2013 yılında büyüme az da olsa hız kazanarak %3,5 düzeyine yükselecektir.

Türkiye ekonomisi 2012 yılında olumlu ayrışmasını sürdürmüştür.

Türkiye ekonomisi 2008 yılı küresel finansal krizi karşısında son derece dirençli bir duruş sergilemekle kalmamış, krizin üzerinden geçen beş yıllık dönemi sürdürülebilir büyüme patikasındaki yolculuğuna, son derece esnek ve doğru bileşenler üzerinde yapılandırılmış politikalar uygulayarak devam etmiştir.

Türkiye ekonomisinde büyüme, 2012 yılında bir miktar hız kesmekle beraber pozitif seyretmeye devam etmiştir. Burada vurgulanması gereken bir diğer önemli nokta uygulanmakta olan sıkı maliye ve para politikaları sayesinde 2002-2012 döneminde brüt kamu borcunun milli gelire oranının önemli oranda azaldığı gerçeğidir. Bu durum ülkemizin AB ülkelerinin çoğundan daha iyi borç dinamiklerine sahip olmasına yol açmakta ve krize karşı geliştirilecek önlemler adına önemli bir manevra alanı sunmaktadır.

Türkiye ekonomisinin güçlü başarısını, gecikmeli de olsa teyit eden bir diğer gelişme ülkemiz kredi notunun 'yatırım yapılabilir' seviyeye yükseltilmesi olmuştur. Fitch, Kasım ayında Türkiye'nin uzun vadeli kredi notunu BB+'dan yatırım yapılabilir seviye olan BBB-'ye yükseltirken, görünümü "durağan" olarak açıklamıştır. Kredi notu yükseltilmesinde kısa vadede Türkiye ekonomisine ilişkin makrofinansal risklerin azalmasına, kamunun borç yükünün hafiflemesine, bankacılık sisteminin gücü ve orta vadedeki büyüme potansiyeli ile zengin ve çeşitlenmiş ekonomiye işaret edilmiştir.

Türkiye Kalkınma Bankası 2012 yılının piyasa dinamiklerini zamanında iyi yorumlamayı ve içselleştirmeyi başarmıştır.

Türkiye Kalkınma Bankası güçlü öngörü yeteneği ve yönetimsel yetkinlikleriyle 2012 yılında da küresel gelişme dinamiklerini doğru şekilde algılamaya ve zamanında stratejilerine yansıtmaya özen göstermiş ve güçlü performansıyla bunun olumlu sonuçlarını görmüştür. Banka 2012 yılında da asli misyonundan sapmayarak reel sektör yatırımlarını kredilendirme işlemlerine titiz risk politikasının ışığında kesintisiz devam etmiştir. Kaynak aktarmak suretiyle reel ekonomiye gerçekleştirdiğimiz net katkı 2012 yılında 366 milyon ABD doları olarak gerçekleşmiştir.

Sürdürülebilir ve dengeli kalkınma fonksiyonumuz doğrultusunda…

1975 yılından bu yana Türkiye'nin kalkınmasında söz sahibi olan kamu sermayeli tek kalkınma bankası olan Türkiye Kalkınma Bankası, bu yapısını her geçen dönem geliştirerek, yenilikçi yöntem ve faaliyetleriyle özel sektör girişimcilerine teknik desteği de içeren uzun vadeli finansman desteği sağlamaktadır. Bu şekilde, "Kalkınma" ülkenin sürdürülebilir ve dengeli kalkınması hedefine başarılı bir şekilde katkı sunmaya devam etmektedir.

Yıllarca özel sektör yatırımlarını orta ve uzun vadeli kaynaklarla finanse eden Türkiye Kalkınma Bankası'nın bu süre zarfında ekonomik gelişmeye ve istihdam artışına sağladığı katkı yadsınamaz. Bu kapsamda değerlendirildiğinde 2012 yılında proje finansmanı, toptan bankacılık, danışmanlık ve teknik yardım hizmetlerinde elde ettiğimiz gerçekleşmeler, 2013 ve sonrası hedeflerimize ulaşmak adına ortaya koyulmuş cesaret verici ve güçlü girişimlerdir.

Türkiye'nin enerjisine yatırım yapıyoruz.

Ekonomide sürdürülebilir büyümenin devamının sağlanması ve cari açık tartışmalarına yönelik çözüm önerilerinin yoğun olarak tartışıldığı bir ortamda, Türkiye Kalkınma Bankası enerji ve enerji verimliliği projelerine verdiği yoğun destek ile enerji sorununa çözüm amaçlı yaklaşımının olumlu sonuçlarını almaktadır. Bu olumlu sonuçlar, Banka'nın finansal göstergelerine yansıdığı gibi ulusal ekonomimizin enerji kaynaklarında dışa bağımlılığını azaltmak hedefine de katkı sağlamaktadır.

Türkiye Kalkınma Bankası enerji alanında son dönemdeki aktif kredilendirme politikasıyla, doğalgaz temelli elektrik üretimi ile dışa bağımlı olan ekonomimizin üretim ve rekabet gücüne, dolayısıyla kalkınma çabasına doğrudan destek sunmaktadır.

Döviz kazandırıcı imalat ve hizmet kapasitesinin artırılmasına yönelik olarak yıllarca özel sektör tesislerine uygun koşullu finansman sağlayan Türkiye Kalkınma Bankası, kredilendirme stratejileriyle Orta Vadeli Programın hedeflerine uygun şekilde, kalkınma misyonunun yanında cari açığa karşı hassasiyeti de yüksek bir kredilendirme politikasını hayata geçirdiğini ispatlamıştır.

Yeni teşvik sistemi kapsamında etkinliğimiz daha da artacaktır.

Ülkemizde açıklanan yeni teşvik sistemi ile sabit sermaye yatırımlarının finansman ihtiyacının orta ve uzun vadeli ucuz maliyetli kaynaklarla karşılanmasının, Türkiye ekonomisinin sürdürülebilir büyümesi açısından önemi bir kez daha gündeme gelmiştir.

Yeni teşvik sisteminin yürürlüğe girmesiyle ortaya çıkan yatırım atağında Türkiye Kalkınma Bankası yatırımların gerek finansal açıdan, gerekse teknik yardım ekseninde desteklenmesi konusunda tecrübe ve kapasitesi ile görev almaya ve artan miktarda katma değer üretmeye hazırdır.

Ülke kalkınmasında görevlendirilmiş bir kamu bankası olarak geleceğe güvenle bakıyoruz.

Türkiye Kalkınma Bankası, güçlü ürün ve hizmet gamı, yetkin insan kaynağı ve en önemli rekabet eşiğini oluşturan uzun vadeli ve uygun kaynaklara erişim imkânıyla 2013 yılında reel ekonomiye desteğini geliştirerek sürdürecektir.

Paydaşlarımızın güçlü desteği ve güveni bizi başarıya giden yolda daha da güçlü kılmaktadır. Misyon ve vizyonumuzu gönülden paylaşan çalışanlarımızın samimi katkısı, sermayedarımız Hazine Müsteşarlığı'nın nitelikli desteği, yerli ve yabancı iş ortaklarımızın sürekli güveni ve müşterilerimizin yakın ilgisi ile 2013'te de tüm paydaşlarımız için katma değeri yüksek bir performans göstermeye devam edeceğiz.

"Kalkınma"nın sürdürülebilir performansına ve dolayısıyla Türkiye'nin geleceğine katkıda bulunan herkese şahsım ve Yönetim Kurulumuz adına teşekkür ederim.



Ahmet YAMAN
Yönetim Kurulu Başkanı (V.)

GENEL MÜDÜR'ÜN MESAJI

Uzun vadeli dış kaynakları temin ederek özel sektör yatırımlarının finansmanına aktarmada kamu kalkınma bankası rolünü geliştirerek devam ettiren Türkiye Kalkınma Bankası 37'nci faaliyet dönemini önemli sonuçlara imza atarak tamamlamıştır.

Türkiye Kalkınma Bankası 2012 yılında net kârını bir önceki yıla göre %84 oranında artırarak 43,6 Milyon TL'ye yükseltmiş ve geçmiş performansının üzerinde bir noktaya ulaşmıştır.

Türkiye Kalkınma Bankası, kuruluşundan bugüne binlerce özel sektör girişimine kaynak aktarmak ve müşterisinin toplum ve çevre bilincinin gelişmesine yönelik danışmanlık ve teknik hizmet sunmak suretiyle Ülkemiz ekonomik varlığının büyütülmesinde, istihdam ve sermaye gelişiminde etkili olmuştur. Banka, bu süre zarfında turizm, eğitim ve sağlıktan sanayi, enerji ve enerji verimliliğine birçok alanda başarı kaydetmiştir.

Yabancı fonların uzun vadeli kaynakları ile müteşebbisi buluşturmada, tanıştırmada yoğun emek sarf eden Bankamız bu alandaki bilgi birikimi, teknik donanımı ve saha deneyimi ile hareket etmekte ve sonuç almaktadır. Önemli yatırımlara sağladığı uzun vade imkanları ile olası risklerin minimize edilmesine katkısı ve yatırımcıya her aşamada danışmanlık sunması sektörde seçkin ve örnek alınan bir hizmet sağlayıcı olmasını desteklemektedir.

2008-2012 yılları arasında yıllık ortalama %45'lik büyüme

Türkiye Kalkınma Bankası 2012 yılında farklı sektörlerden müşterilerine aktardığı toplam kaynağı ve paydaşları için ürettiği katma değeri artırmaya devam etmiştir. Verimli, kârlı ve kontrollü büyümeye odaklı stratejimiz, güçlü mali ve operasyonel sonuçların kaydedilmesinde kilit önem taşımıştır.

2012 yılında ekonomide gözlenen yumuşak iniş koşullarında, Türkiye Kalkınma Bankası aktif büyümesini ve kredi hacmini kontrollü bir yaklaşımla yönetmiştir. Türkiye Kalkınma Bankası'nın toplam aktifleri 2012 yılında 2,9 milyar TL'ye ulaşmıştır. 2008-2012 yılları arasında sağladığımız yıllık ortalama %45'lik büyüme ile Türkiye Kalkınma Bankası, sektör ortalamasından daha fazla büyümeyi başarmıştır.

Kredi hacmimiz, 2012 yılında 2011'e göre %21,3 artış ile 2,3 milyar TL olarak gerçekleşmiştir. Aynı dönemde bankacılık sektörü kredi hacmi büyümesi %16,4 olarak gerçekleşmiş, Türkiye Kalkınma Bankası'nın kredi hacmi sektörün üzerindeki seyrini sürdürmüştür. 2012'de müşterilerimize yeni kredi ödemelerimiz 649 milyon TL olmuştur.

Banka'nın özkaynak kârlılığı 2012 yılında %7,6' ya, aktif büyüklüğümüzdeki artışla birlikte net faiz marjımız 113,6 milyon TL'ye yükselmiştir.

Türkiye Kalkınma Bankası, 2012 yılı faaliyetleri kapsamında krediler, menkul kıymetler ve karşılıklardan kaynaklanan 199,7 milyon TL faaliyet geliri, buna dayalı olarak 139 milyon TL net faaliyet geliri elde etmiş, vergi öncesi kârımız %71 artışla 55 milyon TL'ye yükselmiştir.

Bankanın net kârı ise 43,6 milyon TL olarak geçmiş dönemlere kıyasen önemli bir tutarda gerçekleşmiştir. 2012 yılında net kârda kaydettiğimiz artış %84 mertebesinde olup sektör ortalamasının üzerindedir.

Türkiye Kalkınma Bankası 2012 yılında özkaynaklarını geliştirmeye devam etmiştir. Özkaynaklarımız 576,9 milyon TL olurken, sermaye yeterlilik oranımız sektör ortalamasının üzerindeki seviyesini koruyarak %25,15 olarak gerçekleşmiştir.

Enerji ve enerji verimliliği sektörlerinin önemi ve önceliği

2012-2014 orta vadeli programında özellikle cari açığa vurgu yapılmakta ve buna yönelik tedbirlerin güçlü bir şekilde uygulanacağı ifade edilmektedir.

Türkiye Kalkınma Bankası yıllık 50 milyar ABD dolarının üzerinde enerji ithalatı gerçekleştiren Türkiye'de 2005 yılından bu yana yenilenebilir enerji ve enerji verimliliği sektörlerini güçlü bir şekilde desteklemektedir. Banka, bu doğrultuda enerji sektörüne artan oranda odaklanma kararı almış; geçen yedi yıllık süre içinde, yenilenebilir enerji ve enerji verimliliği projeleri toplam kredi portföyümüzün yarısından fazlasını temsil eder duruma gelmiştir.

Yenilenebilir enerji ve enerji verimliliği alanlarında 94 proje ile piyasanın en etkin katılımcısı

Enerji yatırımları ile ilgili olarak 2012 yıl sonu itibariyle toplam 140 projeyi değerlendirmiş bulunuyoruz. Bu kapsamda kurulu kapasitesi 1.387 MW olan 94 projeye 3,1 milyar TL kredi tahsisi yapılmıştır. Aynı dönemde müşterilerimize kullandırdığımız tutar ise 1,3 milyar TL seviyesine ulaşmıştır. Aktardığımız bu kaynaklar, yerli enerji üretim kapasitesinin artmasını sağlamaktadır. Türkiye Kalkınma Bankası'nın finanse ettiği enerji projelerinin ortak özelliği, Türkiye'nin mevcut ithal fosil yakıt ağırlıklı enerji üretiminden yenilenebilir enerji kaynaklarına geçiş sürecine hizmet etmeleridir.

Ülkemiz, yenilenebilir ve yerli enerji kaynaklarını kullandığı oranda, enerji alanında yurt dışı kaynaklara bağımlılığımız ve dolayısıyla enerji ithalatı ile alternatif üretme gücümüze bağlı olarak ithal enerji birim fiyatı da azalacaktır. Bu doğrultuda, enerji sektörüne kaynak aktarma çalışmalarımızın ülkemizin cari açığının düşürülmesi ve kontrol altında tutulması hedefiyle tam anlamıyla örtüştüğü görülmektedir. İthal doğalgazla elektrik üretiminin ağırlığını koruduğu ülkemiz enerji piyasasında yerel kaynakların payının artırılarak yurt dışına döviz çıkışının azalmasında katkımız artarak devam edecektir. Hidroelektrik yatımlarının baskın olduğu piyasada rüzgar, güneş ve çöp gazında yaşanan gelişmeleri memnuniyetle karşılıyoruz.

Türkiye'de enerji verimliliğine odaklı projelerin finansmanına özel önem veriyoruz.

Ülkemizin bir diğer makroekonomik hedefi, enerji verimliliğe odaklanmak suretiyle 2023 yılına kadar enerji tüketiminde %20 oranında tasarruf sağlanmasıdır. Türkiye Kalkınma Bankası enerji verimliliği alanındaki projeleri yoğun olarak desteklemekte ve demir-çelik, çimento, alüminyum, turizm ve kojenerasyon gibi farklı sektörlerdeki özel sektör kuruluşlarına enerji verimliliği finansmanı sağlamaktadır.

2012 yılında çimento üretim tesisleri sahibi bir yatırımcıya tahsis edilen kredi ile çimento fabrikalarındaki kazanlarının yenilenmesi suretiyle 40 MW kurulu güce sahip bir hidroelektrik santralinin bir yıllık enerji üretimine denk bir enerji tasarrufu sağlanacaktır.

Banka, 2013 ve sonrasında da enerji ve enerji verimliliği projelerinin en kararlı destekçisi olmaya devam edecektir. Diğer taraftan, dengeli ve sürdürülebilir büyümeye yönelik özel sektör yatırımlarını finanse eden Türkiye Kalkınma Bankası'nın temel fonksiyonları, gündeme gelen yeni yatırım teşvik sistemi ile hedef kitle ve amaç itibariyle örtüşmektedir. Bu durumun, önümüzdeki yıllarda Banka'ya gerek makroekonomik gelişmeye katkısını artırmak gerekse plasman hacimlerini ve kârlılığını geliştirmek adına yeni açılımlar sunacağını öngörüyoruz.

Toptan bankacılık faaliyetlerimiz kapsamında sunduğumuz KOBİ kredilerinin %25'i kalkınmada öncelikli yörelere kullandırılmıştır.

Türkiye Kalkınma Bankası'nın uyguladığı finansal modellerden birisi de uzun vadeli ucuz kaynakların aracı bankalar ve leasing kuruluşlarının dağıtım kanalları üzerinden ekonominin yaygın aktörü olan KOBİ'lere ulaştırılmasıdır.

Banka, ülkemizde toptan bankacılığın (apeks bankacılığı) en etkin uygulayıcılarından biri olup 2012 itibarıyla 7 farklı temalı apeks programını başarıyla tamamlamış, yaklaşık 224 milyon ABD doları tutarında kaynağı 618 şirkete ulaştırarak 7.000 kişilik istihdam sağlanmasında rol almıştır. Toptan bankacılık uygulaması, Kalkınma Bankası'na küçük ölçekli şirketlere ticari bankalarla işbirliği yaparak ulaşma imkanı sunan değerli bir iş alanıdır ve gelişme potansiyeli yüksektir.
Bu kapsamda bu KOBİ kredilerinin %25'inin kalkınmada öncelikli yörelere kullandırılması şartı bulunmaktadır. Banka bir yandan da yeni temalar, sektörler ve bölgeler araştırmakta, yeni projelere kaynak temini faaliyetlerini sürdürmektedir.

Sektörel deneyim ve kalkınma bankacılığı tecrübemizi danışmanlık teknik yardım şeklinde paylaşıyoruz.
Türkiye Kalkınma Bankası sektör bilgisini ve kalkınma tecrübesini danışmanlık ve teknik yardım şeklinde yurt içinde ve yakın coğrafyamızda da sunmaktadır.

Yurt içinde finansman kuruluşları, kamu kuruluşları, meslek örgütleri, üniversiteler ve kalkınma ajanslarına eğitim, danışmanlık hizmetlerimizi 2012 yılında da yoğun olarak ve sinerjik bir yaklaşımla vermeye devam etmiş bulunuyoruz. Bu kapsamda Banka 2012 yılında 35 adet danışmanlık projesini tamamlamıştır. 2013 yılı hedefimiz 48 adet projede yer almaktır.

Türkiye Kalkınma Bankası, bilgi ve deneyimini farklı platformlarda ve ikili diyaloglar kapsamında çevre coğrafyamızda faaliyet gösteren kalkınma bankaları, finans kurumları ve uluslararası inisiyatiflerle de paylaşmaktadır. 2012 yılında Etiyopya Kalkınma Bankası ile büyüme ve transformasyon politikaları kapsamında görüşmelerimiz sonucunda teknik işbirliği mutabakatı sağlanmıştır.Yeni kurulan Moritanya Kalkınma Bankası heyetiyle teknik işbirliği konularını Ankara'da gerçekleştirdiğimiz toplantılarda ele almış bulunuyoruz.

25-27 Nisan 2012 tarihleri arasında, yönetim kurulu üyesi olduğumuz Asya Pasifik Kalkınma Bankaları Birliği (ADFIAP)'nin Genel Kurul ve Yıllık Toplantısına İstanbul'da ev sahipliği yapılmıştır. Brezilya, Rusya, Çin, Kanada, Almanya, Pakistan, İran, Malezya, KKTC gibi ülkelerin yanı sıra; Samoa, Fiji, Sri Lanka gibi bize çok uzak ülkelerin kamu kalkınma bankalarının üst düzey yöneticilerinden oluşan 25 ülkeden 100'ün üzerinde delege İstanbul'da ağırlanmıştır. Türkiye Kalkınma Bankası ile ADFIAP arasında üye ülke katılımcılarına yönelik 6 eğitim çalışması verilmesini düzenleyen anlaşma da 25 Nisan 2012 tarihinde İstanbul'da imzalanmıştır. Program kapsamında Banka'nın çalışanları 2012 yılında ilk iki semineri Manila ve Kuala Lumpur'da başarıyla sunmuşlardır. Bu çalışmalar, Türkiye Kalkınma Bankası'nın insan kaynağının yüksek yetkinliklerini ve kalkınma bankacılığı alanındaki engin bilgi birikimimizi işaret etmesi açısından son derece değerli örneklerdir.

Geleceğe güvenle bakıyoruz.
Önümüzdeki dönemin Türkiye'nin yatırım bankacılığı açısından uygun bir ortam sunacağını ve iş olanaklarının artacağını öngörüyoruz. Türkiye Kalkınma Bankası bu kapsamda 2013 ve sonrasında;
- Sanayi ve hizmet sektörlerine, yenilenebilir enerji ve enerji verimliliği yatırımlarına kaynak aktarmaya,
- Toptan bankacılık çalışmaları kapsamında yeni kaynaklar, daha fazla fon ve daha çok aracı finansman kuruluşu ile KOBİ'lere destek vermeye,
- TL kredi portföyünün büyütülmesi hedeflerine ulaşmayı teminen TL borçlanma araçlarının geliştirilmesinde görev almaya,
- Sektörel, bölgesel girişim sermayesi fonlarını desteklemeye

devam edecektir.

2013 yılı hedefimiz, 1 milyar TL'lik yeni plasman hacmi gerçekleştirerek aktif büyüklüğümüzü 3,5 milyar TL'nin üzerine çıkarmaktır.

Türkiye Kalkınma Bankası 2013 yılında 5 farklı uluslararası kurum ile 530 milyon ABD doları tutarındaki uzun vadeli kaynak temini konusundaki çalışmalarını sürdürerek dış kaynak hacmini 2 milyar ABD dolarının üzerine çıkarmayı hedeflemektedir.

Bu vesileyle, 2012 yılı sonuçlarına doğrudan ve dolaylı destek olan Çalışanlarımıza, Yönetim ve Denetim Kurulu Üyelerimize ve Hazine Müsteşarlığına değerli katkıları için, bizi tercih eden müşterilerimize ve iş ortaklarımıza değerli işbirlikleri için teşekkür ederim.

Saygılarımla,



Metin Pehlivan
Genel Müdür (V.)

2012 YILINDA DÜNYA VE TÜRKİYE EKONOMİSİ

DÜNYA EKONOMİSİNDEKİ GELİŞMELER

2012 yılı, toparlanmalara rağmen küresel ekonomik krizin etkilerinin devam ettiği bir yıl olmuştur. Uygulamaya konulan mali ve parasal önlemler sorunları çözmekte istenen sonucu yaratamamıştır. Belirsizlik, güven eksikliği ve işsizlik global ekonomiyi zorlamaktadır.

Gelişmiş ülkelerdeki düşük büyüme hızı ve belirsizlik ticaret ve finans kanallarıyla gelişmekte olan ülkeleri de olumsuz etkilemiştir. IMF World Economic Outlook Ekim 2012 ve revize Ocak 2013 raporlarında; 2010 yılında %5,1 oranında büyüyen dünya ekonomisinin, 2011 yılında ekonomik koşulların etkisiyle %3,9 oranında büyüme oranına gerilediği belirtilmekte, 2012 yılı için ise bu oranın %3,2 olarak gerçekleşeceği tahmin edilmektedir. 2013 yılı beklentisi ise %3,5'dir. 2012 yılında büyüme oranları gelişmiş ülkeler için %1,3 ve gelişmekte olan ülkeler için %5,1 olarak belirtilmektedir. 2013 yılı için ise bu oranlar sırasıyla %1,4 ve %5,5 olarak öngörülmüştür.

2012 yılında Euro bölgesinde kriz alınan önlemlere rağmen derinleşmiş ve yeni müdahaleleri gerektirmeye başlamıştır. Avrupa Merkez Bankası'nın sınırsız tahvil alım programına rağmen İtalya ve İspanya gibi ülkelerde borçlanma maliyetleri ciddi ölçüde artmıştır. Bankacılık sistemindeki zayıflıklar, hükümetlerin kemer sıkma tedbirlerine karşı halkın tepkisi, ciddi işsizlik oranları krizin devam ettiğinin belirgin göstergeleridir. Nitekim IMF World Economic Outlook raporlarında, Euro bölgesi büyüme oranı 2012 yılı için -%0,4 olarak belirtilmiştir. 2013 yılında oranın -%0,2 olacağı öngörülmektedir.

ABD ekonomisinin global krizin yanında, yaşanan kuraklık ve afetler, seçim gibi nedenlerin etkisiyle dünya genelinin altında bir büyüme oranı gerçekleştirdiği tahmin edilmektedir. IMF World Economic Outlook raporunda 2012 yılı için büyüme %2,3 olarak öngörülmüş, 2013 yılı için beklenti ise %2,0'dir.

Japon Merkez Bankası (BOJ), ihracat düşüşü, Yen'deki aşırı değerlenmeye ve dünya ekonomisindeki yavaşlamaya karşı önlem olarak parasal genişleme tedbirlerini artırmıştır. IMF raporuna göre, Japonya'da, deprem sonrası yeniden inşa çalışmalarıyla 2012 yılında büyüme oranının %2,0'ye çıktığı tahmin edilmektedir. 2013 yılında büyüme oranının daralan ticaret nedeniyle %1,2 seviyelerinde kalacağı öngörülmektedir.

2010 yılında dünya ekonomisinden çok daha hızlı büyüyen Çin ve Hindistan takip eden yıllarda aynı oranı yakalayamamışlardır. Bunun en önemli nedenlerinden biri daralan ticaret imkanlarıdır. IMF raporuna göre Çin ve Hindistan'da büyümenin 2012 yılında sırasıyla %7,8 ve %4,5 olarak gerçekleşmesi beklenmektedir. 2013 yılı için beklenti Çin için %8,2 ve Hindistan için %5,9'dur.

Yıl içerisinde dünya genelinde uygulanan para politikalarına bakıldığında, parasal genişleme politikalarının uygulanmaya devam edildiği gözlenmektedir. Çeşitli gelişmiş ülkelerde gösterge faizleri indirilmiş veya yükseltilmesi ertelenmiştir.

Dünya mal ve hizmet ticaret hacminde 2010 yılındaki toparlanma süreci ile birlikte yaklaşık %12,6'lik bir artış yaşanmışken; 2011 yılında yaşanan durgunluğun etkisiyle ancak %5,9 düzeyinde bir artış gerçekleşmiştir. 2012 yılında ise daralma daha fazla olmuş ve artışın %2,8'de sınırlı kaldığı öngörülmüştür. 2013 yılı için ise artış tahmini %3,8 olarak belirtilmiştir.

2012 yılında tüketici fiyatlarındaki artışın gelişmiş ülkelerde %2,0 gibi bir değer alacağı ve 2013 yılında %1,6'ya ineceği beklenmektedir. Diğer yandan iç talebin göreli olarak daha canlı olduğu yükselen ve gelişmekte olan ülkelerde tüketici fiyatlarındaki artışının 2012 yılında %6,1 seviyesinde dengelendiği ve 2013 yılında aynı seviyede olacağı beklenmektedir.

Mevcut koşullarda önemli bir problem oluşturan işsizlik oranlarının pek çok gelişmiş ekonomide yüksek seviyelerini koruyacağı düşünülmektedir. Euro alanında işsizliğin 2012 yılında artarak %11,2 ulaştığı ve 2013 yılında %11,5 olacağı tahmin edilmektedir.

TÜRKİYE EKONOMİSİNDEKİ GELİŞMELER

2012 yılında iç talepte ve özel yatırımlardaki daralmaya bağlı olarak Türkiye ekonomisinde büyüme oranı düşme trendine girmiştir.

Büyüme, yılın ilk üç çeyreğinde sırasıyla %3,3, %2,9 ve %1,6 olmuştur. İthalatın azalmasına bağlı olarak dış ticaret açığı azalmış, mevcut büyüme ihracat ve kamu harcamaları kaynaklı bir yapı sergilemiştir. 2012 yılının 3. çeyreği itibariyle imalat sanayi %1,3, hizmetler %2,2 ve tarım kesimi %2,9 oranında büyüme göstermiştir.

2012 yılında Türkiye ekonomisinde görülen düşük büyüme oranları, cari açık üzerinde de etkisini göstermiştir. 2011 yılını 77.089 milyon dolar cari açıkla kapatan ekonominin, 2012 Ocak-Kasım dönemi itibariyle cari açığı geçen yılın aynı dönemine göre %34,3 oranında azalarak 46.242 milyon dolar olarak gerçekleşmiştir.

Ekonominin özellikle ara malları ithalatına bağımlı yapısal özelliği ve başta petrol ve doğalgaz olmak üzere enerji ihtiyacı için yurt dışı kaynaklara bağımlı olması cari açık üzerine olumsuz etki yapmaktadır. 2012 yılında ise ekonomi küçülme trendine girince ithalat azalmış, dolayısıyla dış kaynak ihtiyacı da azalmış, bu da cari açığın azalmasına neden olmuştur.

Tüketici fiyat endeksi (TÜFE) 2012 yılı Aralık ayı itibariyle bir önceki yılın aynı ayına göre %6,16, on iki aylık ortalamalara göre ise %8,89 artmıştır. Üretici fiyat endeksi (ÜFE) 2012 yılı Aralık itibariyle bir önceki yılın aynı ayına göre %2,45 ve on iki aylık ortalamalara göre de %6,09 oranında bir artış göstermiştir. 2012 yılında tüketici enflasyonu üzerinde temel mal grubu yıllık enflasyonunun kademeli azalış eğilimi ve işlenmemiş gıda fiyatlarındaki göreli olarak olumlu seyir, enflasyondaki gerilemenin belirleyici unsurları olmuştur. Tarım dışı uluslararası emtia fiyatlarının ılımlı seyri, döviz kurlarındaki istikrarlı gelişim, yavaşlayan ekonomik faaliyetler enflasyonu olumlu etkilerken, hizmet enflasyonunda sınırlı artışlar görülmüş, özellikle enerjideki kamu fiyat ve vergi ayarlamaları enflasyonu olumsuz etkileyen unsurlar olmuştur.

Enflasyon ve dengelenme sürecinde olumlu sonuçların görülmesiyle 2012 yılının ortalarından itibaren para politikası aşamalı olarak daha destekleyici olmuş, TCMB piyasaya verdiği likiditeyi artırarak ortalama fonlama maliyetlerini aşamalı olarak düşürmüştür. Politika faizi ve faiz koridoru sınırlı oranda indirilirken zorunlu karşılıklar sıkılaştırıcı yönde revize edilmiştir. Para Politikası Kurulu, küresel ekonomiye dair belirsizliklerin devam etmesi nedeniyle para politikasında iki yönde de esnekliğin korunmasının uygun olacağını ifade etmektedir.

Merkez Bankası'nın enflasyon hedeflemesinde, para politikasının temkinli ve esnek duruşunu koruyacağı, kredilerin büyüme oranının ise %15 dolayında seyredeceği ve reel efektif döviz kurunda önemli bir değişim olmayacağı varsayımları altında, enflasyonun %70 olasılıkla, 2013 yılı sonunda %3,9 - %6,7 aralığında (orta noktası %5,3), 2014 yılı sonunda ise %3,1 - %6,7 aralığında (orta noktası %4,9) gerçekleşeceği tahmin edilmektedir. Enflasyonun orta vadede ise %5 düzeyinde istikrar kazanacağı öngörülmektedir.

Uluslararası kredi derecelendirme kuruluşlarından Fitch, Kasım ayı başında, Türkiye ekonomisinin sürdürülebilir büyüme trendinde olduğunu belirterek Türkiye'nin kredi notunu yatırım yapılabilir ülke seviyesine yükseltmiş, görünümü durağan olarak açıklamıştır. Kredi notu artırımında, Türkiye'de kamu maliyesinin durumunun ve güçlü bankacılık sisteminin etkili olduğu belirtilmiş, makro finansal risklerin gevşemesi ve devletin azalan borç yüküne bağlı olarak Türkiye ekonomisinin diğer yatırım yapılabilir ülkelerden daha volatil kalacağı ifade edilmiştir. Fitch'in Türkiye'nin kredi notunu artırması, Türkiye'nin risk algısını, azaltma yönünde olumlu etkilerinin olacağı beklentisini yaratmıştır. Son dönemde Türkiye'ye yönelik artan sermaye akımlarının finansal koşullar üzerinde genişletici etki yaratmasıyla 2013 yılının ilk yarısında yurt içi talepte de artışlar olabileceği tahmin edilmektedir.

Türk Bankacılık Sektörü, 2012 yılında, hızı biraz yavaşlasa da büyümeye devam etmiştir.
Sektörün likidite, aktif kalitesi, sermaye yeterliliği ve kârlılık göstergelerindeki olumlu görünümünü devam ettirmiştir.

Sektörün aktif toplamı 2012 yılında %12,6 artarak 1.371 milyar TL'ye yükselmiştir. 2011 yılının ikinci yarısında gerçekleştirilen kredi maliyetini artırıcı düzenleme değişikleri ile yılın son çeyreğinde Merkez Bankası'nın parasal sıkılaştırma önlemleri çerçevesinde faiz koridorunu genişletmesi ve repo ihaleleri yoluyla yapılan fonlamayı azaltmasının etkisiyle sektörde başlayan yavaş büyüme trendi 2012 yılının ilk yarısına kadar etkili olmuştur. 2012 yılının ortasından itibaren Merkez Bankası'nın piyasalardaki likiditeyi artırıcı ve fonlama maliyetlerini düşürücü yaklaşımı etkili olmakla beraber, iç ve dış talepteki zayıflama bankacılık sektörü üzerinde sınırlayıcı etkisini sürdürmektedir.

Sektörün toplam kredileri Aralık 2012 itibariyle 2011 yılı sonuna göre %16,4 oranında artarak 794,8 milyar TL'ye yükselmiştir. 2012 yılında takipteki alacaklarda artış eğilimi görülmüş, Aralık 2012 itibariyle %23 oranında artarak 23,4 milyar TL düzeyine yükselmiştir.

TÜRKİYE KALKINMA BANKASI'NIN SEKTÖREL KONUMU

Türk bankacılık sistemi 2012 yılında %12,6 oranında büyüme kaydetmiştir.
Türk bankacılık sistemi 2012 yılında 1.370 milyar TL (773 milyar ABD doları) aktif büyüklüğüne ulaşarak, TL bazında önceki yıla göre %12,6 oranında büyüme oranı kaydetmiştir. Kalkınma ve yatırım bankaları grubunun aktif büyümesi ise, küresel kriz sonrası yatırım kredilerine yönelik artan talebe bağlı olarak %26,7 ile bankacılık sektörünün üzerinde gerçekleşmiştir.

2012 yılında %2,7 oranındaki aktif büyümesi ile yaklaşık 1,6 milyar ABD doları aktif büyüklüğe ulaşan Türkiye Kalkınma Bankası, küresel kriz dönemini de içeren 2008-2012 yılları arasında yıllık ortalama %29,4[4] oranındaki aktif büyümesi ile hem sektör (%18,8) hem de grup (%23) ortalama büyüme oranlarının üzerinde bir performans göstermiştir. 2012 yılında sınırlı bir aktif büyümesi gerçekleştiren Türkiye Kalkınma Bankası'nın kalkınma yatırım bankaları grubu içindeki payı kısmen gerileyerek %5,4 seviyesinde gerçekleşmiştir.

Bankacılık sisteminde aktif kompozisyonunda likit değerlerin payı, küresel krizin etkisiyle 2009 yılında hızlı biçimde artmış; krizin etkilerinin geçmesi ile birlikte aktif plasmanı seçimlerinde daha çok kredilerin tercih edilmesi ile birlikte azalmaya başlamış ve özellikle de 2012 yılındaki azalışla %21,6'ya gerilemiştir. Likit fonksiyonel performansın bir göstergesi olan kredilerin payı da son yıllarda artmaya devam etmiştir. Bankacılık sisteminde aktif içerisinde kredilerin payı 2012 yılsonu itibariyle %58'e, Kalkınma ve Yatırım bankalarında ise %57,8'e ulaşmıştır. Türkiye Kalkınma Bankası'nda kredilerin aktif içerisindeki payı 2012 yılsonu itibariyle %78,5 seviyesinde gerçekleşerek; sektör ve grup ortalamasının üzerinde olan seyrine devam etmiştir.

Kredilendirme faaliyetini son yıllarda yüksek oranda artıran Türkiye Kalkınma Bankası fonlamasını, ağırlıklı olarak yabancı kaynaklı borçlanma yoluyla gerçekleştirmiştir.
Kaynak yapısı kompozisyonunda dış kaynaklı borçlanmanın hızlı artışına paralel olarak, 2008 yılında %52,7 düzeyinde olan yabancı kaynakların toplam pasif içindeki payı, 2012 yılında %79,9'a yükselmiştir. Pasif kompozisyonundaki bu gelişmeye bağlı olarak pasif içerisindeki özkaynağın payının azalması, Bankanın kaldıraç ve finansman oranlarının önemli ölçüde artmasına neden olmuştur.

Türk bankacılık sistemi 2012 yılını 13,3 milyar dolar net dönem kârı ile kapatmış, böylece sektörün dönem net kârı önceki yıla göre %25,7 oranında yükselmiştir.

Dönem net kârındaki artışın iki ana unsuru, bir önceki yıla göre faiz marjındaki yükseliş ve kambiyo marjının negatiften pozitife geçmesidir. Diğer faiz dışı giderler, diğer provizyonlar, personel giderleri ile verilen ücret ve komisyonlardaki artışa bağlı olarak artan faiz dışı giderlerin yanı sıra, artan özel provizyonlar ile vergi provizyonları ve zarara dönen sermaye piyasası işlem kârları, dönem net kârını olumsuz yönde etkilemiştir. Öte yandan, kâra dönen kambiyo zararlarının yanı sıra, esas olarak ücret, komisyon ve bankacılık hizmet gelirlerindeki yükseliş nedeniyle artan faiz dışı gelirler ve temelde getiri ve hacim artışı kaynaklı yükselen net faiz marjı, net faiz gelirlerinde artışa yol açmış, bu da net dönem kârının artmasına neden olmuştur.

Türkiye Kalkınma Bankası'nın aktif kârlılığı yüksek düzeyde bir artış göstererek %1,5'a yükselmiştir.
2012 yılında Türk bankacılık sisteminin ve kalkınma ve yatırım bankalarının aktif kârlılığı bir önceki yıla göre küçük düzeyde bir artış gösterirken (%2,1'den %2,2'ye), Türkiye Kalkınma Bankası'nın aktif kârlılığı yüksek düzeyde (%0,9'dan %1,5'a) bir artış göstermiştir.

Bankanın aktif büyüklüğündeki artışla birlikte, kredi ve menkul kıymetlerden elde edilen faiz geliri de artmış ve net faiz marjı %24 oranında yükselmiştir. Bununla birlikte kambiyo marjının negatiften pozitife dönmesi de net kârı olumlu etkilemiştir. Söz konusu gelişmeler neticesinde dönem net kârı önceki yıla göre %83 gibi yüksek bir oranda artış göstermiştir.

---

4 (*) Bu raporda verilen 2008-2012 yılları arası %29,4'lük aktif büyümesi oranı aritmetik ortalama ile hesaplanmıştır. Diğer taraftan basit ortalama ile büyüme %45 olarak hesaplanmış ve raporun farklı bölümlerinde ifade edilmiştir.

2012 yılında TCMB'nin TL ve döviz cinsinden zorunlu karşılık oranlarını artırması ve repo ihaleleri yoluyla yapılan fonlamayı azaltması gibi parasal sıkılaşmayı amaçlayan önlemler ile kredilerdeki artış oranı bankacılık sektöründe önceki yıla göre azalarak; yılsonunda %16,4 olarak gerçekleşmiştir. Bankacılık sektörünün, 2013 yılında da kredilendirme faaliyetlerine ağırlık vermesi beklenmektedir. Bununla birlikte, Euro bölgesinde yaşanan borç sorunu ve bununla ilişkili olarak Avrupa bankacılık sektöründen gelebilecek negatif dışsal şoklar ile küresel ticarette yaşanan değişimler nedeniyle ortaya çıkabilecek kur volatilitesindeki muhtemel artışlar kaynaklı risklere karşı dikkatli olunmalıdır.

Bankacılık sektöründe 2012 yılında temel olarak kredilerden kaynaklanan aktif büyümesi; mevduat, ihraç edilen menkul kıymetler ve yurtdışı bankalara borçlardaki artış ile fonlanmıştır.

TÜRK BANKACILIK SİSTEMİ – KALKINMA YATIRIM BANKALARI - TÜRKİYE KALKINMA BANKASI

	Türkiye Kalkınma Bankası					Kalkınma Yatırım Bankaları					Türk Bankacılık Sistemi				
Aktifler (%)	**2008**	**2009**	**2010**	**2011**	**2012**	**2008**	**2009**	**2010**	**2011**	**2012**	**2008**	**2009**	**2010**	**2011**	**2012**
Likit Aktifler	**32,6**	**25,2**	**18,7**	**29,2**	**17,0**	**39,3**	**39,9**	**39**	**38,2**	**36,0**	**25,7**	**31,1**	**31**	**29,9**	**21,6**
Krediler	**57,5**	**62,3**	**73,8**	**66,5**	**78,5**	**51**	**50,7**	**51,7**	**55,2**	**57,8**	**50,2**	**47,1**	**52,2**	**56,1**	**58,0**
Net Takipteki Krediler/Krediler	0	3,5	2,3	2,6	2,1	0,1	0,6	0,4	0,3	0,2	0,8	0,9	0,6	0,6	0,7
Diğer Aktifler	**9,9**	**12,5**	**7,5**	**4,3**	**4,5**	**9,6**	**9,4**	**9,3**	**6,6**	**6,2**	**24,1**	**21,8**	**16,8**	**14,0**	**20,4**
Pasifler (%)															
Yabancı Kaynaklar	**52,7**	**61,2**	**67,8**	**81,1**	**79,9**	**53,6**	**53,3**	**54,4**	**62,9**	**67,7**	**88,2**	**86,7**	**86,6**	**88,1**	**86,7**
Mevduat/Y.K.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	70,4	71,2	70,7	64,8	64,9
Alınan Krediler/Y.K.	68,5	80,6	88,3	72,4	91,6	69,3	65,6	67	69,5	68,5	15,3	12,8	14,9	16,8	15,9
Diğer Y.K./Y.K.	31,5	19,4	11,7	27,6	8,4	30,7	34,4	33	30,5	31,5	14,4	16	14,4	18,4	19,2
Özkaynaklar	**47,3**	**38,8**	**32,2**	**18,9**	**20,1**	**46,4**	**46,7**	**45,6**	**37,1**	**32,3**	**11,8**	**13,3**	**13,4**	**11,9**	**13,3**
Net Dönem Kârı (Milyon USD)	**24**	**17**	**14**	**13**	**25**	**608**	**659**	**547**	**457**	**603**	**8.834**	**13.550**	**14.444**	**10.570**	**13.287**
Aktif Kârlılığı (%)	3,6	2	1,3	0,9	1,5	4	3,7	2,7	2,1	2,2	1,8	2,4	2,2	1,6	1,8
YP Aktif/YP Pasif (%)	103	101,1	100,4	95,0	95,3	80,6	87,7	90	84,7	87	86,9	84,5	83,8	83,8	85,1
Aktif Büyümesi (%)	25,2	25,7	24,1	75,0	2,7	21,5	17,8	14,6	34,5	26,7	26	13,9	20,7	20,9	12,6
Faiz Marjı (milyon USD)	55	49	41	49	64	993	997	817	765	1.095	20.398	28.068	25.219	20.923	29.450
Kambiyo Marjı (milyon USD)	5	1	1	-1	2	44	-5	35	112	-33	-1,004	425	384	-954	2.231
Toplam Aktif (milyon USD)	683	866	1.042	1.494	1.618	15.146	18.036	20.038	21.939	29.736	482.228	560.076	656.708	648.078	772.552
Bankacılık Sistemindeki Payı	0,14	0,15	0,16	0,23	0,21	3,1	3,2	3,1	3,4	3,8					
KYB Grubu İçerisindeki Payı	4,5	4,8	5,2	6,7	5,4										

2012 YILI FAALİYETLERİNİN DEĞERLENDİRİLMESİ

Türkiye Kalkınma Bankası 2008-2012 döneminde kredi hacmini %283, aktif büyüklüğünü ise %180 oranlarında artırmıştır.

Türkiye Kalkınma Bankası, Türkiye ekonomisinin kalkınma hedefleri ve sürdürülebilir büyümesi açısından önem taşıyan özel sektör yatırımlarını
- kaynak aktarmak ve
- katma değeri yüksek ihtisas hizmetlerini sunmak
suretiyle desteklemeye devam etmektedir.

Geniş bir müşteri portföyüne sahip olan Türkiye Kalkınma Bankası 2012 yılında orta ve uzun vadeli kaynak dağıtımı faaliyetlerine riske duyarlı ve piyasa dinamiklerine odaklı bir yaklaşımla aralıksız olarak devam etmiştir.

Banka'nın uzun vadeli ve güçlü kaynak yapısı, 2012'nin yer yer değişken iç ve dış piyasa koşullarında önemli bir rekabet avantajı oluşturmayı sürdürmüştür.

Banka, Türkiye'nin sürdürülebilir kalkınmasının en büyük ihtiyacı olan kaynak temini faaliyetlerini devletler üstü kurumlar, uluslararası finans kuruluşları ve bankalar ile geliştirmiş bulunduğu köklü işbirliği kapsamında 2012 yılında da yoğun olarak sürdürmüştür.

Türkiye Kalkınma Bankası, büyük gelecek öngördüğü enerji ve enerji verimliliği sektörlerine desteğini devam ettirmektedir.

Ülkemizde bugüne kadar gerçekleştirilmiş bulunan en büyük proje finansmanlarında lider roller üstlenmiş bulunan Banka'nın finanse ettiği toplam yenilenebilir enerji projesi sayısı 2012 yıl sonunda 56'ya ulaşmıştır.

Faaliyetlerini ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemleri sertifikası kapsamında yürüten ve çevre bilincini kurumsal DNA'sının çok önemli bir bileşeni haline getiren Türkiye Kalkınma Bankası, çevre kriterini kaynak aktarımı başta olmak üzere tüm faaliyetlerinde titizlikle gözetmeye devam etmiştir.

Türkiye Kalkınma Bankası'nın temel hizmet kanalı: doğrudan kredilendirme çalışmaları

Kredilendirme çalışmaları, Türkiye Kalkınma Bankası'nın, ülkemizin sürdürülebilir ekonomik büyümesinin sağlanması makro hedefi kapsamındaki sorumluluk ve görevlerini yerine getirirken kullandığı en temel araç ve kanaldır. Türkiye Kalkınma Bankası'nca yürütülmekte olan kredilendirme çalışmalarının çerçevesi, ülkemizin kalkınma planları, Banka'nın misyon-vizyonu ve yıllık iş programlarıyla belirlenmektedir.

Türkiye Kalkınma Bankası'nın 2012 yılı sektör öncelikleri...

Türkiye Kalkınma Bankası'nın 2012 yılında gerçekleştirdiği kredilendirme faaliyetleri;

- enerji
- sanayi
- turizm
- finans

sektörlerinde yoğunlaşmıştır.

Türkiye Kalkınma Bankası, anonim şirket statüsündeki firmaları kredilendirmektedir. Banka kredilendirme sürecinde incelediği yatırım projelerini, çok katmanlı kriter ve standartlarda teknik, sektörel ve mali boyutlarıyla değerlendirmekte ve plasman kararı vermektedir.

Türkiye Kalkınma Bankası, kredilendirme hizmetlerini rekabetçi koşullarda ve uygun maliyetlerle müşterilerine sunmaktadır. Müşteri odaklı bir hizmet yaklaşımını benimsemiş bulunan Banka geliştirdiği güçlü ilişkiler kapsamında uluslararası finansal kuruluşlardan temin ettiği uzun vadeli ve uygun maliyetli kaynakları müşterilerine kullandırmaktadır.

Türkiye Kalkınma Bankası 2012 yılında da proje finansmanı alanında sektörlerinin lideri şirketlerce en çok tercih edilen hizmet sağlayıcılardan biri olmuştur.

Banka, yıl boyunca kredi pazarlama faaliyetleri kapsamında Türkiye'de 23 il ve 3 ilçede toplam 358 firmayla bilgilendirme toplantıları gerçekleştirmiş, çeşitli fuarlara katılarak faaliyet alanına giren yatırımcılarla ilişkilerini geliştirmiştir. 2012 yılında Bankaya 39 firmadan toplam 892 milyon TL tutarında kredi başvurusu ulaşmıştır.

Banka tarafından, 2012 yılında 440 milyon TL kredi tahsis edilmiş, 277 milyon TL kredi sözleşmesi imzalanmış ve 649 milyon TL yeni kredi kullandırılmıştır. Yıl içinde gerçekleşen kredi kullandırımlarının 392 milyon TL'lik bölümü doğrudan kullandırım, 257 milyon TL'lik bölümü ise toptan bankacılık kullandırımı şeklinde gerçekleşmiştir.

Türkiye Kalkınma Bankası'nın 2011 yılsonu itibarıyla 1.859 milyon TL olan toplam kredi hacmi 2012 yılı sonunda 2.254 milyon TL düzeyine ulaşmıştır. Banka, kredi hacmini 2012 yılında 21,3 oranında artırmıştır. Kredi hacmindeki daralma esas olarak sektöre paralel olup bu dönemde bankacılık sektörünün verdiği kredilerdeki artış oranı %16,4 olarak gerçekleşmiştir.

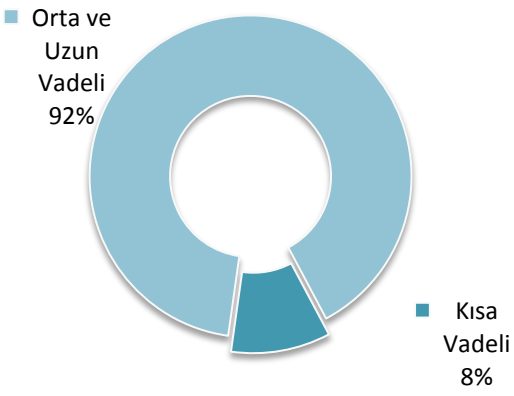
2012 sonuçlarına göre Türkiye Kalkınma Bankası kredilerinin %83'ü bağlı kaynaklar ile fonlanmıştır.

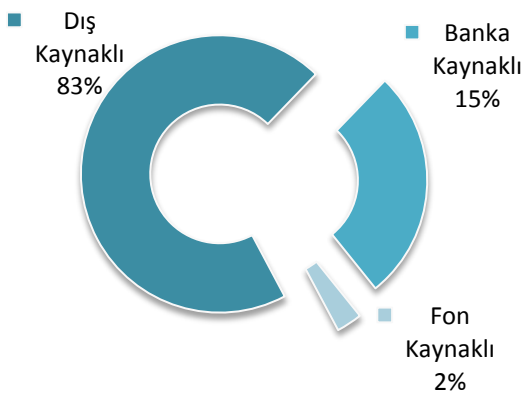
Basel II düzenlemeleri çerçevesinde canlı kredi portföyünde, risk ağırlığı %100 olan krediler %74, risk ağırlığı %75 olan krediler %1, risk ağırlığı %50 olan krediler %24, risk ağırlığı %0 olan krediler ise %2 pay almıştır.

Banka kredilerinin %8'i kısa vadeli, %92'si ise orta-uzun vadeli kaynaklar ile finanse edilmiştir. Kredilerin %83'ü yabancı banka limiti kaynaklı, %2'si fon kaynaklı, %15'i ise banka kaynaklı kredilerden oluşmaktadır.

Orta ve uzun vadeli kredi portföyü Banka'nın sürdürülebilir kalkınmaya odaklı bankacılık anlayışının temel bir göstergesi niteliğindedir.

2012 - KREDİ PORTFÖYÜ VADE DAĞILIMI ve KREDİ PORTFÖYÜ KAYNAK DAĞILIMI





KOBİ'lere güçlü destek: Toptan bankacılık faaliyetleri

Toptan bankacılık faaliyetleri Türkiye Kalkınma Bankası'nın Türkiye'nin dört bir yanındaki KOBİ'lere hizmet götürmesine imkan sunmaktadır.

Misyonu, makroekonomik yapı içerisinde istihdama artan oranda katkı yaratılmasını ve aynı zamanda KOBİ'lerin rekabet gücünün artırılmasını desteklemek olan toptan bankacılık faaliyetleri kapsamında Türkiye Kalkınma Bankası,

- proje geliştirilme çalışmalarına destek vermekte,
- projelerin finansmanı için kaynak temini çalışmaları yürütmektedir.

Ekonominin önemli bir yükünü taşıyan KOBİ'ler, zor kredi koşulları ve finansal enstrümanların yetersizliği nedeniyle verilen toplam krediler içinde ancak %24 oranında pay sahibi olabilmektedirler.

Yasal düzenlemeler nedeniyle kredi hizmetlerini anonim şirket statüsündeki firmalara sunabilen Türkiye Kalkınma Bankası, küçük ölçekli firmalara toptan bankacılık projeleri ile ulaşarak hizmetlerini yaygınlaştırmaktadır. Türkiye'de istihdam yaratılması ve KOBİ'lerin rekabet gücünün artırılması amacıyla hazırlanan bu model çerçevesinde, bir yandan proje geliştirilmekte bir yandan da bu projelerin finansmanı için kaynak temini çalışmaları yürütülmektedir.

Türkiye Kalkınma Bankası'nın toptan bankacılık kapsamında kullandırdığı kredileri, toplam kredi stokunun yaklaşık %15'ini temsil etmektedir. Banka, toptan bankacılık faaliyetleri kapsamında 5 farklı aracı finansal kuruluş ile iş birliği içinde çalışmıştır.

Toptan bankacılık kapsamında Türkiye Kalkınma Bankası, 2008-2012 döneminde

- 224 milyon ABD doları kaynak aktarımı gerçekleştirmiş,
- 4 banka ve 1 finansal kiralama şirketi ile işbirliğine gitmiş,
- 618 şirkete ulaşmış,
- 7,000'in üzerinde istihdam yaratılmasını sağlamıştır.

Toptan bankacılığı destekleyen uzun vadeli kaynak üretme çalışmalarından satırbaşları

Dünya Bankası İkinci Küçük ve Orta Boy İşletmelerin Finansmana Erişim Projesi
Anlaşma tarihi: 6 Temmuz 2010
Kredi tutarı: 100 milyon ABD doları
Vade:
Gerçekleşen çekişler: 2010- 2011: 32 milyon ABD doları; 2012: 68 milyon ABD doları
Proje kapsamında 2010 ve 2011'de iki banka ve bir finansal kiralama şirketi ile sırasıyla 40, 35 ve 25 milyon ABD doları tutarlarında aracılık anlaşmaları imzalanmıştır. Çekilen kaynağın tamamı 2012 yılsonu itibarıyla aracı bankalara kullandırılmıştır.

Avrupa Konseyi Kalkınma Bankası (AKKB) Apeks Kredi Programı
Anlaşma tarihi: 13 Ağustos 2010
Kredi tutarı: 50 milyon Euro
Vade:
Kapsam: Small Tourism Enterprises Loan Program-STEP, Sustainable Financial Instruments of Clusters-SUFI, Enhancing Research Activities of SMEs-ERA
Gerçekleşen çekişler: 2011: 25 milyon Euro; 2012: 25 milyon Euro
Kapsamdaki projelerin finansmanına yönelik olarak 2011 yılında iki aracı banka ile 35 ve 15 milyon Euro tutarlarında kredi anlaşmaları imzalanmıştır. 2012 yılsonu itibarıyla kredinin tamamı aracı bankalara kullandırılmıştır.

Yurt dışı finansal kuruluşlardan temin edilmiş ve Banka tarafından 2012 yılı içerisinde yatırımcı firmalara kullandırılmış olan kaynaklara ait bilgiler aşağıda özet olarak sunulmuştur.

Dünya Bankası (DB) ile işbirliği kapsamında

DB Özel Sektör Yenilenebilir Enerji ve Enerji Verimliliği II Projesi
Anlaşma tarihi: 9 Haziran 2009
2012 yılında sağlanan kaynak: 2,8 milyon ABD doları ve 270 bin Euro
2012 sonu itibarıyla toplam kullanım: 130 milyon ABD doları ve 15,7 milyon Euro
Kaynağın tamamı firmalara kullandırılmıştır.

Anlaşma tarihi: 5 Aralık 2011
Projeye ek kredi sözleşmeleri (2011): 135 milyon ABD doları ve 114,3 milyon Euro
Bu kapsamda 2012 yılında;
- Yenilenebilir Enerji projelerine yönelik 29,8 milyon ABD doları ve 2,1 milyon Euro
- Enerji Verimliliği projelerine yönelik 6,1 milyon ABD doları ve 3,5 milyon Euro kaynak girişi sağlanmış ve tamamı firmalara kullandırılmıştır.

DB Temiz Teknoloji Fonu Projesi
Anlaşma tarihi: 9 Haziran 2009
Kredi tutarı: 30 milyon ABD doları
2012 yılında sağlanan kaynak: 9 milyon ABD doları
2012 sonu itibarıyla toplam kullanım: 29 milyon ABD doları
Kaynağın tamamı firmalara kullandırılmıştır.

Avrupa Yatırım Bankası (AYB) ile işbirliği kapsamında

AYB Çevre ve Enerji Verimliliği II Kredisi
Anlaşma tarihi: 10 Aralık 2009
Kredi tutarı: 150 milyon ABD doları
Kredinin amacı: Yenilenebilir enerji sağlayan veya enerji verimliliğini arttıran projeler ile sanayi kirliliği ile mücadele programlarının desteklenmesine yönelik yatırımların finansmanı

2012 yılında enerji verimliliği konusunda 25,3 milyon Euro kaynak girişi sağlanmıştır.
2012 sonu itibarıyla toplam kullanım: 150 milyon Euro
Kaynağın tamamı firmalara kullandırılmıştır.

AYB KOBİ Geliştirme Kredi Anlaşması
Anlaşma tarihi: 8 Haziran 2009
Kredi tutarı: 100 milyon Euro
Kredinin amacı: sanayi ve hizmet sektöründeki, sağlık, eğitim, bilgi teknolojileri, çevre koruma, enerji verimliliği ve alt yapı sektörlerindeki projelerin finansmanı

2012 yılında sağlanan kaynak: 20 milyon Euro
2012 sonu itibarıyla toplam kullanım: 100 milyon Euro
Kaynağın tamamı firmalara kullandırılmıştır.

AYB KOBİ MID-CAP A Kısmı Anlaşması
Anlaşma tarihi: 4 Temmuz 2011
Kredi tutarı: 75 milyon Euro
Kredinin amacı: KOBİ yatırımlarının finansmanı
2012 yılında sağlanan kaynak: 50 milyon Euro
2012 sonu itibarıyla toplam kullanım:
Kaynağın 49,2 milyon Euro'luk kısmı firmalara kullandırılmıştır.

AYB KOBİ MID-CAP B Kısmı Anlaşması
Anlaşma tarihi: 9 Mayıs 2012
Kredi tutarı: 75 milyon Euro
Kredinin amacı: Yenilenebilir enerji ve enerji verimliliği yatırımlarının finansmanı
2012 yılında;
- Yenilenebilir enerji projelerine yönelik 28,7 milyon Euro
- Enerji verimliliği projelerine yönelik 1,3 milyon Euro kaynak girişi sağlanmıştır.

Kaynağın 22,4 milyon Euro'luk kısmı firmalara kullandırılmıştır.

İslam Kalkınma Bankası (İKB) ile işbirliği kapsamında

İKB KOBİ Yatırımlarının Finansmanı Kredisi
Anlaşma tarihi: 3 Haziran 2009
Kredi tutarı: 40 milyon ABD doları
Kredinin amacı: İmalat sanayinde faaliyet gösteren KOBİ'lerin sabit yatırım ihtiyaçlarının finansmanı
2012 yılında sağlanan kaynak: 6,1 milyon ABD doları
2012 sonu itibarıyla toplam kullanım: 19,5 milyon ABD doları
Kaynağın tamamı firmalara kullandırılmıştır.

Türkiye Kalkınma Bankası İKB ile hazine işlemlerinde de işbirliği yapmaktadır.
Türkiye Kalkınma Bankası, hazine işlemlerinde kullanılmak üzere İslam Kalkınma Bankası ile Emtia Murabaha Anlaşması gerçekleştirmiştir. Kısa vadeli finansman imkanı sunan kredi programının 2012 yılsonu itibarıyla bakiyesi 13 milyon ABD doları ve 7 milyon Euro olmuştur.

Yeni kaynak temini çalışmaları kapsamında ise…

Türkiye Kalkınma Bankası, uzun vadeli ve düşük maliyetli kaynak temin edilmesi ve kaynak çeşitliliğinin sağlaması hedefiyle uluslararası finans kuruluşlarıyla olan işbirliğini 2012 yılında da yoğun olarak sürdürmüştür.

Türkiye Kalkınma Bankası, bir yandan mevcut kredi ilişkisinde bulunduğu finansman kuruluşlarından yeni kaynak temini ve bir yandan da farklı kurumlar ile ilişki kurulmasına ilişkin çalışmalarını devam ettirmektedir.

AB Türkiye Fonu'nun yönetimi Türkiye Kalkınma Bankası'na geçecektir.
Avrupa Birliği (AB) kaynakları ile yürütülecek olan Küçük İşletmeler Kredi Programı (SELP-II) teknik yardım projesi başlamıştır. Program kapsamında AB Türkiye Fonu kurulmuş olup, aracı bankaların bu fondan sağlayacakları kaynaklar ile kalkınmada öncelikli yörelerde faaliyet gösteren KOBİ'lerin finansman ihtiyacı karşılanacaktır.

SELP-II fonunun yönetiminin 2013 yılı sonuna kadar ilave 1 yıl süre Alman Kalkınma Bankası (KfW) tarafından yönetilmesi Kasım 2011 yönlendirme komitesinde karara bağlanmıştır.

SELP-II'nin 2013 yılı sonunda kurumsal bir yapıya dönüşmesi ve bu kurumsal yapının faaliyetlerinde ve yönetiminde Türkiye Kalkınma Bankası'nın yer almasına yönelik çalışmalar sürdürülmektedir. Bu kapsamda 20 Kasım 2012 tarihinde yapılan Yönlendirme Komitesi toplantısında SELP-II fonunun kurumsallaşma alternatiflerine yönelik bağımsız bir danışman tarafından Nisan 2013 sonuna kadar fizibilite raporunun tamamlanması ve bu raporun 2013 Mayıs ayında yapılacak toplantıda değerlendirilerek bir yol haritası belirlenmesi planlanmıştır.

Türkiye Kalkınma Bankası, SELP-II kapsamında Türkiye çapında kurulacak/kurulan kalkınma ajansları ve diğer sivil toplum kuruluşlarıyla işbirliğine gidecek; girişimcilere teknik, eğitim, işletme ve finansman desteği sağlanacaktır.

Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti (KKTC)'ne yönelik yatırımların desteklenmesi çalışmaları

Türkiye Kalkınma Bankası, KKTC'ye yönelik özel teşvik programının hazırlanması ve kredilere aracılık faaliyetlerini başarıyla sürdürmektedir.

KKTC'de yapılacak yatırımların desteklenmesi için 8 Eylül 2009 tarih ve 2009/15426 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile Türkiye Kalkınma Bankası görevlendirilmiştir. İki ülke arasındaki iş birliği protokolü kapsamında kullandırılması öngörülen 300 milyon TL'ye kadar olan kredinin, 2013 ve sonrasında Banka kaynaklarından aktarılması hedeflenmektedir.

Yenilenebilir enerji kaynaklarının geliştirilmesi ve enerji verimliliği Türkiye Kalkınma Bankası için öncelikli iki konudur.

Türkiye Kalkınma Bankası faaliyetlerinde ve kredilendirme süreçlerinde bir kamu kurumu olmanın getirdiği sosyal sorumluluk bilinciyle hareket etmekte ve yenilenebilir enerji kaynaklarının desteklenmesine önem ve öncelik vermektedir. Banka, ayrıca, enerji verimliliği yatırımlarının kredilendirilmesi çalışmalarında da aktif olarak görevler üstlenmektedir.

Kaynak portföyü göz önünde bulundurularak belirlenen pazarlama stratejisi kapsamında, Türkiye Kalkınma Bankası, son yıllarda olduğu gibi önümüzdeki dönemde de enerji ve enerji verimliliği yatırımlarına artan oranda kaynak aktarmaya devam edecektir.

Enerji sektöründeki etkinliği artırmak için

Türkiye Kalkınma Bankası enerji sektöründeki faaliyetlerini daha etkin bir şekilde sürdürebilmek, geniş yatırımcı kitlelerine ulaşabilmek ve sektördeki güncel gelişmeleri daha yakından takip edebilmek için;

- 12-13 Ocak 2012 tarihleri arasında İstanbul'da düzenlenen 3. Ulusal Enerji Verimliliği Fuar ve Konferansına katılmıştır.
- 8-10 Şubat 2012 tarihleri arasında düzenlenen EMITT-2012 Doğu Akdeniz Uluslararası Turizm ve Seyahat Fuarında yer almıştır.
- 2012 yılı Kasım ayında Konya Ticaret Odası tarafından düzenlenen "KOBİ'lere Sağlanan Destekler ve Alternatif Finans Olanakları" Paneline katılmış, Enerji ve Enerji Verimliliği konusunda bir sunum gerçekleştirmiştir.

2012 Aralık ayında Türkiye İş adamları ve Sanayiciler Konfederasyonu (TUSKON) işbirliğinde Almanya İş Hayatı Dernekleri Federasyonu (BUV) tarafından, Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı ile Almanya Federal Çevre Bakanlığı'nın katkılarıyla organize edilen ikinci Türk-Alman Yenilenebilir Enerji İşbirliği Forumu'na Türkiye Kalkınma Bankası adına katılım sağlanmış ve forumda Banka'nın faaliyetlerine ilişkin bir sunum gerçekleştirilmiştir.

Türkiye'nin iklim değişikliği politikalarının geliştirilmesine katkı

Türkiye Kalkınma Bankası, Çevre ve Şehircilik Bakanlığı ile Birleşmiş Milletler Kalkınma Programı (UNDP) tarafından gerçekleştirilen Türkiye'nin iklim değişikliği politikalarının geliştirilmesi ve Türkiye'nin İklim Değişikliği İkinci Ulusal Bildirim hazırlama çalışmalarına katkı sağlamıştır.

Türkiye Kalkınma Bankası, önümüzdeki dönemde de enerji ve enerji verimliliği yatırımlarına artan oranda kaynak aktarmaya devam edecektir.

Hazine ve sermaye piyasası işlemlerinde başarılı bir yıl

Türkiye Kalkınma Bankası 2012 yılında yurt içi ve yurt dışı sermaye ve para piyasalarındaki gelişmeleri yakından izlemiştir.

2011 yılında baş gösteren Avrupa borç krizi, 2012 yılında dünya ekonomik büyüme hızının yavaşlamasına yol açmış. 2011 yılında %3,8 oranında büyüyen dünya ekonomisinin 2012 yılında %3,3 mertebelerinde büyüdüğü tahmin edilmektedir. Türkiye'nin büyüme performansı da dünyadaki eğilime eşlik etmiştir. 2011 yılında %5 oranında büyüyen Türkiye ekonomisinin 2012 yılında %3 oranında büyüdüğü öngörülmektedir.

2012 yılında Türkiye'nin görece yüksek büyüme performansı, olumlu bütçe ve borç göstergeleri ile cari açıktaki göreli iyileşme uluslararası derecelendirme kuruluşlarının Türkiye'nin kredi notunun yatırım yapılabilir düzeye yükseltilmesini sağlamıştır. 2012 yılının ikinci yarısında Avrupa borç krizindeki olumlu gelişmelerle birlikte Türkiye'nin de kredi notunun yükseltilmesi TCMB'nin, yoğun döviz girişlerine paralel, faizleri düşürmesine yol açmıştır.

2012 yılının ikinci yarısında faiz koridoru 250 baz puan daraltılırken, politika faizi de 50 baz puan düşürülmüştür. Öte yandan yoğun döviz girişlerinin TL üzerindeki değerlenme etkisini azaltmak için TCMB rezerv opsiyon mekanizması oluşturarak piyasadaki döviz arzını kısmış ve bankaların TL imkanlarının genişlemesine neden olmuştur. Bütün bu gelişmeler, 2012'nin başında %10,3 olan gösterge tahvil faiz oranlarının, 2012'nin sonunda %6,2'ye gerilemesine yol açmıştır. Aynı dönemde, Türk lirası değerlenme eğilimine girmiş, dolar karşısında yaklaşık %6 ve Euro karşısında yaklaşık %2,1 oranında değer kazanmıştır.

Türkiye Kalkınma Bankası hesaplanan risk-getirileri de dikkate alarak, faiz, döviz ve likidite riski yönetimini yıl boyunca etkin bir şekilde gerçekleştirmiş, Türk lirası ve döviz mevcutlarını başarıyla yönetmiştir.

Banka'da Hazine Daire Başkanlığı'nca yönetilen varlıkların önemli bir kısmını oluşturan Türkiye Kalkınma Bankası TL mevcutlarının değerlendirilmesi genel olarak bankalara plasmanlar ve ağırlıklı olarak Devlet İç Borçlanma Senetleri (DİBS) olmak üzere menkul kıymetlere yatırım aracılığıyla gerçekleştirilmiştir.

Türkiye Kalkınma Bankası'nca yönetilen varlıkların tutarları ve dağılımı aşağıdaki tabloda sunulmuştur.

Toplam mevcutlar (Milyon TL)		
	31 Aralık 2012	Yıl Ortalaması
Döviz mevcutları	39,6	41,2
TL plasmanlar	356,8	348,4
Menkul kıymetler	117,0	278,1
Yatırım fonları	3,9	3,8
Toplam	517,3	671,5
Toplam mevcutların dağılımı		
	31 Aralık 2012	Yıl Ortalaması
Döviz mevcutlar/Toplam mevcut	%7,6	%6,1
TL para piyasası plasman/Toplam mevcut	%69,0	%51,9
Menkul kıymetler portföyü/Toplam mevcut	%22,6	%41,4
Yatırım fonu portföyü/Toplam mevcut	%0,8	%0,6
Toplam	%100,0	%100,0

Menkul kıymet portföyünde küçülme

2012 yılının ilk çeyreğinde, TCMB politika faizi ile piyasa faizleri arasında ortaya çıkan farka bağlı olarak, TCMB tarafından yapılan açık piyasa işlemi (APİ) çerçevesinde Banka tarafından repo ile yapılan borçlanma miktarı ve buna bağlı olarak DİBS portföy büyüklüğü 2011 yılındaki büyüklüğünü korumuştur.

2012 yılının ikinci çeyreğinden itibaren, faizler genel düzeyindeki düşüşe bağlı olarak, Türkiye Kalkınma Bankası portföyünden yapılan satışlar ve itfalarla menkul kıymet portföyünde küçülmeye gidilmiştir.

TCMB politika faizi ile piyasa faizleri arasındaki farkın cazibesini ortadan kaldırmasıyla da 2012 yılı Eylül ayı başından itibaren TCMB APİ'den repo ile borçlanma sona erdirilmiştir. Bu stratejinin bir sonucu olarak Türkiye Kalkınma Bankası menkul kıymet portföyü itfalarla birlikte yıl sonunda 117 milyon TL seviyesine kadar azaltılmıştır.

Döviz pozisyon ve döviz mevcudu yönetiminde daha aktif bir yönetim politikası

Gerek düşük getirili YP likitlerin daha etkin bir şekilde değerlendirilmesi, gerekse kaynak aktarımları gerçekleşene kadar yatırımcıların nakit ihtiyacının giderilmesi ve yatırımların hızlı bir şekilde tamamlanması amacıyla, Türkiye Kalkınma Bankası kısa vadeli köprü krediler kullanmış ve döviz mevcutları için piyasa faiz oranlarının üzerinde getiri sağlamıştır.

Döviz cinsinden mevcutlar minimum seviyede tutulurken, gerek döviz ihtiyacının karşılanması, gerekse yüksek TL faizinden yararlanmak üzere, düşük maliyetli kısa vadeli TL kaynak yaratılması amacıyla, döviz swapları yoluyla fon temini yoluna gidilmiştir.

Türkiye Kalkınma Bankası 2012 yılında menkul kıymet portföyünden 28,9 milyon TL, bankalararası para piyasalarına plasmanlardan (depo+ters repo) 28,3 milyon TL faiz geliri elde etmiştir. Aynı dönemde döviz likit varlıklarından elde edilen gelir 0,3 milyon TL olmuştur.

Türkiye Kalkınma Bankası yatırım fonları

Türkiye Kalkınma Bankası'nın 3 adet yatırım fonu bulunmaktadır.

Yukarıda kısaca özetlenen makroekonomik gelişmeler, hisse senetleri fiyatlarının yükselişi için elverişli bir ortam sunmuş, İMKB 100 Endeksi 2012 yılını TL bazında %52,5 yükselerek 78.208 puandan tamamlamıştır. İMKB, ABD doları bazındaki %61,8'lik değer artışı ile dünyanın en çok kazandıran ikinci borsası olmuştur.

2012 yıl sonu itibarıyla Türkiye Kalkınma Bankası A tipi yatırım fonu %16,1, B tipi yatırım fonu %6,6 ve B tipi likit fon %4,7 oranında getiri elde etmiştir. Banka, 2012 yılında 126.832.-TL tutarında portföy yönetim ücreti geliri elde etmiştir.

Türkiye Kalkınma Bankası 2013 yılında 100 milyon TL'lik tahvil ihraç edecektir.
Yatırımcı müşterilerin finansman ihtiyacının farklı ve uygun maliyetli kaynaklardan karşılanması stratejisi kapsamında Türkiye Kalkınma Bankası, 2013 yılında 100 milyon TL tutarında tahvil ihracı gerçekleştirecektir. İlgili çalışmalara başlanmış olup, ihraç işlemlerinin 2013 yılı üçüncü çeyreğinde tamamlanarak Banka'ya yeni kaynak sağlanması öngörülmektedir.

Türkiye Kalkınma Bankası, İstanbul Risk Sermayesi Girişimi (IVCI)'nin eş-öncüsü ve ortağıdır.
Türkiye Kalkınma Bankası, Türkiye odaklı fonların fonu ve eş yatırım programı olan İstanbul Risk Sermayesi Girişimi (IVCI)'nin kurulmasına, projenin danışmanlığını da üstlenen Avrupa Yatırım Fonu ile birlikte öncülük etmiştir.

Türkiye'de özel sektörün gelişiminde önemli bir rol üstlenen ve 2009 yılı içinde ilk yatırımını gerçekleştiren 160 milyon Euro sermayeli fon, yüksek büyüme potansiyeline sahip olan şirketlere finansman erişimi sağlamaktadır.

Türkiye Kalkınma Bankası, İstanbul Risk Sermayesi Girişimi'ne olan 10 milyon Euro'luk sermaye taahhüdü kapsamında yaptığı ödemeler toplamı, 2012 yılı içinde gerçekleşen 1.750 bin Euro ve 18 Ocak 2013 tarihinde gerçekleşen 500 bin Euro'luk ödemeleri takiben 3.655 bin Euro'ya ulaşmıştır.

2012 yıl sonu itibarıyla girişimin gerçekleştirdiği yatırım sayısı 9 , toplam yatırım taahhüdü ise 136 milyon Euro olmuştur.

2012 yıl sonu itibarıyla Türkiye Kalkınma Bankası'nın 10 iştiraki bulunmaktadır.
Türkiye Kalkınma Bankası'nın iştiraklerinden 2'si çok ortaklı ve/veya halka açık şirket, biri temel sanayi kuruluşu, 7'si (IVCI dahil) ise halka açık olmayan şirketlerdir.

Banka iştiraklerinin en yoğun olduğu bölge, üç şirket ile İstanbul olup Ege Bölgesi, Orta Anadolu, Orta Doğu Anadolu, Güneydoğu Anadolu ve Batı Anadolu Bölgelerinde ise birer iştiraki bulunmaktadır.

8 iştirakin 2 tanesi imalat sanayisinde, 6 tanesi hizmetler sektöründe faaliyet göstermektedir. İmalat sanayisindeki şirketlerin biri tüketim malları, diğeri ise yatırım malları alt sektöründe yer almaktadır. Banka'nın bu şirketlerdeki ortalama iştirak oranı %11,4'tür. Banka Kuruluş Kanunu'nda yer alan, sermayenin tabana yayılması misyonu çerçevesinde, iştirak paylarının blok ve/veya yaygın şekilde satışı şeklindeki politika ve uygulamalar 2012 yılında da sürdürülmüştür.

Kalkınma Yatırım Menkul Değerlerin tasfiye sürecine alınmıştır.
Kalkınma Yatırım Menkul Değerler A.Ş.'nin yetki belgelerinin 2011 yılında satışının gerçekleştirilmesini takiben, 20 Mart 2012 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda Şirket'in tasfiyesi yönünde karar alınmış ve gerekli çalışmalara başlanmıştır.

Kümelenme destek projesi ile KOBİ'lere finansman
Türkiye Kalkınma Bankası, Türkiye'de potansiyel küme özelliği gösteren bölgelerdeki KOBİ'lerin kümenin değer zincirine katkı sağlayacak nitelikteki yatırımlarının finansmanını amaçlayan Türkiye Geneli Kümelenme Destek Projesi kapsamındaki çalışmalarını sürdürmektedir.

Türkiye Geneli Kümelenme Destek Projesi kapsamında rekabet gücü yüksek sektörlerdeki potansiyel kümelere üye KOBİ'lerin apeks kredi yöntemiyle finanse edilmesi amacıyla 9 ilde 21 küme yerinde ziyaret edilerek saha araştırması yapılmıştır. Saha araştırması sonuçlarına göre seçilen kümelere üye KOBİ'lerin finansman ihtiyacı, yurt dışı finansman kuruluşlarından temin edilmesi planlanan kaynak ile toptan bankacılık yöntemiyle sağlanacaktır.

Ekonomi Bakanlığı, Bilim ve Sanayi Bakanlığı ve kümelenme faaliyetleri ile ilgili üniversitelerle yapılan toplantılarda proje hakkında bilgi verilmiş, işbirliği olanakları araştırılmıştır. Diğer taraftan Ankara Kalkınma Ajansı ile Banka'nın ortak düzenlemeyi planladığı "Ankara Melek Yatırımcı Zirvesi" için çalışmalar yapılmıştır.

Türkiye Kalkınma Bankası bilişim teknolojilerini hizmet döngüsünde sürekliliği, verimliliği ve etkinliği sağlamak adına yoğun olarak kullanmaktadır.

Türkiye Kalkınma Bankası'nın değişmez hedefi müşterilerine etkin, verimli ve kaliteli hizmet sunmaktır. Banka, bu hedefi doğrultusunda 2012 yılında da bilişim teknolojileri altyapısından en yüksek verimi almak ve iş sürekliliğini sağlamak hedefiyle iyileştirme ve geliştirme çalışmalarına devam etmiştir.

Bilişim teknolojisi altyapısıyla sektörün en iyileri arasında yer almayı öngören Banka, aynı zamanda yasal uyum, bilgi güvenliği, iş sürekliliği ve altyapı geliştirme konularına verdiği önemle, iş gücü performansını, süreç verimliliğini ve rekabet gücünü artırmayı hedeflemektedir.

Tüm paydaşların doğru ve güvenilir bilgiye en kolay ve en kısa sürede ulaşabilmelerini sağlamak için yapılan bilişim teknolojileri ve alt yapı yatırımlarına 2013 yılında da devam edilecektir.

Türkiye Kalkınma Bankası, çalışanlarının bireysel yetkinliklerini ve performanslarını geliştirmeyi hedefleyen sistematik eğitim çalışmaları yürütmektedir.

Türkiye Kalkınma Bankası'nın sürdürülebilir kurumsal başarısının temel direği mesleki uzmanlığı ile piyasada seçkinleşen, müşteri ihtiyaç ve beklentilerini karşılamayı hedefleyen, gelişime açık çalışanlarıdır. Banka, çalışanlarının bireysel yetkinliklerini ve mesleki performanslarını geliştirmeyi hedefleyen sistematik eğitim çalışmaları yürütmektedir.

2011 yılında Banka faaliyetlerinin yürütülmesinde etkinlik ve verimliliğin artırılması amacıyla üniversitelerden, kamu kurum ve kuruluşlarından sağlanan eğitimciler ile konularında uzman kişiler tarafından çalışanlara yönelik mesleki eğitimler gerçekleştirilmiştir. Diğer taraftan, Banka personelinin yurt içi ve yurt dışı kurum ve kuruluşlarca verilen eğitimlere katılımı da sağlanmıştır.

2012 yılında toplamda 37 seminer, 8 kurs, 5 konferans, 4 kongre, 3 toplantı, 1 panel ve 1 iş başı eğitim düzenlenmiş; bu eğitimlerden 1.106 kişi yararlanmıştır.

Çevre, Türkiye Kalkınma Bankası'nda özenle ve dikkatle izlenen bir konudur.

Bankacılık ürün ve hizmetlerini sürdürülebilir kalkınma ve gelişmeye odaklı bir yaklaşımla sunmakta olan Türkiye Kalkınma Bankası

- doğal kaynakların daha etkin, verimli, yenilikçi ve adil kullanımı alanında üstüne düşen görevleri yerine getirmeye;
- iklim değişikliği başta olmak üzere çevre konulu inisiyatiflerin sürekli ve öncü destekçisi olmaya kararlıdır.

Türkiye Kalkınma Bankası Çevre Yönetim Sistemi kuran ilk kamu bankasıdır.

Türkiye Kalkınma Bankası'nda çevrenin korunmasına dair gerçekleştirilen çalışmaların tamamı Çevre Politikası ve Çevre Yönetim Sistemi kapsamında yürütülmektedir.

2012 yılı Haziran ayında TSE Gözetim Tetkiki gerçekleşmiş, TSE-EN-ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi Belgesi yenilenmiştir. Diğer taraftan Çevre Yönetim Sisteminin sürekli izlenmesi ve iyileştirilmesi faaliyetleri kapsamında, 2012 yılı Kasım ayında Banka genelinde iç tetkik faaliyeti gerçekleştirilmiştir.

TSE-EN-ISO 14001 standardı Madde 4.2 Sosyal Sorumluluk gereği; Çevre Yönetim Komitesi karar ve önerisi, Banka Yönetim Kurulu'nun 20 Haziran 2012 tarih ve 118 sayılı kararı ile Türkiye Kalkınma Bankası Çevre Politikasına "çevre birikimini paydaşlarına aktarmayı" ibaresi eklenmiştir. Bu değişiklikle güncellenen Türkiye Kalkınma Bankası Çevre Politikası aşağıda sunulmuştur.

"Hizmet ve faaliyetlerimizden kaynaklanan olumsuz çevresel etkileri ve kaynak kullanımını azaltmayı, olumlu çevresel faaliyetlerimizi artırmayı ilke edinen Bankamız; yasal çevre yükümlülüklerini yerine getirmeyi, çevre bilincini desteklemeyi, çevre odaklı olmayı, sürekli iyileştirme yapmayı ve çevre birikimini paydaşlarına aktarmayı taahhüt eder."

Yenilenebilir enerji kaynaklı elektrik kullanımı hedefi

Türkiye Kalkınma Bankası'nın 2012 yılı hedefleri arasında Banka elektriğinin yenilenebilir enerji kaynaklı elektrik üretimi yapan firmalardan tedariki konusu yer almıştır. Bu konudaki araştırma çalışmalarına devam edilmekte olup, 2013 yılı Haziran ayı itibarıyla sonuçlandırılması planlanmaktadır.

Ankara İl Çevre ve Orman Müdürlüğü ile işbirliği

Türkiye Kalkınma Bankası ve Ankara İl Çevre ve Orman Müdürlüğü arasında imzalanan protokol gereği İl Çevre ve Orman Müdürlüğü, 11 Kasım 2010 yılında Banka adına dikilen fidanlara ilave olarak, 2012 yılı Mayıs ayı içeresinde fidan ekimi yapmış ve kuruyan fidanları temizlemiştir.

Mayıs ayı içerisinde Banka'nın Ankara'da bulunan Genel Müdürlük hizmet binalarında yangın tatbikatları gerçekleştirilmiş; sosyal sorumluluk kapsamında ise anaokulu çocuklarına çevre eğitimi verilmiştir.

TÜRKİYE KALKINMA BANKASI A.Ş. 2013 YILI HEDEFLERİ VE STRATEJİLERİ

Kalkınma bankacılığı, ülkede ekonomik, teknolojik, sosyo-kültürel açılardan gelişmeyi hedefleyen, toplumun daha üstün bir refah seviyesine ulaşması için çalışan, bu yönde yapısal değişimin sağlanması amacıyla kamu otoritesi ile birlikte gerekli planlama ve uygulamaları yürüten bankacılık türüdür.

Kalkınmanın sağlanmasının istenildiği alanda ilk faaliyette bulunan ve yolu açan kalkınma bankaları olmakta ve başarı sağlandıktan sonra ticari bankalar bu yoldan gitmektedir.

Türkiye Kalkınma Bankası'nın da geçmişte kalkınma fonksiyonuna uygun olarak, işçi şirketlerine eğitim, danışmanlık, finansman desteği sağlaması, turizm sektöründe almış olduğu rol ve sektörün bugün gelmiş olduğu durum, 1986-1994 döneminde kur garantili ve garantisiz kredilerle ihracata dönük sanayiyi desteklemesi, 1997-2002 yılları arasında az gelişmiş bölgelerde yarım kalmış yatırımların ve işletme sermayesi yetersizliği bulunan işletmelerin ekonomiye kazandırılması projesi, başarılı kalkınma bankacılığı faaliyetlerine örnek teşkil etmektedir.

2005 yılından itibaren ise enerji sektörüne ağırlık verilerek ülkenin enerji ihtiyacının yenilenebilir enerji üretimiyle karşılanması hedefi doğrultusunda bir yol açılmaya çalışılmıştır.

2013-2015 dönemini kapsayan orta vadeli programın temel amacı "küresel ekonomide devam eden sorunlara rağmen, büyümeyi potansiyel seviyesine çıkarmak, istihdamı artırmak, kamu dengelerini iyileştirmek, enflasyonla mücadeleye devam etmek, cari işlemler açığındaki düşüş eğilimini sürdürmek, yurt içi tasarrufları artırmak ve bunların sonucunda makroekonomik istikrarı güçlendirmek" olarak belirlenmiştir.

Türkiye Kalkınma Bankası, programın temel amacı çerçevesinde, büyüme ve istihdama katkı yapmak, cari açığın düşüş eğilimini sürdürmesini sağlamak üzere, yenilenebilir enerji, enerji verimliliği, imalat sanayii, turizm, eğitim ve sağlık yatırımlarını doğrudan ve toptan bankacılık uygulamaları ile desteklemeye devam edecektir.

ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME UYGULAMALARI

Müşteri odaklı bir yaklaşımla gerçekleştirilen araştırma ve geliştirme faaliyetleri, Türkiye Kalkınma Bankası'nın sahip olduğu bilgi birikimi ve kurumsal yetkinliklerle şekillendirilmektedir. Kalkınmaya yön veren bu faaliyetler aynı zamanda müşteri memnuniyetine de katkıda bulunmaktadır.

Temel işlevi olan projelere kaynak aktarmak olan Türkiye Kalkınma Bankası yatırımların ekonomik ve sosyal katkılarını değerlendirerek ve girişimcileri teknik açıdan destekleyerek de katma değer üretmektedir.

Türkiye Kalkınma Bankası araştırma birimlerinde Banka'nın faaliyetlerine yönelik araştırma çalışmalarının yanında ülke ekonomisinin ihtiyaç duyduğu alanlarda da projeler sürdürülmekte, çalışmalar kamuoyuyla elektronik ortamda paylaşılmaktadır. Temel gruplar itibarıyla 2012 yılında yapılan araştırma ve geliştirme çalışmaları aşağıda özetlenmiştir.

Bölgesel Çalışmalar

Belirli bir coğrafi bölgenin gelişme stratejilerini belirlemeye yönelik olarak gerçekleştirilen bu çalışmalar kapsamında 2012 yılında ağırlıklı olarak kalkınma ajanslarına yönelik eğitim ve araştırma çalışmaları gerçekleştirilmiştir.

Eğitim

- "Fizibilite Değerlendirme Analizi" (Ekonomik İnceleme ve Değerlendirme) eğitimleri (7 adet),
- "Temel Makro Ekonomik Göstergelerin Analizi" eğitimleri (2 adet),
- Güney Ege Kalkınma Ajansı (GEKA) ve Doğu Karadeniz Kalkınma Ajansı (DOKA) için "Sektörel Performans Değerlendirmesi, Bölgesel Rekabet Edebilirlik Analizi ve Bölgesel Potansiyel Yatırım Alanlarının Belirlenmesi" eğitimi,
- Kuzey Anadolu Kalkınma Ajansı (KUZKA) için "Sektörlerarası Etkileşim ve Sektörel Yapı Analizi Işığında Bölgesel Potansiyel Yatırım Alanlarının Belirlenmesi" eğitimi

düzenlenmiştir.

Araştırma raporları

- Konya Ticaret Odasına yapılan "Konya İli Uygun Yatırım Alanları Araştırması" ön fizibilite raporu,
- İzmir Kalkınma Ajansı'na yapılan "İzmir İli Potansiyel Yatırım Konuları Araştırması" raporu,
- Ankara Kalkınma Ajansı'na yapılan "Sağlık Teknolojileri - Tıbbi ve Cerrahi Teçhizat ile Ortopedik Araçların İmalatı Sektör Araştırması" raporu,
- Ankara Kalkınma Ajansı'na yapılan "Ankara İli Dış Ticaret Analizi" raporu

hazırlanmıştır.

Genel Araştırmalar

Banka'nın faaliyet alanlarını ilgilendiren konularda, karar destek süreçlerine katkıda bulunmak amacıyla hazırlanan çalışmalardır. Bu kapsamda ESAM tarafından;

- 22 Ana Sektör İtibariyle, "Türkiye İmalat Sanayinin Yapısal Analizi ve Sektörel Performans Değerlendirmesi 2011" kitabı,
- "Türkiye'de Enerji Verimliliği (Genel Enerji Dengesi ve Yenilenebilir Enerji)" değerlendirme raporu

hazırlanmıştır.

Sektörel rekabet koşullarını, dünyada ve Türkiye'de ekonomi gündemini irdeleyen bu çalışmaların gizlilik içermeyenleri www.kalkinma.com.tr'de yayınlanarak kamuoyuyla paylaşılmıştır.

Teknoloji izleme ve araştırma çalışmaları

Türkiye Kalkınma Bankası 2012 yılında, dünyada ve ülkemizde gerçekleşen teknolojik gelişmeler ile yeni ürün ve hizmet geliştirme çalışmalarını yakından izlemiş, bilgi bankası oluşturmanın yanı sıra teknik yardım ve danışmanlık hizmetlerini de sürdürmüştür. 2012 yılı faaliyetleri kapsamında Banka içi ve dışı olmak üzere 2 adet sunum ve seminer yapılmıştır. 11 değişik fuara katılım sağlanmış, 46 adet değerleme, değerlendirme ve ekspertiz raporu, 4 adet teşvik belgesi kapatma ekspertizi tamamlanmıştır ve 7 adet fizibilite etüdü raporu hazırlanmıştır.

5 defa kalkınma ajansları uzmanlarına fizibilite hazırlama eğitimi verilmiştir. Ayrıca TİGEM işletmelerinin uzun süreli kiralanmasına yönelik 6 işletmesi için 47 proje değerlendirme raporu tamamlanmıştır

DANIŞMANLIK VE TEKNİK YARDIM HİZMETLERİ

Farklı sektörlerde faaliyet gösteren işletmelerin gelişme ve büyüme süreçlerindeki çabaları somut katkılarla destekleyen Türkiye Kalkınma Bankası, danışmanlık hizmetleri konusunda engin deneyime sahiptir. Türkiye Kalkınma Bankası yurt içinden ve yurt dışından gelen talepler doğrultusunda,

- kurum ve işletmelerin ileriye dönük projeler geliştirmelerini sağlamak,
- kalite ve verimliliklerini artırmak,
- doğru yatırım kararları almalarını sağlamak,
- teknik konularla mevzuat ve planlama aşamalarında doğru adımlar atmalarına yardımcı olmak

üzere birçok alanda danışmanlık hizmetleri sunmaktadır.

Banka ayrıca, yurt içinde ve yurt dışında bölgesel ve sektörel bazda analizler ve araştırmalar yapmakta; farklı kurumlara öncelikle proje geliştirme, değerlendirme ve fizibilite hazırlama olmak üzere değişik alanlarda proje bazlı teknik destekler sağlamakta ve benzer konularda kurumsal kapasiteyi desteklemek amacıyla eğitim hizmetleri de vermektedir.

2012 yılında danışmanlık ve teknik destek konularında sağlanan gerçekleşmeler aşağıda özetlenmiştir.

Kalkınma ajanslarıyla işbirliği

Türkiye Kalkınma Bankası, Kalkınma Bakanlığı ile belirlenen çerçeve kapsamında, 2012 yılında kalkınma ajanslarını kurumsal kapasite eğitimleri, sektörel araştırmalar ve strateji raporları, fizibilite çalışmalarında işbirliği faaliyetleri ile desteklemeyi sürdürmüştür.

Ajanslarla, Kurumsal Kapasite Artırma Eğitim Hizmetleri kapsamında 10 farklı eğitim modülünde 33 eğitim gerçekleştirilmiştir. Gerçekleştirilen bu eğitimlere 2011 yılında 350, 2012 yılında 412 olmak üzere toplam 762 ajans uzmanı katılmıştır.

Aynı dönem içerisinde eğitim dışı hizmet alanlarında ajanslarla yapılan işbirliği kapsamında farklı bölge ve alanlarda sektörel raporlar, fizibilite raporları, uygun yatırım alanları çalışmaları, strateji gelişim raporları niteliğinde 13 farklı çalışma gerçekleştirilmiştir. Türkiye Kalkınma Bankası merkezi düzeyde 26 ajansının tümüyle çalışan ender kuruluşlardan birisidir.

İSEDAK ile işbirliği

2011 yılı ikinci çeyreğinde sekretaryası Kalkınma Bakanlığı tarafından yürütülen İslam Ekonomik ve Ticari İşbirliği Daimi Komitesi (İSEDAK) ile Türkiye Kalkınma Bankası arasında üye ülkelerde yürütülecek hibe programlarının yönetimi konusunda işbirliği geliştirme çalışmaları başlatılmıştır.

Türkiye Kalkınma Bankası'nın İSEDAK tarafından üye ülkelerde uygulanacak 2 milyon ABD doları tutarındaki hibe programında program eş yöneticisi olarak yer alması planlanmaktadır. Programa ilişkin taslak dokümanlar oluşturulmuştur ve 2013 yılı içerisinde uygulamaya geçilmesi planlanmaktadır.

ADFIAP 35. Yıllık Olağan Toplantısı 14 yıl aradan sonra 25-27 Nisan 2012 tarihlerinde Türkiye Kalkınma Bankası'nın ev sahipliğinde İstanbul'da düzenlenmiştir.

25-27 Nisan 2012 tarihleri arasında İstanbul'da yapılan 35. ADFIAP Yıllık Toplantısı ve Genel Kurulu son yılların en yüksek katılımı ile başarılı bir şekilde gerçekleştirilmiştir.

Türkiye Kalkınma Bankası'nın Yönetim Kurulu üyesi olarak katıldığı toplantılara Kalkınma Bakanı Sn. Cevdet YILMAZ ile T.C. Merkez Bankası Başkanı Sn. Erdem BAŞÇI'nın yanı sıra üye 25 ülkeden 108 banka üst düzey yöneticisi katılmışlardır.

Üç gün süren toplantılarda "Ekonomik Kriz Ortamında Kalkınma Finans Kurumlarının Sürdürülebilir Kalkınmadaki Rolü" ana konu olarak belirlenmiştir.

ADFIAP 35. Genel Kurulu ve Yıllık Toplantısı detaylı bilgilerine http://adfiapistanbul.org/ sitesinden ulaşılmaktadır.

ADFIAP – Türkiye Kalkınma Bankası güçbirliği

Asya Pasifik Kalkınma Bankaları Birliği (ADFIAP) ile Türkiye Kalkınma Bankası arasında ADFIAP üye ülke katılımcılarına yönelik olarak tasarlanacak 6 eğitim çalışmasını düzenleyen anlaşma 25 Nisan 2012 tarihinde İstanbul'da düzenlenen ADFIAP Genel Kurulu'nda taraflarca imzalanmıştır.

Türkiye Kalkınma Bankası uzmanlarının eğitimci olarak yer aldığı ortak seminerlerin ilki 23-27 Temmuz 2012 tarihlerinde Manila, Filipinler'de ikincisi ise 3-7 Aralık 2012 tarihleri arasında Kuala Lumpur, Malezya'da gerçekleştirilmiştir.

KOBİ'lerde Stratejik Finansal Yönetim konulu ilk seminere Filipinler, Malezya, Palau, Samoa ve Mikronezya kalkınma bankalarından 17 kredi yöneticisi/uzman katılmıştır. Kuala Lumpur'daki ikinci seminere ise 18 kişi katılmıştır.

Etiyopya Kalkınma Bankası (DBE) Teknik İşbirliği Programı çalışmaları 2012'de başlamıştır.

TİKA koordinasyonunda yürütülen Etiyopya Kalkınma Bankası Teknik İşbirliği Programı çalışmaları 2012 yılının ikinci yarısında başlamıştır.

Hazırlık çalışmalarının tamamlanmasını takiben Türkiye Kalkınma Bankası Genel Müdür Vekili Metin Pehlivan başkanlığındaki Banka heyeti 5-9 Kasım 2012 tarihleri arasında Addis Ababa'da Etiyopya Kalkınma Bankası'nın ziyaret ederek, yetkililer ile görüşmeler yapmışlar ve işbirliği yol haritası konusunda mutabakata varmışlardır.

Çalışma ziyareti sonrasında TİKA ile görüşmeler yapılarak taslak faaliyet planı ve bütçe hazırlanmıştır. Etiyopya Kalkınma Bankası ile faaliyet planı konusunda sağlanan mutabakat kapsamında Teknik İşbirliği programının Şubat-Haziran 2013 döneminde karşılıklı uzman değişimi ve çalıştaylar şeklinde gerçekleştirilmesi planlanmaktadır.

Türkiye Kalkınma Bankası 2012 yılı içerisinde yenilenebilir enerji konusundaki uzmanlığını uluslararası danışmanlık deneyimi ile birleştirerek yatırımcı kuruluşlara katma değeri yüksek hizmetler sunmaya yönelik çalışmalar başlatmıştır.

SANAT VE GÖNÜLLÜ KATKI ÇALIŞMALARI

Kalkınma Bankası, çalışanlarının gönüllü katkısı ile toplumla paylaşmaya 2012 yılında da devam etmiştir…

- Mamak – Selçuklu İlköğretim okulu 4 anasınıfı için toplanan oyuncaklar ve boyama kitapları, okul yetkililerine teslim edilmiştir.
- Banka'da düzenlenen okullara kitap kampanyası kapsamında; Adana , Tufanbeyli Cumhuriyet İlköğretim Okulu'na çalışanlardan toplanan 6 koli çeşitli kitap ve ansiklopedi kargo ile gönderilmiştir.
- Erzincan Üniversitesi'nde kurulmakta olan kütüphane için başlatılan kitap kampanyası kapsamında toplanan 4 koli kitap Erzincan Üniversitesi Merkez Kütüphanesine gönderilmiştir.
- Bankamız personeli tarafından verilen 2.el giysiler Sosyal Hizmetler ve Çocuk Esirgeme Kurumu (SHÇEK) bünyesinde bulunan Behice Eren Çocuk ve Gençlik Merkezine ulaştırılmıştır.
- Türk Kızılay'ı 25-26 Ocak 2012 tarihlerinde Kalkınma Bankası'nda Kan Bağışı Kampanyası düzenlemiştir. 24 çalışan kan bağışında bulunmuştur.
- Her Ramazan ayında olduğu gibi, 2012 yılında da Kalkınma Bankası bünyesinde çalışan temizlik ve diğer destek hizmetlerini yürüten şirket elemanlarına verilen ramazan paketi hazırlığı yapılmış; 11 – 15 Ağustos 2012 günlerinde ilgili çalışanlara Ramazan paketi ve bayram çikolataları sunulmuştur.

Kalkınma Bankası sosyal sorumluluk inisiyatiflerine gönüllü katılımı teşvik etmeye kararlılıkla devam edecektir.

Kalkınma Bankası insan kaynağı sosyalleşiyor ve güzel anılar biriktiriyor.
Kalkınma Bankası'nda çalışan 21 bayanın katılımıyla 14 Ocak 2012 Cumartesi günü Bowling Turnuvası düzenlenmiştir.

Kalkınma Bankası çalışanı yıl boyunca kültür, sanat, gezi ve benzeri faaliyetlerde bir araya gelme imkanı bulmuştur. İnternet ortamında sistematik olarak banka personeline duyurulan çalışmalar kapsamında 2012 yılında toplam 3.072 kişi konser, opera, tiyatro ve dinletilere katılarak kültürel organizasyonlardan faydalanmıştır.

Kalkınma Bankası sosyal etkinlikleri çerçevesinde Banka bünyesinde Eylül - Aralık 2012 döneminde organize edilen 5. Halı Saha Turnuvası 7 takım 84 katılımcının iştirakiyle tamamlanmıştır.

Çalışanlarını temel paydaş kitlesinin ana öğelerinden biri olarak kabul eden Kalkınma Bankası, çeşitli sosyal faaliyetlerle insan kaynağı için değer üretmeyi sürdürecektir.

KALKINMA BANKASI SANAT GALERİSİ'NDE 2012

Ankara'da sanatseverlere hizmet sunan Kalkınma Bankası Sanat Galerisi 2012 yılında 4 resim sergisine ev sahipliği yapmıştır.

5-16 Kasım 2012 Tarihleri arasında Nurgül Eren Resim Sergisi
19-30 Kasım 2012 Tarihleri arasında Gültem Başmısırlı Resim Sergisi
3-14 Aralık 2012 Tarihleri arasında Serhan Çiftçigüzeli Resim Sergisi
17-28 Aralık 2012 Tarihleri arasında Uğur Sezlev Resim Sergisi

TÜRKİYE KALKINMA BANKASI ANA SÖZLEŞMESİNDE YAPILAN DEĞİŞİKLİKLER VE NEDENLERİ

Ana sözleşmemizin "Sermaye" ve "Yönetim Kurulunun Görevleri" başlıklı 5' inci ve 10' uncu maddeleri değiştirilmiş olup, söz konusu değişiklik 10.05.2012 tarihinde tescil edilmiştir

Ana sözleşmenin:

- "Sermaye" başlıklı 5. maddesi; Bankanın kayıtlı sermaye tavanı izin süresinin, Sermaye Piyasası Kurulunun Kayıtlı Sermaye Sistemine İlişkin Esaslar Tebliği (Seri: IV, No: 38) çerçevesinde ve Sermaye Piyasası Kurulunun 26.03.2012 tarih ve 3522 sayılı uygunluk yazısına istinaden belirlenmesi ve 4 Nisan 2007 tarih ve 2007/11963 sayılı Yeni Türk Lirası ve Yeni Kuruşta Yer Alan Yeni İbarelerinin Kaldırılması ve Uygulama Esaslarına İlişkin Bakanlar Kurulu Kararı uyarınca "Yeni Türk Lirası" ve "Yeni Kuruş" ibarelerinin değiştirilmesi,
- "Yönetim Kurulunun Görevleri " başlıklı 10. maddesi; Yönetim Kurulu Başkanlığı ve Genel Müdürlük makamlarının boşalması halinde, Yönetim Kurulu Başkanlığına vekâlet edecek Yönetim Kurulu üyesinin ve Genel Müdürlüğe vekâlet edecek Genel Müdür Yardımcısının görev süresine ilişkin Bankanın kuruluşunu düzenleyen 4456 sayılı kanundaki değişikliğe uyum sağlamak,

amacıyla tadil edilmiştir.

Faaliyet Raporu Uygunluk Beyanı

Türkiye Kalkınma Bankası A.Ş.'nin 2012 yılı Faaliyet Raporu, Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu'nca yayımlanan "Bankalarca Yıllık Faaliyet Raporunun Hazırlanmasına ve Yayımlanmasına İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik" çerçevesinde hazırlanmıştır.



Ahmet YAMAN
Yönetim Kurulu Başkanı (V.)



Metin PEHLİVAN
Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür (V.)



İrfan TOKGÖZ
Denetim Komitesi Başkanı



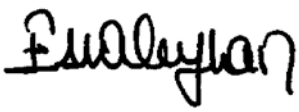
Şerif ÇELENK
Denetim Komitesi Başkan Vekili



Dr. Zeki ÇİFTÇİ
Denetim Komitesi Üyesi



Adnan YALÇINCI
Finansal Raporlamadan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı



Esra CEYLAN
Bütçe Müdürü

YILLIK FAALİYET RAPORU
UYGUNLUK GÖRÜŞÜ

Türkiye Kalkınma Bankası A.Ş. Genel Kurulu'na;

Türkiye Kalkınma Bankası A.Ş.'nin ("Banka") 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla hazırlanan yıllık faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin ilgili hesap dönemi sonu itibarıyla düzenlenen bağımsız denetim raporu ile uyumluluğunu ve doğruluğunu denetlemiş bulunuyoruz. Rapor konusu yıllık faaliyet raporu Banka yönetiminin sorumluluğundadır. Bağımsız denetimi yapan kuruluş olarak üzerimize düşen sorumluluk, yıllık faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin bağımsız denetimden geçmiş finansal tablolar ve açıklayıcı notlar ile uyumuna ilişkin olarak denetlenen yıllık faaliyet raporu üzerinde görüş bildirmektir.

Denetim, 5411 sayılı Bankacılık Kanunu uyarınca yürürlüğe konulan yıllık faaliyet raporu hazırlanmasına ve yayımlanmasına ilişkin usul ve esaslar ile bağımsız denetim ilkelerine ilişkin düzenlemelere uygun olarak gerçekleştirilmiştir. Bu düzenlemeler, yıllık faaliyet raporunda önemli bir hatanın olup olmadığı konusunda makul güvence sağlamak üzere planlanmasını ve yürütülmesini gerektirmektedir. Gerçekleştirilen denetimin, görüşümüzün oluşturulmasına makul ve yeterli bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

Görüşümüze göre, ilişikteki yıllık faaliyet raporunda yer alan finansal bilgiler, bütün önemli taraflarıyla, Türkiye Kalkınma Bankası A.Ş.'nin 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla 5411 sayılı Bankacılık Kanununun 40'ıncı maddesi gereğince yürürlükte bulunan düzenlemelerde belirlenen usul ve esaslara uygun olarak bankanın finansal durumuna ilişkin bilgileri doğru bir biçimde yansıtmakta ve özet yönetim kurulu raporu ile tarafımızca verilen bağımsız denetçi görüşünü içermekte olup, bağımsız denetimden geçmiş finansal tablolar ve açıklayıcı notlarda verilen bilgiler ile uyumludur.

DRT BAĞIMSIZ DENETİM VE SERBEST MUHASEBECİ MALİ MÜŞAVİRLİK A.Ş.
Member of **DELOITTE TOUCHE TOHMATSU LIMITED**



Erdem Taş
Sorumlu Ortak Başdenetçi, SMMM
Ankara, 15 Mart 2013

Yönetim Kurulu*

Türkiye Kalkınma Bankası Yönetim Kurulu'nun oluşumu, çalışma şekli ve 2012 yılı toplantı ve karar sayıları hakkında bilgiler

Türkiye Kalkınma Bankası Yönetim Kurulu, Genel Kurul tarafından hissedarlar arasından seçilen altı üye ve Genel Müdür olmak üzere toplam yedi üyeden oluşmaktadır. Yönetim Kurulu üyelerinin görev süresi üç yıldır. Görev süresi sona eren üyeler tekrar seçilebilirler. Süresi dolmadan üyeliğin boşalması halinde, Türk Ticaret Kanunu hükümleri uygulanır. 4456 ayılı Banka Kuruluş Kanunu ve Ana Sözleşme'de Yönetim Kurulu'nun en az ayda iki kez, üye tam sayısının salt çoğunluğuyla toplanacağı belirtilmiştir. Yılda en az 24 toplantı yapılmaktadır. Yönetim Kurulu, istediği kadar ara karar alma yetkisine sahiptir. Ara kararların oy birliğiyle çıkma zorunluluğu vardır. Toplantı yapılabilmesi için salt çoğunluğun katılımı gerekmektedir. Bankamız Yönetim Kurulu 2012 yılında 24 adet toplantı yapmış 30 adedi Ara Karar olmak üzere toplam 233 adet karar almıştır.

Ahmet YAMAN
Yönetim Kurulu Başkanı (V.)

Ankara, 1966. Orta Doğu Teknik Üniversitesi Mimarlık Fakültesi Şehir ve Bölge Planlaması Bölümü'nden 1987 yılında mezun olmuş, ABD Cornell Üniversitesi'nde yüksek lisans yapmıştır. 1988 yılında ODTÜ Şehir Bölge Planlaması Bölümü'nde Araştırma Görevlisi olarak iş hayatına başlayan YAMAN, 1989-2002 yılları arasında DPT Sosyal Sek. Genel Müdürlüğü'nde Planlama Uzman Yardımcılığı ve Uzmanlığı, 2002-2003 yılları arasında DPT AB Eğitim ve Gençlik Programı Merkezi'nde Genel Koordinatörlük, 2004-2009 yılları arasında Bölgesel Gelişme Genel Müdürlüğünde Genel Müdürlük görevlerinde bulunmuştur, 2009 yılından bu yana ise Kalkınma Bakanlığı'nda (DPT) Müsteşar Yardımcılığı görevini yürütmektedir. Banka'da 2 Mayıs 2008 tarihinden itibaren Yönetim Kurulu Üyeliği, 12 Mayıs 2008 tarihinden itibaren ise Yönetim Kurulu Başkan Vekilliği görevini yürütmektedir.

Hakan TOKAÇ
Yönetim Kurulu Üyesi ve Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanı

Ankara, 1972. AÜ SBF Maliye Bölümü'nden 1994 yılında mezun olmuş, ABD Illinois Üniversitesi'nde yüksek lisans yapmıştır. 1994 yılında Emniyet Genel Müdürlüğü Yabancılar Dairesi Başkanlığı'nda Komiser Yardımcısı olarak meslek hayatına başlayan TOKAÇ, 1996-1997 yılları arasında Gümrük Müsteşarlığı Gümrükler Genel Müdürlüğü'nde Uzman Yardımcılığı, 1997-2004 yılları arasında Hazine Müsteşarlığı Kamu Finansmanı Genel Müdürlüğü'nde Hazine Uzman Yardımcılığı ve Hazine Uzmanı görevlerinde bulunmuştur. 2004-2006 yılları arasında DPT AB Eğitim ve Gençlik Programları Merkezi Başkanlığı'nda Bütçe ve Finansman Koordinatörlüğü, 2006-2007 yılları arasında Hazine Müsteşarlığı Strateji Geliştirme Dairesi'nde Daire Başkanlığı yapmıştır. 2007 yılından bu yana Hazine Müsteşarlığı Kamu Finansmanı Genel Müdürlüğü'nde Genel Müdür Yardımcılığı yapmaktadır. Banka'da 1 Mayıs 2007 tarihinden itibaren Yönetim Kurulu Üyeliği ve 20 Mayıs 2011 tarihinden itibaren de Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanlığı görevlerini yürütmektedir.

İrfan TOKGÖZ
Yönetim Kurulu Üyesi ve Denetim Komitesi Başkanı

Acıpayam-Denizli, 1970. AÜ SBF Maliye Bölümü'nden 1992 yılında mezun olmuş, ABD Illinois Üniversitesi'nde yüksek lisans yapmıştır. 1994 yılında İçişleri Bakanlığı'nda Kaymakam adayı olarak iş hayatına başlayan TOKGÖZ, 1995-1998 yılları arasında Hazine Müsteşarlığı Hazine Kontrolörleri Kurulu Başkanlığı'nda Stajyer Hazine Kontrolörlüğü, 1998- 2005 arasında Hazine Kontrolörlüğü, 2005-2008 yılları arasında Hazine Baş Kontrolörlüğü yapmıştır. 2008-2011 yılları arasında Hazine Müsteşarlığı Yabancı Sermaye Genel Müdürlüğü'nde Genel Müdür Yardımcılığı görevini yapmıştır. 2011 yılından itibaren Hazine Müsteşarlığı Hazine Kontrolörleri Kurulu Başkanlığı görevini yürütmektedir. Banka'da 2 Mayıs 2008 tarihinden itibaren Yönetim Kurulu Üyeliği ve 21 Mayıs 2008 tarihinden itibaren ise Denetim Komitesi Başkanlığı görevlerini yürütmektedir.

Şerif ÇELENK
Yönetim Kurulu Üyesi ve Denetim Komitesi Başkan Vekili
Kilis, 1948. Marmara Üniversitesi İdari Bilimler İktisat-Maliye Bölümü'nden 1973 yılında mezun olmuştur. 1974 yılında Kilis Belediyesi'nde iş hayatına başlayan ÇELENK, 1979-1989 yılları arasında Pamukbank'ta Müfettişlik ve Yöneticilik, 1990-2001 yılları arasında Emlak Bankası'nda ve 2001-2004 yılları arasında Ziraat Bankası'nda Müdürlük görevlerinde bulunmuştur. Banka'da 2 Mart 2009 tarihinden itibaren Yönetim Kurulu Üyeliği, 13 Ocak 2012 tarihinden itibaren Denetim Komitesi Başkan Vekilliği görevlerini yürütmektedir.

Metin PEHLİVAN
Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür (V.)
Tosya, Kastamonu, 1969. Ankara Üniversitesi SBF İşletme Bölümü'nden 1991 yılında mezun olmuştur. 1992 yılında İş Bankası'nda Müfettiş Yardımcısı olarak iş hayatına başlayan PEHLİVAN, 2000-2006 yılları arasında Kurumsal Kredilerde Müdür Yardımcılığı, 2006-2007 yılları arasında Kurumsal Pazarlamada Grup Müdürlüğü, 2007-2009 yılları arasında İstanbul Karaköy Şube Müdürlüğü görevlerinde bulunmuştur. 15 Eylül 2009 tarihinden itibaren Banka'da Genel Müdür Yardımcılığı, 15 Mart 2011 tarihinden itibaren Yönetim Kurulu Üyeliği ve Genel Müdür Vekilliği görevlerini yürütmektedir.

Prof. Dr. Ahmet KESİK
Yönetim Kurulu Üyesi ve Kurumsal Yönetim Komitesi Başkan Vekili
Karapınar-Konya, 1965. Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi İktisat Bölümü'nden 1986 yılında mezun olmuş, Western Illinois Üniversitesi'nde yüksek lisans yapmış,İstanbul Teknik Üniversitesinde İktisat Fakültesinde Maliye Bölümünde doktora yapmış, Üniversitelerarası Kurulda da Maliye Doçentliğini yapmıştır. 1987 yılında Maliye Bakanlığı Bütçe ve Mali Kontrol Genel Müdürlüğü'nde Bütçe Kontrolörü olarak iş hayatına başlayan KESİK, 1997-2002 yılları arasında Bütçe ve Mali Kontrol Genel Müdürlüğünde Daire Başkanı, 2002-2006 yılları arasında Bütçe ve Mali Kontrol Genel Müdürlüğü'nde Genel Müdür Yardımcısı, 2006-2012 yılları arasında Maliye Bakanlığı Strateji Geliştirme Başkanı görevlerinde bulunmuştur. 2012 yılından bu yana Kalkınma Bakanlığı Yönetim Hizmetleri Genel Müdür Vekilliği yapmaktadır. Banka'da 15 Mayıs 2012 tarihinden itibaren Yönetim Kurulu Üyeliği ve 18 Mayıs 2012 tarihinden itibaren de Kurumsal Yönetim Komitesi Başkan Vekilliği görevini yürütmektedir.

Dr. Zeki ÇiFTÇİ
Yönetim Kurulu Üyesi ve Denetim Komitesi Üyesi
Çelikgürü-Çanakkale, 1961. Orta Doğu Teknik Üniversitesi Elektrik-Elektronik Mühendisliği Bölümü'nden 1985 yılında mezun olmuş, Orta Doğu Teknik Üniversitesi Elektrik-Elektronik Mühendisliğinde yüksek lisans yapmış, Gazi Üniversitesi Elektronik Bilgisayar Eğitimi Bölümünde doktora yapmıştır. 1987 yılında Türkiye Kalkınma Bankasında Uzman Yardımcısı olarak iş hayatına başlayan ÇİFTÇİ, 1987-2007 yılları arasında Türkiye Kalkınma Bankasında Uzman Yardımcısı/Uzman/Kıdemli Uzman ve Müdür, 2007-2012 yılları arasında Türkiye Büyük Millet Meclisi Bilgi İşlem Müdürlük görevi ile Bilgi İşlem Başkan Vekilliği görevini yapmıştır. 2012 yılından itibaren Türkiye Radyo-Televizyon Kurumunda Genel Müdür Yardımcısı olarak görevini yürütmektedir. Banka'da 15 Mayıs 2012 tarihinden itibaren Yönetim Kurulu Üyeliği ve 18 Mayıs 2012 tarihinden itibaren de Denetim Komitesi Üyeliği görevini yürütmektedir.

Notlar
*4456 Sayılı Bankamız Kuruluş Kanunu'nun 12. Maddesinin (h), Ana Sözleşmemizin 10. Maddesi (h) bentleri gereğince boşalan Genel Müdürlük görevine Genel Müdür Yardımcısı Metin PEHLİVAN'ın vekalet etmesi İlgili Bakan'ın15 Mart 2011, 15 Eylül 2011 ve 02 Mart 2012 tarihli Olurları ile onaylanmıştır

*Özcan TENGİLİMOĞLU 02 Mayıs 2008-09 Mayıs 2012 tarihleri arasında, Mehmet AYDIN 02 Mart 2009-09 Mayıs 2012 tarihleri arasında Banka Yönetim Kurulu Üyeliği görevlerinde bulunmuşlardır.

Denetim Kurulu

Mustafa GÜNEŞ
Denetim Kurulu Üyesi

Kaman-Kırşehir, 1969. Ankara Üniversitesi SBF Maliye Bölümü'nden 1991 yılında mezun olmuştur. 2003-2005 yılları arasında Maliye Bakanlığı Gelir İdaresi Başkanlığı'nda Gelirler Başkontrolörlüğü, 2005-2007 yılları arasında Grup Başkanlığı, 2007-2009 yılları arasında Daire Başkanlığı görevlerinde bulunmuştur. Halen Maliye Bakanlığı Gelir İdaresi Başkan Yardımcılığı ve Banka'da 30 Nisan 2008 tarihinden bu yana Denetim Kurulu Üyeliği görevlerini yürütmektedir.

Ferhat KARAŞ
Denetim Kurulu Üyesi

Bergama-İzmir, 1974. Ankara Üniversitesi SBF İşletme Bölümü'nden 1996 yılında mezun olmuş, Indiana Üniversitesi Kamu ve Çevre İlişkileri Fakültesi, Kamu Yönetimi Bölümü'nde yüksek lisans yapmıştır. Başbakanlık Teftiş Kurulu Başkanlığı'nda Müfettiş Yardımcısı olarak 1997 yılında iş hayatına başlayan KARAŞ, 2001-2007 yılları arasında Müfettişlik, 2007-2009 yılları arasında Başmüfettişlik görevlerinde bulunmuştur. 2009 yılından bu yana aynı kurulda Başkan Yardımcılığı ve Banka'da 28 Ocak 2010 tarihinden itibaren Denetim Kurulu Üyeliği görevlerini yürütmektedir.

Davut KARATAŞ
Denetim Kurulu Üyesi

Andırın-Kahramanmaraş, 1970. Ankara Üniversitesi SBF Kamu Yönetimi Bölümü'nden 1990 yılında mezun olmuştur. 1992 yılında Sayıştay Başkanlığı'nda Denetçi Yardımcısı olarak iş hayatına başlayan KARATAŞ, 1994-1997 yılları arasında Denetçi, 1997-2002 yılları arasında Başbakanlık Kanunlar Kararlar Genel Müdürlüğü'nde 3056 Sayılı Kanun'un 36. maddesine istinaden Görevli, 2002-2003 yılları arasında Başbakanlık Kanunlar Kararlar Daire Başkanı, 2003-2008 yılları arasında Genel Müdür Yardımcısı, 2008-2009 Genel Müdür Vekili görevlerinde bulunmuştur. 2009 yılından bu yana Başbakanlık Kanunlar Kararlar Genel Müdürü ve Banka'da 24 Mayıs 2010 tarihinden itibaren Denetim Kurulu Üyeliği görevini yürütmektedir.

Denetim Kurulu üyeliği hakkında bilgiler

Denetim Kurulu üyelerinin görev süresi üç yıldır. Görev süresi sona erenler tekrar seçilebilir. Süresi dolmadan üyeliğin boşalması halinde Türk Ticaret Kanunu hükümleri uygulanır.

İç Sistemler Kapsamındaki Birimler*

Fatih ŞAHİN
Teftiş Kurulu Başkanı
Adıyaman- 1978. Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi Kamu Yönetimi Bölümü'nden 1998 yılında mezun olmuştur. Gazi Üniversitesi Bilişim Enstitüsünde Bilişim Sistemleri konusunda yüksek lisansını tamamlamıştır. 1999 yılında Maliye Bakanlığında Vergi Denetmen Yardımcısı olarak iş hayatına başlayan ŞAHİN, 2000 yılında Sanayi Bakanlığında Müfettiş Yardımcısı, 2000-2012 yılları arasında Vakıflar Bankasında Müfettişlik görevlerinde bulunmuştur. Bankada 21 Şubat 2012 tarihinden itibaren Teftiş Kurulu Başkanlığı görevini yürütmektedir.

Ramazan KOYUNCUGİL
İç Kontrol Müdürü
Seydişehir-Konya 1961. Atatürk Üniversitesi İİBF İşletme Bölümü'nden 1983 yılında mezun olmuştur. 1983 yılında T.C. Turizm Bankası'nda Uzman Yardımcısı olarak iş hayatına başlayan KOYUNCUGİL, 1987-1995 yılları arasında Uzmanlık, 1995-1997 yılları arasında Kıdemli Uzmanlık, 1997-1998 yılları arasında Yöneticilik, 1998-2006 yılları arasında Müdür Yardımcılığı, 2006-2009 yılları arasında Kıdemli Uzmanlık yapmıştır. Banka'da 13 Ekim 2009 tarihinden itibaren Müdür Yardımcılığı ve 15 Mart 2011 tarihinden itibaren ise İç Kontrol Müdürü olarak görevini yürütmektedir.

Özkan ERDAL
Risk İzleme Müdürü
Kırıkkale-1976. ODTÜ Matematik Bölümünden 1999 yılında mezun olmuş, Gazi Üniversitesi Finansman bölümünde yüksek lisans eğitimini tamamlamıştır. İş hayatına T.C. Ziraat Bankası Bankacılık Okulunda başlayan ERDAL, bu bankada Fon Yönetimi ve Risk Yönetimi birimlerinde uzman ve yönetici olarak çalıştıktan sonra, 2008 yılında Bankamızda Risk İzleme Müdür Yardımcısı olarak göreve başlamıştır. 15 Mart 2011 tarihinden itibaren ise Risk İzleme Müdürü olarak görevini yürütmektedir.

Notlar
*Murat DOĞUŞLU 11 Kasım 2010-21 Şubat 2012 tarihleri arasında, Teftiş Kurulu Başkan Vekilliği görevinde bulunmuştur.

BANKA ÜST YÖNETİMİ*

Metin PEHLİVAN
Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür (V.)

Tosya, Kastamonu, 1969. AÜ SBF İşletme Bölümü'nden 1991 yılında mezun olmuştur. 1992 yılında İş Bankası'nda Müfettiş Yardımcısı olarak iş hayatına başlayan PEHLİVAN, 2000-2006 yılları arasında Kurumsal Kredilerde Müdür Yardımcılığı, 2006-2007 yılları arasında Kurumsal Pazarlamada Grup Müdürlüğü, 2007-2009 yılları arasında İstanbul Karaköy Şube Müdürlüğü görevlerinde bulunmuştur. 15 Eylül 2009 tarihinden itibaren Banka'da Genel Müdür Yardımcılığı, 15 Mart 2011 tarihinden itibaren Yönetim Kurulu Üyeliği ve Genel Müdür Vekilliği görevlerini yürütmektedir. Hukuk Müşavirliği, Kredi Pazarlama, İnsan Kaynakları ve Bilgi İşlem birimlerinden sorumludur.

Bahattin SEKKİN
Genel Müdür Yardımcısı

Üçkuyu-Afyonkarahisar, 1956. ODTÜ İİBF İşletme Bölümü'nden 1980 yılında mezun olmuştur.1981 yılında Banka'da Uzman Yardımcısı olarak iş hayatına başlayan SEKKİN, 1985-1990 yılları arasında Uzmanlık, 1990 yılında Kıdemli Uzmanlık, 1990-1997 yılları arasında Müdür Yardımcılığı, 1997 yılında Genel Müdür Yardımcılığı, 1997-1998 yılları arasında Genel Müdür Müşavirliği, 1998 yılında Genel Müdür Yardımcılığı, 1999-2003 yılları arasında Genel Müdür Müşavirliği görevlerinde bulunmuştur. Ayrıca, 1987-1988 yılları arasında Betonsan A.Ş. ve 1988 yılında Keban Holding Sodyum Bikromat A.Ş.'de Murahhas Üyelik, 1993 yılında Türk Suudi Yatırım Holding A.Ş.'de Genel Müdür Yardımcılığı görevlerinde bulunmuştur. 22 Ağustos 2003 tarihinden bu yana Banka'da Genel Müdür Yardımcılığı görevini yürütmektedir. Teknoloji İzleme ve Araştırma, Kurumsal İletişim ve Eğitim, Ekonomik ve Sosyal Araştırmalar ile İstihbarat ve Mali Tahlil birimlerinden sorumludur.

Adnan YALÇINCI
Genel Müdür Yardımcısı

Ankara, 1965. Dokuz Eylül Üniversitesi İİBF Maliye Bölümü'nden 1987 yılında mezun olmuş, Gazi Üniversitesi Sosyal Bilimler Enstitüsü'nde yüksek lisans yapmıştır. 1986 yılında Orman Bölge Müdürlüğü'nde iş hayatına başlayan YALÇINCI, 1988-1989 yılları arasında Türkiye Halk Bankası'nda görev yapmıştır. 1989-2001 yılları arasında T.C. Ziraat Bankası Eğitim ve Organizasyon Müdürlüğü, Araştırma - Geliştirme Daire Başkanlığı ve Organizasyon Daire Başkanlığı'nda Uzman Yardımcılığı, Uzmanlık görevlerinde bulunmuştur. 2001-2005 yılları arasında T.C. Ziraat Bankası Mamak/Ankara Şubesi'nde Şube Yönetmenliği ve 100. Yıl Şube Müdürlüğü görevlerinde bulunmuştur. 14 Ekim 2005 tarihinden itibaren Banka'da Genel Müdür Yardımcılığı görevini yürütmektedir. Ayrıca, 2008-2009 yılları arasında Yönetim Kurulu üyeliği görevinde bulunmuştur. Kredi İzleme ve Tahsilat, Mali İşler ile Bütçe birimlerinden sorumludur.

Zekai IŞILDAR
Genel Müdür Yardımcısı

Pınarbaşı, Kayseri 1963. ODTÜ Maden Mühendisliği'nden 1986 yılında mezun olmuştur. 1986 yılında Banka'da Uzman Yardımcısı olarak iş hayatına başlayan IŞILDAR, 1991-1997 yılları arasında Uzmanlık, 1997 yılında Müdürlük, 1997-1998 yılları arasında Uzmanlık, 1998-2003 yılları arasında Kıdemli Uzmanlık, 2003-2007 yılları arasında Müdürlük görevinde bulunmuştur. 2007-2009 yılları arasında Genel Müdür Yardımcısı Vekilliği, 30 Ocak 2009 tarihinden itibaren Genel Müdür Yardımcılığı görevini yürütmektedir. Ayrıca, 2008-2009 yılları arasında Yönetim Kurulu üyeliği görevinde bulunmuştur. Kredi Değerlendirme I, Kredi Değerlendirme II, Destek Hizmetleri ve Satın Alma ile Kurumsal Bankacılık ve Yatırımlar birimlerinden sorumludur.

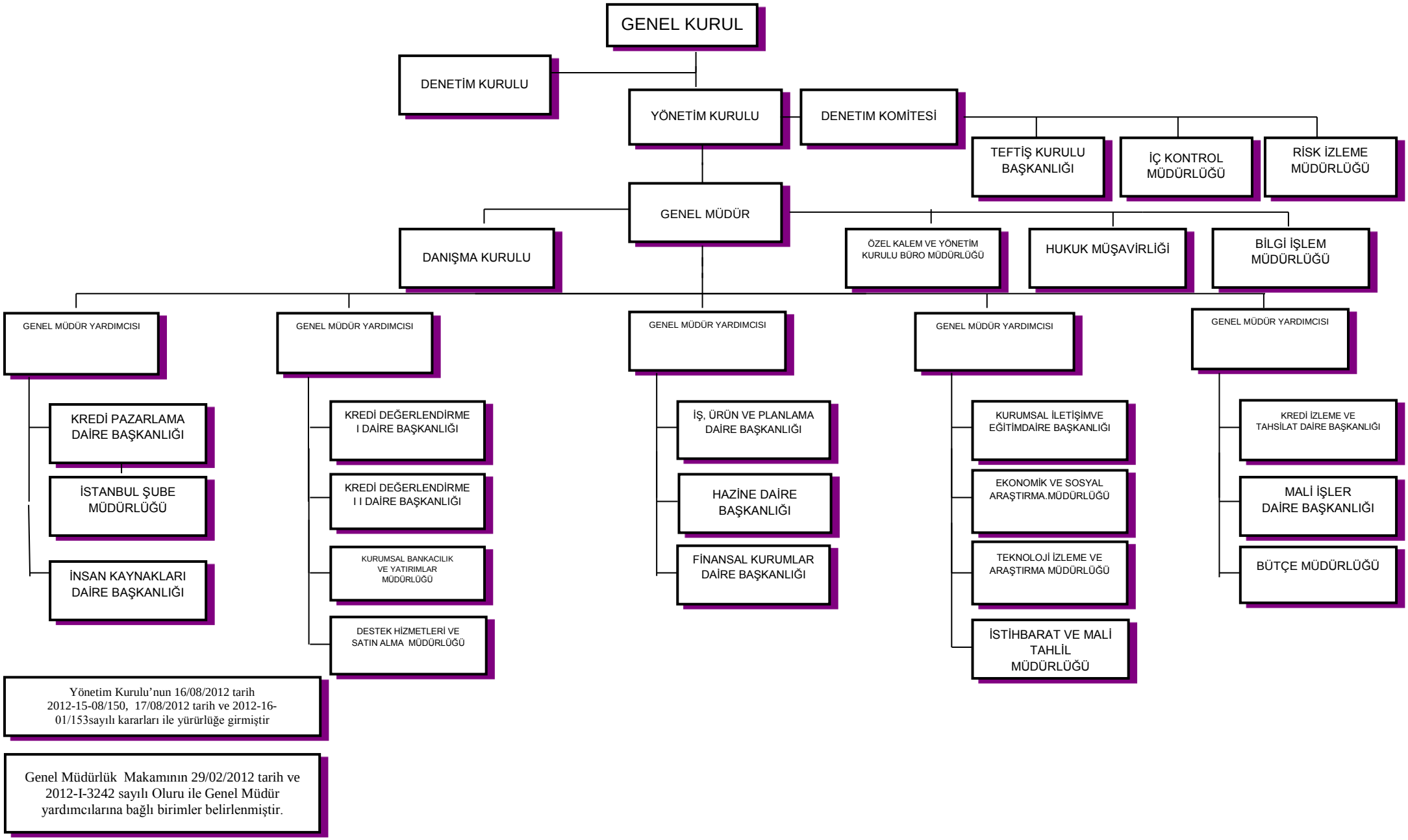
İrfan YAŞAR
Genel Müdür Yardımcısı

Çubuk, Ankara 1973. AÜ SBF Maliye Bölümü'nden 1997 yılında mezun olmuş, ABD Illinois Üniversitesi'nde yüksek lisans yapmıştır. Hazine Müsteşarlığı Bankalar Yeminli Murakıpları Kurulu Başkanlığı'nda Bankalar Yeminli Murakıp Yardımcısı olarak 1998 yılında iş hayatına başlayan YAŞAR, 2000-2002 yılları arasında BDDK Bankalar Yeminli Murakıpları Kurulu Başkanlığı'nda Bankalar Yeminli Murakıp Yardımcılığı, 2002-2008 yılları arasında Bankalar Yeminli Murakıplığı, 2008-2009 yılları arasında Banka Yeminli Baş Murakıplığı görevlerinde bulunmuştur. 16 Aralık 2009 tarihinden itibaren Banka'da Genel Müdür Yardımcılığı görevini yürütmektedir. İş, Ürün ve Planlama, Finansal Kurumlar ile Hazine birimlerinden sorumludur.

Notlar

*4456 Sayılı Bankamız Kuruluş Kanunu'nun 12. Maddesinin (h), Ana Sözleşmemizin 10. Maddesi (h) bentleri gereğince boşalan Genel Müdürlük görevine Genel Müdür Yardımcısı Metin PEHLİVAN'ın vekalet etmesi İlgili Bakan'ın 15 Mart 2011, 15 Eylül 2011 ve 02 Mart 2012 tarihli Olurları ile onaylanmıştır

TÜRKİYE KALKINMA BANKASI AŞ ORGANİZASYON ŞEMASI



KOMİTELER

Denetim Komitesi

Bankaların İç Sistemleri Hakkında Yönetmelik hükümleri çerçevesinde, Yönetim Kurulu'nun denetim/gözetim faaliyetlerinin yürütülmesi ve iç sistemler kapsamındaki bazı görevlerin yerine getirilmesi amacıyla Banka Yönetim Kurulu'nun 31 Ekim 2006 tarih ve 227 sayılı kararıyla Denetim Komitesi oluşturulmuştur. Denetim Komitesi, faaliyetlerini Yönetim Kurulu'nun 24 Ocak 2007 tarih ve 36 sayılı kararıyla kabul edilen Denetim Komitesi Çalışma Usul ve Esasları çerçevesinde yürütmektedir.

Yönetim Kurulu'nun Yönetim Kurulunun 31 Ekim 2006 tarih ve 227 sayılı Kararı ile Denetim Komitesi oluşturulmuş, 18 Mayıs 2012 tarih ve 92 sayılı Kararı ile de Denetim Komitesi Üyeliklerine Yönetim Kurulu Üyeleri İrfan TOKGÖZ, Şerif ÇELENK ve Dr. Zeki ÇİFTÇİ seçilmişlerdir. Denetim Komitesi'nin 18 Mayıs 2012 tarihinde gerçekleştirilen 2012/06 sayılı toplantısında İrfan Tokgöz Denetim Komitesi Başkanı, Şerif Çelenk Denetim Komitesi Başkan Vekili olarak seçilmiştir.

İç Sistemler kapsamında yer alan Teftiş Kurulu Başkanlığı ile İç Kontrol ve Risk İzleme Müdürlükleri doğrudan Yönetim Kurulu'na bağlıdır; bu bağlılık Denetim Komitesi eliyle yürütülmektedir. Denetim Komitesi, 2012 yılında 14 adet toplantı yapmış ve Banka Yönetim Kurulu'na sunmak üzere 66 adet karar almıştır.

Denetim Komitesi Üyeleri ve Asli Görevleri

Adı-Soyadı	Unvanı	Asli Görevi
İrfan TOKGÖZ	Denetim Komitesi Başkanı	Hazine Müsteşarlığı Hazine Kontrolörleri Kurulu Başkanı
Şerif ÇELENK	Denetim Komitesi Başkan Vekili	Bankacı
Dr. Zeki ÇİFTÇİ	Üye	T. Radyo Televizyon Kurumu Genel Müdür Yardımcısı

Kurumsal Yönetim Komitesi

Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu tarafından 1 Kasım 2006 tarih ve 26333 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe konan "Bankaların Kurumsal Yönetim İlkelerine İlişkin Yönetmelik" ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun yayımladığı "Kurumsal Yönetim İlkeleri" çerçevesinde, Banka Yönetim Kurulu'nun 15 Haziran 2007 tarih ve 185 sayılı kararıyla Kurumsal Yönetim Komitesi oluşturulmuştur. Kurumsal Yönetim Komitesinin Çalışma Usul ve Esasları Yönetim Kurulu'nun 24 Temmuz 2007 tarih ve 209 sayılı kararıyla yürürlüğe konmuş olup, söz konusu komitenin çalışma usul ve esaslarına ilişkin düzenlemede değişiklikler yapılarak Yönetim Kurulunun 29 Aralık 2011 tarih ve 283 sayılı kararı ile "Kurumsal Yönetim Komitesi Yönetmeliği"ne dönüştürülmüştür.

Komite'nin görevi, Banka'nın kurumsal yönetim politikasına ilişkin esasları belirlemeye yönelik çalışmalar yapmak, kurumsal yönetim ilkelerine uyumu izlemek, bu konuda iyileştirme çalışmalarında bulunmak ve Yönetim Kurulu'na öneriler sunmaktır. Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanlığı görevine icrai görevi olmayan yönetim kurulu üyesi Hakan TOKAÇ, bulunmaması halinde ise başkan vekili olarak icrai görevi olmayan yönetim kurulu üyesi Prof. Dr. Ahmet KESİK 18 Mayıs 2012 tarihinde seçilmişlerdir. Kurumsal Yönetim Komitesi'nin sekretarya görevi Kurumsal Bankacılık ve Yatırımlar Müdürlüğü tarafından yerine getirilmekte olup 2012 yılı içinde iki adet toplantı gerçekleştirilmiştir. Kurumsal Yönetim Komitesi'nin Banka kurumsal yönetim uygulamalarının geliştirilmesine yönelik çalışmaları devam etmektedir.

Kurumsal Yönetim Komitesi Üyeleri ve Asli Görevleri

Adı-Soyadı	Unvanı	Asli Görevi
Hakan TOKAÇ	Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanı	Hazine Müsteşarlığı Kamu Finansmanı Genel Müdür Yrd.
Prof. Dr. Ahmet KESİK	Kurumsal Yönetim Komitesi Başkan Vekili	Kalkınma Bakanlığı Yönetim Hizmetleri Genel Müdür Vekili
Metin PEHLİVAN	Üye	T. Kalkınma Bankası A.Ş. Genel Müdür Vekili
Adnan YALÇINCI	Üye	T. Kalkınma Bankası A.Ş. Genel Müdür Yardımcısı
İrfan YAŞAR	Üye	T. Kalkınma Bankası A.Ş. Genel Müdür Yardımcısı
Zekai IŞILDAR	Üye	T. Kalkınma Bankası A.Ş. Genel Müdür Yardımcısı
Hatice BAKIR	Üye	T. Kalkınma Bankası A.Ş. İnsan Kaynakları Daire Başkanı
Serdar KABUKÇUOĞLU	Üye	T. Kalkınma Bankası A.Ş. İş Ürün ve Planlama Daire Başkanı
Aydın TOSUN	Üye	T. Kalkınma Bankası A.Ş. Mali İşler Daire Başkanı
Metin ÇINAR	Üye	T. Kalkınma Bankası A.Ş. Kurumsal Bankacılık ve Yatırımlar Müdürü
Esra CEYLAN	Üye	T. Kalkınma Bankası A.Ş. Bütçe Müdürü
Cem Cihangir ÜSTÜN	Üye	T. Kalkınma Bankası A.Ş. Bilgi İşlem Müdürü
Hakan KILDOKUM	Üye	T. Kalkınma Bankası A.Ş. Sermaye Piyasası Mevzuatına Uyum Personeli, Kurumsal Bankacılık ve Yatırımlar Müdür Yrd.

Kredi - İştirak Komitesi

Kredi İştirak Komitesi, Banka'nın genel kredi ve iştirak politikasına ilişkin esasları belirlemek, kredi hacmi içinde yer alan/alacak olan kredi türlerinin dağılımını planlamak, ilgili birimlerce hazırlanan takrirleri değerlendirerek kredilendirme faaliyetlerini sürekli olarak gözetmek ve genel ekonomik politikalar çerçevesinde ihtiyaç duyulan değişikliklerin yapılmasını sağlamak üzere oluşturulmuştur.

Kredi İştirak Komitesi; faaliyetlerini, Yönetim Kurulumuzun 29 Aralık 2011 tarih ve 283 sayılı kararı ile revize edilen Kredi İştirak Komitesi Yönetmeliği çerçevesinde yürütmektedir.

Komite, Genel Müdür başkanlığında, Banka Genel Müdür Yardımcıları ile ilgili birim yöneticilerinden oluşmaktadır. Toplantı gündemine göre, diğer personel de Komite toplantılarına çağrılabilmektedir. 2012 yılında Komite, 27 adet toplantı yapmış ve Banka Yönetim Kurulu'na sunmak üzere 107 karar almıştır.

Kredi İştirak Komitesi Üyeleri ve Asli Görevleri

Adı-Soyadı	Unvanı	Asli Görevi
Metin PEHLİVAN	Başkan	Genel Müdür Vekili
Zekai IŞILDAR	Başkan Vekili	Genel Müdür Yardımcısı
Bahattin SEKKİN	Üye	Genel Müdür Yardımcısı
Adnan YALÇINCI	Üye	Genel Müdür Yardımcısı
İrfan YAŞAR	Üye	Genel Müdür Yardımcısı
İlgili Birimler		Hukuk Müşavirliği
		Kredi Değerlendirme I Daire Başkanı
		Kredi Değerlendirme II Daire Başkanı
		Kredi İzleme ve Tahsilat Daire Başkanı
		Kredi Pazarlama Daire Başkanı
		İstihbarat ve Mali Tahlil Müdürü

Aktif Pasif Yönetim Komitesi

Aktif Pasif Yönetim Komitesi, Banka bilançosunun aktif ve pasif kalemlerinin etkin ve verimli bir biçimde yönetilmesini sağlamak üzere oluşturulmuştur. Çalışmalarını Banka'nın vizyonu, misyonu, stratejik amaçları ve hedefleri ile risk yönetim politikaları ve stratejileri çerçevesinde sürdüren Komite, mevcut ve muhtemel ekonomik gelişmeler ile faiz, vade, para cinsi gibi unsurları dikkate almaktadır.

Bankamız Yönetim Kurulunun 8 Eylül 2008 tarih ve 213 sayılı kararı ile aktif pasif yönetim komitesi kurulmuş olup, söz konusu komitenin çalışma usul ve esaslarına ilişkin düzenlemede değişiklikler yapılarak Yönetim Kurulunun 29 Aralık 2011 tarih ve 283 sayılı kararı ile "Aktif Pasif Yönetim Komitesi Yönetmeliği" olarak yürürlüğe girmiştir.

Genel Müdür'ün başkanlığındaki Komite'nin üyeleri Genel Müdür Yardımcılarıdır. Başkanın bulunmadığı hallerde toplantılara Finansal Kurumlar Daire Başkanlığı'ndan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı başkanlık eder. Komite Başkanı, toplantının gündemine göre ilgili birim yöneticilerini veya personeli toplantılara çağırabilir. Komite, 2012 yılında 15 adet toplantı yapmış ve Banka Yönetim Kurulu'na sunmak üzere 15 karar almıştır.

Aktif Pasif Yönetim Komitesi Üyeleri ve Asli Görevleri

Adı-Soyadı	Unvanı	Asli Görevi
Metin PEHLİVAN	Başkan	Genel Müdür Vekili
İrfan YAŞAR	Başkan Vekili	Genel Müdür Yardımcısı
Bahattin SEKKİN	Üye	Genel Müdür Yardımcısı
Adnan YALÇINCI	Üye	Genel Müdür Yardımcısı
Zekai IŞILDAR	Üye	Genel Müdür Yardımcısı

Çevre Yönetim Komitesi

Türkiye Kalkınma Bankası, Çevre Yönetim Politikası çerçevesinde Çevre Yönetim Sistemi'nin oluşturulmasını, yürütülmesini, iyileştirilmesini, izlenmesini ve kurumsal farkındalığın sağlanmasını amaçlamaktadır. Bu doğrultuda, Çevre Yönetim Komitesi faaliyetlerini Yönetim Kurulu'nun 20 Mayıs 2011 tarih ve 144 sayılı kararı ile revize edilen Çevre Yönetim Komitesi'nin Görev, Yetki, Sorumluluk, Çalışma Usul ve Esasları çerçevesinde yürütmektedir.

Komite, Genel Müdür Yardımcıları veya müdürler arasından bir temsilci ve diğer personel arasından ikisi temsilci yardımcısı olmak üzere Genel Müdür tarafından belirlenen toplam yedi üyeden oluşur. Komite, 2012 yılında 12 adet toplantı yapmıştır.

Çevre Yönetim Komitesi Üyeleri ve Asli Görevleri

Adı-Soyadı	Unvanı	Asli Görevi
İbrahim SEVİN	Temsilci	Müdür
İbrahim YILDIRIM	Temsilci Yardımcısı	Müdür Yardımcısı
İlhan KALAYCI	Temsilci Yardımcısı	Müdür Yardımcısı
Salih DEMİREL	Üye	Kd. Uzman
Meral YILDIZ	Üye	Kd. Uzman
Zeki AVŞAR	Üye	Kd. Uzman
Kurtay Kurtar ERBAŞ	Üye	Kd. Amir

Bilişim Teknolojileri Komitesi

Türkiye Kalkınma Bankası Yönetim Kurulu'nun 30 Haziran 2008 tarih ve 152 sayılı kararıyla Bilişim Teknolojileri Komitesi Görev, Yetki, Çalışma Usul ve Esasları yürürlüğe konmuş olup, söz konusu komitenin çalışma usul ve esaslarına ilişkin düzenlemede değişiklikler yapılarak Yönetim Kurulunun 8 Aralık 2011 tarih/273 sayılı kararı ile "Bilişim Teknolojileri Komitesi Yönetmeliği" olarak yürürlüğe girmiştir. Bu karar, Bilişim Teknolojileri sistemleri, platformları ve uygulamalarının Banka ana faaliyet alanı, iş hedefleri, ilgili mevzuat ve standartlara uyumunu ve bu konularla ilgili iş birliği ve koordinasyon olanaklarını değerlendirmek ve Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin hayata geçirilmesini sağlamak amacına yöneliktir. Komite, 2012 yılında 4 toplantı yapmış ve Banka Yönetim Kurulu'na sunmak üzere 4 adet karar almıştır.

Bilişim Teknolojileri Komitesi Üyeleri ve Asli Görevleri

Adı-Soyadı	Unvanı	Asli Görevi
Metin PEHLİVAN	Başkan	Genel Müdür Vekili
İrfan YAŞAR	Başkan Vekili	Genel Müdür Yardımcısı
Adnan YALÇINCI	Üye	Genel Müdür Yardımcısı
Zekai IŞILDAR	Üye	Genel Müdür Yardımcısı
Bahattin SEKKİN	Üye	Genel Müdür Yardımcısı
Cem Cihangir ÜSTÜN	Üye	Bilgi İşlem Müdürü

Ücretlendirme Komitesi

BDKK'ca 9 Haziran 2011 tarih ve 27959 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Bankaların Kurumsal Yönetim İlkelerine İlişkin Yönetmelikte Değişiklik Yapılmasına Dair Yönetmelik kapsamında, Banka faaliyetlerinin kapsamı ve yapısı ile stratejileri, uzun vadeli hedefleri ve risk yönetim yapılarına uyumlu, aşırı risk alımını önleyici ve etkin risk yönetimine katkı sağlayacak bir ücretlendirme politikası oluşturulması, Yönetim Kurulunun, ücretlendirme politikasının etkinliğinin sağlanmasını

teminen ücretlendirme politikasını yılda en az bir kez gözden geçirmesi, ücretlendirme uygulamalarının Yönetim Kurulu adına izlenmesi ve denetlenmesi amacıyla en az iki kişiden oluşan ücretlendirme komitesi kurulması, komite tarafından ücretlendirme politikası ve uygulamalarının risk yönetimi çerçevesinde değerlendirerek, bunlara ilişkin önerilerini her yıl rapor halinde Yönetim Kuruluna sunulması zorunluluğunu getirilmiştir. Bu kapsamda Bankamız ücretlendirme politikası ve uygulamalarını risk yönetimi çerçevesinde değerlendirmek ve bunlara ilişkin Yönetim Kuruluna öneriler sunmak üzere, Yönetim Kurulumuzun 8 Aralık 2011 tarih ve 272 sayılı Kararı ile icrai görevi bulunmayan Yönetim Kurulu üyelerimizden Ücretlendirme Komitesi oluşturulmuştur.

Ücretlendirme Komitesi Üyeleri ve Asli Görevleri

Adı-Soyadı	Unvanı	Asli Görevi
Ahmet YAMAN	Başkan	Kalkınma Bakanlığı Müsteşar Yardımcısı
İrfan TOKGÖZ	Üye	Hazine Müsteşarlığı Hazine Kontrolörleri Kurulu Başkanı
Şerif ÇELENK	Üye	Bankacı

İş Sürekliliği Yönetim Komitesi

Bankaların İç Sistemleri Hakkında Yönetmelik hükümleri çerçevesinde, Bankada iş sürekliliği politikalarına bağlı olarak geliştirilen plan ve prosedürlerin; varlığını, güncelliğini, etkinliğini izlemek ve gerekli görülen önlemlerin alınmasını, uygulanmasını sağlamak amacıyla İş Sürekliliği Yönetim Komitesi oluşturulmuştur.

İş Sürekliliği Yönetim Komitesi faaliyetlerini Yönetim Kurulunun 14 Mart 2012 tarih ve 048 sayılı kararı ile kabul edilen İş Sürekliliği Planı hakkında Yönetmelik hükümleri çerçevesinde yürütmektedir.

Komite İş sürekliliğinin sağlanması ile ilgili temel görev ve sorumlulukları yerine getirmek için ihtiyaç duyulan sıklıkta olmak üzere, yılda en az 2 defa toplanır.

İş Sürekliliği Yönetim Komitesi 2012 yılında 2 adet toplantı yapmıştır.

İş Sürekliliği Yönetim Komitesi Üyeleri ve Asli Görevleri

Adı-Soyadı	Unvanı	Asli Görevi
Metin PEHLİVAN	Başkan	Genel Müdür Vekili
İrfan YAŞAR	Üye	Genel Müdür Yardımcısı
Adnan YALÇINCI	Üye	Genel Müdür Yardımcısı
Zekai IŞILDAR	Üye	Genel Müdür Yardımcısı
Bahattin SEKKİN	Üye	Genel Müdür Yardımcısı
Hatice BAKIR	Üye	İnsan Kaynakları Daire Başkanı
Abdüllazim ÖZDEMİR	Üye	Destek Hizmetleri ve Satın Alma Müdürü
Cem Cihangir ÜSTÜN	Üye	Bilgi İşlem Müdürü

İNSAN KAYNAKLARI UYGULAMALARINA İLİŞKİN BİLGİLER

Bankamız personel politikasının ilkeleri Personel Yönetmeliğimizde belirlenmiş olup, bu kapsamda iş gücü ihtiyacının karşılanması, insan kaynaklarına özgü vizyon ve misyonuna uygun şekilde, işin gerektirdiği yetkinlik ve vasıflara sahip kişilerin, uygun değerlendirme araç ve yöntemleri kullanılarak işe alınması ve istihdam edilmesi suretiyle gerçekleştirilmektedir.

Müfettiş ve Müfettiş Yardımcılarının işe alınma ve terfi işlemleri "Teftiş Kurulu Yönetmeliği", Uzman ve Uzman Yardımcılarının işe alınma ve terfi işlemleri "Uzman ve Uzman Yardımcıları Giriş, Yeterlilik ve Yükselme Esasları Yönetmeliği" ve diğer personelin işe alınma ve terfi işlemleri ise "Personel Yönetmeliği" hükümleri çerçevesinde gerçekleştirilmektedir.

Diğer yandan, gerek üniversite öğrencilerine ve gerekse meslek lisesi öğrencilerine staj ve beceri eğitimi yaptırılmaktadır. Bankamız personelinin kariyer adımları ve bunlara ilişkin şartlar da yine Personel Yönetmeliğinde düzenlenmiş bulunmakta, personelin terfisi belirlenmiş olan bu planlara göre gerçekleştirilmektedir.

2012 yılında ilk yarısında farklı pozisyon gruplarında 708 personel istihdam edilmekte iken bu sayı yılsonu itibariyle 690 olarak gerçekleşmiştir. Bankamızın gelecekteki hedeflerine ulaşabilmesini sağlamak ve personel kalitesini yükseltmek amacıyla eğitim faaliyetlerine devamın yanında mevcut tecrübe ve bilgi birikimini geleceğe taşıyabilmesi için yeterli ve kaliteli ihtisas personeli alımına öncülük verilmektedir.

Bankamız personeli sözleşmeli statüde görev yapması nedeniyle yıllık Hizmet Sözleşmesi imzalanmaktadır.

Çalışanların performansları, görevlerine uygun bir biçimde belirlenen performans değerlendirme kriterleri çerçevesinde bir üst göreve hazırlanmaktadırlar.

İnternet sayfamızda ve Kurum içi web sayfamızda tüm çalışanlara Banka mevzuatına, bölümlerin çalışmalarına, güncel duyurulara ve yardımcı kaynaklara hızlı bir şekilde ulaşma imkânı tanınmaktadır.

Ayrıca; Banka faaliyetlerinin yürütülmesinde etkinlik ve verimliliğin arttırılmasına yönelik çalışmaların gerçekleştirilmesi,

Yasalar ve oluşturulacak politikalar çerçevesinde personelin her türlü özlük haklarının gözetilmesi ve işlerinin yürütülmesi,

3071 sayılı Dilekçe Hakkının Kullanılmasına Dair Kanun ve 4982 sayılı Bilgi Edinme Hakkı Kanunu kapsamında ilgililerin dilekçelerine cevap verilmesi,

Bankamıza münferiden iş başvurusunda bulunanların başvurularının değerlendirilmesi,

Bankamızca açılan sınavların gerek basın, gerekse Bankamız web sayfası aracılığı ile kamuoyuna duyurulması, sınav sonuçlarının Bankamız web sayfası aracılığı ile kamuoyuna, yazılı olarak ilgililerine duyurulması gibi işlemler gerçekleştirilmektedir.

Buna ilaveten 4688 sayılı Kamu Görevlileri Sendikaları Kanunu ve ilgili mevzuat çerçevesinde, Banka temsilcileri ve sendika üyesi çalışanların temsilcilerinin katılımı ile gerçekleştirilen Kurum İdari Kurulu toplantılarında tüm çalışanların sosyal ve özlük hakları ile çalışma koşullarına ilişkin öneriler geliştirilmektedir.

2011 yılı sonu itibariyle 42'si süreli sözleşmeli personel olmak üzere toplam 708 personel, 2012 yılı sonu itibariyle de 45'i süreli sözleşmeli personel olmak üzere toplam 690 personel istihdam edilmiştir.

Bankanın İstanbul'da faaliyet gösteren bir şubesi bulunmaktadır

BANKANIN DAHİL OLDUĞU RİSK GRUBU İLE YAPTIĞI İŞLEMLERE İLİŞKİN BİLGİLER

Banka Yönetim Kurulu Başkanı ve Yönetim Kurulu Üyeleri ile Genel Müdür ve Genel Müdür Yardımcılarının Banka sermayesinde hissedarlığı yoktur. Yönetim Kurulu Üyelerine talepleri halinde, Banka'nın Personel Kredisi Yönetmeliği çerçevesinde ve Banka personeline uygulanan koşullar dahilinde kredi kullandırılmaktadır. Bankacılık mevzuatı çerçevesinde kullandırılan bu kredi dışında, Banka Yönetim Kurulu Üyelerinden veya yöneticilerinden herhangi birine ait, üçüncü bir kişi aracılığıyla da olsa kullandırılmış kredi veya başkaca bir borç kaydı ile lehlerine verilmiş kefalet veya teminat bulunmamaktadır.

DESTEK HİZMETİ ALINAN FAALİYET KONULARI

Banka tarafından, "Bankaların Alacakları Destek Hizmetleri ve Destek Hizmeti Kuruluşlarının Yetkilendirilmesi Hakkında Yönetmelik" uyarınca, Bankamız 5188 sayılı Kanun kapsamında Özel Güvenlik ve Yönlendirme Hizmeti almaktadır.

KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM RAPORU

1. Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Beyanı

Türkiye Kalkınma Bankası A.Ş., kuruluşunu düzenleyen 4456 sayılı Kanun, Bankacılık Kanunu ve tabi olduğu diğer yasal düzenlemelere uygun olarak çalışmalarını sürdürmektedir. Bankanın tüm faaliyetleri açıklık, şeffaflık ve hesap verebilirlik ilkeleri doğrultusunda gerçekleştirilmektedir. Banka, Sermaye Piyasası Kurulunun Seri IV No:56 Kurumsal Yönetim İlkelerinin Belirlenmesine ve Uygulanmasına İlişkin Tebliği ekindeki Kurumsal Yönetim İlkelerine uyum konusunda azami gayreti göstermektedir.

Bu kapsamda;

- Kurumsal Yönetim Komitesi oluşturulmuş ve Komite'nin çalışma usul ve esasları yönetmelik ile düzenlenmiştir.
- Bilgilendirme Politikası ve İçsel Bilgilere Erişimi Olanların Listesi kabul edilmiştir.
- Pay Sahipleriyle İlişkiler Birimi'nin fonksiyonlarını yerine getirmesi için gerekli organizasyon yapısı oluşturulmuştur.
- Bilgi Edinme Hakkı Kanunu ve ilgili mevzuata ilişkin çalışmaların titizlikle yürütülmesi sağlanmıştır.
- Banka internet sitesinin yatırımcıyı ve pay sahiplerini bilgilendirme amacıyla etkin bir biçimde kullanımını sağlamak üzere, sürekli iyileştirme anlayışıyla çalışmalara devam edilmektedir.

BÖLÜM I - PAY SAHİPLERİ

2. Pay Sahipleriyle İlişkiler Birimi

Banka Yönetim Kurulu'nun 02 Mart 2009 tarihli toplantısında alınan karar ile Sermaye Piyasası Kurulu'nun Seri: IV No:41 sayılı "Sermaye Piyasası Kanunu'na Tabi Ortaklıkların Uyacakları Esaslar" Tebliği gereğince oluşturulması gereken "Pay Sahipleriyle İlişkiler Birimi'nin fonksiyonları, Banka'nın Kurumsal Bankacılık ve Yatırımlar Müdürlüğü tarafından yerine getirilmektedir.
2012 yılında toplam beş adet başvuru ve bilgi talebi değerlendirilerek cevaplandırılmıştır.
Pay Sahipleriyle İlişkiler Birimi yöneticilerinin bilgileri aşağıda verilmektedir.

Birim Müdürü:
Dr. Metin ÇINAR
0 312 425 32 05/0 312 418 30 72
metin.cinar@kalkinma.com.tr
bankacilikyatirimlar@kalkinma.com.tr

Birim Müdür Yardımcısı:
Güldoğan HANCIOĞLU
0 312 425 32 05/0 312 418 30 72
guldogan.hancioglu@kalkinma.com.tr
bankacilikyatirimlar@kalkinma.com.tr

3. Pay Sahiplerinin Bilgi Edinme Haklarının Kullanımı

Küçük pay sahipleri tarafından 2012 yılında, Banka hisse senetlerine ilişkin müşteri hesap durumu, rüçhan hakkı kullanımı ve temettü dağıtımı hakkında bilgilerin talep edildiği toplam beş adet yazılı başvuruya cevap olarak gerekli bilgilendirme ve yönlendirmeler, yazıyla veya elektronik ortam kullanılarak yapılmıştır.

Pay sahipliği haklarının etkin kullanımı için elektronik ortamdan duyuru aracı olarak yararlanılmasına yönelik sürekli iyileştirme çalışmaları devam etmektedir. Banka faaliyetlerine ilişkin gelişmelere internet sitesinde düzenli olarak yer verilmektedir.

Banka Ana Sözleşmesi'nde özel denetçi atanması talebi bireysel bir hak olarak düzenlenmemiştir. Ana Sözleşme'nin 17. maddesinde "Bu Ana Sözleşme'de hüküm bulunmayan hususlarda; Banka'nın kuruluşunu düzenleyen 4456 sayılı Kanun ile Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu ve Bankalar Kanunu'nun ilgili hükümleri uygulanır" ifadesi aracılığıyla özel denetçi atanmasıyla ilgili, anılan mevzuatta yer alan düzenlemelere gönderme yapılmıştır. 2012 yılında özel denetçi atanmasına ilişkin bir talep olmamıştır.

4. Genel Kurul Toplantıları

Banka'nın 2011 yılı faaliyetlerine ilişkin Olağan Genel Kurul Toplantısı, 09 Mayıs 2012 tarihinde 16.000.000.000 adet hissenin 15.853.072.096,7 adedinin (%99.08) temsili ve medya mensuplarının katılımıyla gerçekleştirilmiştir. Banka hisse senetlerinin İMKB'de işlem görmesi ve Merkezi Kayıt Kuruluşu tarafından kayıt altına alınmış olması nedeniyle, ortakların Genel Kurul Toplantısı'na daveti, ilgili mevzuat çerçevesinde Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nin 19 Nisan 2012 tarih ve 8052 sayılı nüshasında ve 19 Nisan 2012 tarihli Dünya ve Star gazetelerinde ilan edilmiştir. Bunlara ek olarak, 09 Mayıs 2012 tarihinde Genel Kurul Toplantımızın yapıldığına ilişkin Basın Bülteni yazılı ve görsel basına gönderilmiş, ayrıca Banka'nın internet sitesinden kamuya duyurulmuş ve kamuyu aydınlatmayla ilgili mevzuat çerçevesinde gerekli bildirimler yapılmıştır.

Olağan Genel Kurul öncesinde, ilgili mevzuat çerçevesinde, 2011 yılına ait Bilânço, Gelir Tablosu, Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu, Yönetim Kurulu'nun Safi Kazancın Dağıtılmasına İlişkin Teklifi, Denetim Kurulu Raporu ve Bağımsız Denetim Raporu toplantının yapılacağı binada ortakların incelemelerine hazır bulundurulmuştur. 2011 yılına ilişkin Genel Kurul Toplantısı'nda ortaklar soru sorma haklarını kullanmamışlardır. Gündemle ilgili öneriler hâkim ortak temsilcisi tarafından verilmiş ve oy birliğiyle kabul edilmiştir.

Bölünme, önemli tutarda mal varlığı satımı, alımı ve kiralanması gibi önemli kararların Genel Kurul tarafından alınması konusunda Ana Sözleşme'de hüküm bulunmamaktadır. Banka'nın kanunla kurulmuş olması ve kamu bankası niteliğine sahip olması nedeniyle bu tür kararların alınması Banka'nın bağlı bulunduğu Başbakan Yardımcılığı'nın onayına ve gerekli hallerde kanun değişikliğine tabidir.

Genel Kurul tutanakları, Ticaret Sicili Gazetesi'nde ilan edilmekte, tutanaklara ve hazirun cetvellerine ayrıca Kamuyu Aydınlatma Platformu'nun (KAP) internet adresinden (www.kap.gov.tr) ve Banka internet sitesinden (www.kalkinma.com.tr.) erişilebilmektedir.

5. Oy Hakları ve Azlık Hakları

Banka'nın Ana Sözleşmesi gereğince oy haklarında imtiyaz söz konusu değildir. İştirak ilişkisi olan şirketler Genel Kurul'da oy kullanmamıştır. Kuruluş Kanunu ve Ana Sözleşme'de azınlık paylarının yönetimde temsiline ve birikimli oy sistemine yer verilmemiştir.

6. Kâr Payı Hakkı

Banka'nın kârına katılım konusunda imtiyaz bulunmamaktadır.

Banka'nın internet sitesinde de yayınlanan Kuruluş Kanunu ve Ana Sözleşmesi'ne göre; "Banka'nın gayrisafi kârından vergi ve diğer yasal yükümlülükler ayrıldıktan sonra dağıtılabilir kârdan, Türk Ticaret Kanunu, Bankalar Kanunu ve sair ilgili mevzuat hükümlerine göre birinci temettü dağıtımı gerçekleştirilir.

Bu şekilde dağıtılacak birinci temettüden sonra kalan kârın, Genel Kurul'ca tespiti yapılacak %5'e kadar olan kısmı, personelin brüt üç aylık ücretiyle sınırlı olarak Yönetim Kurulu'nun tespit edeceği esaslar dâhilinde dağıtılmak üzere temettü olarak personele ayrıldıktan sonra, kalan kârdan Türk Ticaret Kanunu ve Genel Kurul'ca gerekli görülen diğer ödenek ve yedek akçeler ayrılır ve kalanı Genel Kurul'ca pay sahiplerine ikinci temettü payı olarak dağıtılır."

Bu çerçevede, Banka'nın Yönetim Kurulu kâr dağıtım önerisini Genel Kurul'da ortakların onayına sunmaktadır.

Kâr dağıtımı Genel Kurul kararı doğrultusunda ve yasal süresi içinde yapılmaktadır.

7. Payların Devri

Banka Ana Sözleşmesi'nde pay devrini kısıtlayan herhangi bir hüküm bulunmamaktadır.

BÖLÜM II - KAMUYU AYDINLATMA VE ŞEFFAFLIK

8. Bilgilendirme Politikası

SPK'nın Seri: VIII ve 54 no.lu "Özel Durumların Kamuya Açıklanmasına İlişkin Esaslar" Tebliği ve Kurumsal Yönetim İlkeleri doğrultusunda hazırlanan Bilgilendirme Politikası, Banka Yönetim Kurulu'nun 29 Nisan 2009 tarihli kararıyla kabul edilmiş olup, 01 Mayıs 2009 tarihinden itibaren Banka'nın internet sitesinde yayınlanmaktadır.

Banka Bilgilendirme Politikasının uygulamasının izlenmesi, gözetimi ve geliştirilmesi Banka Yönetim Kurulu'nun yetki ve sorumluluğundadır.

Banka'nın Bilgilendirme Politikası uygulamaları, Yönetim Kurulu adına Kurumsal Yönetim Komitesi gözetiminde yürütülmektedir. Komite, icra görevi olmayan Banka Yönetim Kurulu üyelerinin başkan ve başkan vekilliğinde, ilgili birimlerin yöneticileri ve bu birimlerin bağlı oldukları Genel Müdür Yardımcıları ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun Seri IV No:41 Sayılı Tebliği gereğince, Banka'nın Sermaye Piyasası mevzuatına uyum personelinden oluşmaktadır. Komitenin sekretarya işleri Pay Sahipleriyle İlişkiler Birimi fonksiyonlarını da üstlenmiş olan Kurumsal Bankacılık ve Yatırımlar Müdürlüğü tarafından yerine getirilmektedir. Kurumsal Bankacılık ve Yatırımlar Müdürlüğü, Bilgilendirme Politikası çerçevesinde Banka'nın diğer birimleriyle sürekli iletişim halindedir.

Bankamız finansal yapısına ilişkin yıllık ve çeyrek dönem finansal tablo ve dipnotları ile Faaliyet Raporu'nun açıklamasında Mali İşler Daire Başkanlığı ve Bütçe Müdürlüğü görevlidir.

Banka'nın kullandırdığı krediler, kullanım koşulları, kredi işleyiş mekanizması, başvuru yöntem ve belgeleri internet sitesinde duyurulmaktadır. Banka'nın finansal yapısına ilişkin üçer aylık dönemler itibariyle hazırlanan mali tablolar ve bağımsız denetim raporları ve SPK'nın Aracı Kuruluşların Kamuyu Aydınlatma Esaslarına İlişkin Tebliği hükümleri çerçevesinde düzenlenen Kamuyu Aydınlatma Formu internet sitesinde yayımlanmaktadır.

4456 sayılı Kuruluş Kanunu ve Ana Sözleşme metinleri, organizasyon yapısı, yıllık faaliyet raporu ve Banka misyonu çerçevesinde sektörel araştırma raporları ile yöresel uygun yatırım alanları araştırma raporları internet sitesinde kamuoyunun bilgisine sunulmaktadır.

Banka, tabi olunan mevzuatla belirlenen kuralların yanı sıra misyonuna uygun ve ticari sır niteliği taşımayan hususlarda da kamuyu aydınlatma ilkesini benimsemiştir.
2012 yılında; 4982 sayılı Bilgi Edinme Hakkı Kanunu ve Uygulamasına İlişkin Esas ve Usuller Hakkında Yönetmelik kapsamında, Bilgi Edinme Birimi'ne yapılan 26 adet başvuru cevaplandırılmıştır. 20 Ocak 2006 tarih ve 26055 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 2006/3 sayılı Başbakanlık Genelgesi uyarınca, Başbakanlık İletişim Merkezi (BİMER) doğrudan Başbakanlık sisteminin uygulamasıyla ilgili olarak 26 adet başvuru cevaplandırılmıştır.

9. Şirket İnternet Sitesi ve İçeriği

Banka'nın www.kalkinma.com.tr adresinden erişilen internet sitesinden aşağıdaki bilgilere ulaşılabilmektedir.

- Misyon ve Vizyon
- Kuruluş Kanunu ve Ana Sözleşme Metinleri
- Yönetim Yapısı
- Organizasyon Yapısı
- İletişim Bilgileri
- Kurumsal ve Finansal Bilgiler
- Yıllık Faaliyet Raporları
- Periyodik Mali Tablo ve Raporlar
- Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu
- Özel Durum Açıklamaları
- Bilgilendirme Politikası
- Kâr Dağıtım Politikası
- Genel Kurul Bilgileri
- İnsan Kaynakları
- Sosyal Sorumluluk Faaliyetleri
- Bilgi edinme
- Banka'nın çevre politikası ve uygulamaları
- Duyurular
- Yatırımcılara Yönelik Sermaye Piyasası Hizmetlerine İlişkin Bilgiler
- Banka'nın Kullandırmakta Olduğu Krediler, Kullanım Koşulları, Kredi İşleyiş Mekanizması, Başvuru Yöntem ve Belgeleri

İnternet sitesinde yer alan bilgilerin İngilizcesine http://english.kalkinma.com.tr/ adresinden erişilmektedir. Pay sahiplerinin haklarını etkin olarak kullanabilmesini sağlamak amacıyla internet sitesinin geliştirilmesi için çalışmalar sürdürülmektedir.

10. Faaliyet Raporu

Bankanın faaliyet raporunda Kurumsal Yönetim İlkelerinde sayılan bilgilere yer verilmiştir.

BÖLÜM III - MENFAAT SAHİPLERİ

11. Menfaat Sahiplerinin Bilgilendirilmesi

Banka, çalışanları, alacaklıları, müşterileri ve ilgili tüm taraflarla ilişkilerinde dürüst, güvenilir, anlaşılabilir, zamanında ve tarafsız hizmet sunmaya özen göstermektedir. İş ilişkileri dolayısıyla edinilmiş olan bilgiler, yasaların izin verdiği organlar dışında tümüyle saklı tutularak gizlilik ilkesi gözetilmektedir.

Diğer taraftan, Kamuyu Aydınlatma ve Bilgilendirme Politikası uygulamaları çerçevesinde, gerek menfaat sahipleri gerekse medya sözlü, doğrudan yazışma ve elektronik ortam kullanılarak bilgilendirilmektedir. Menfaat sahiplerinin bilgilendirilmesinde kullanılan yöntem ve araçlar aşağıdaki gibidir:

- Kamuyu Aydınlatma Platformu'na yapılan Özel Durum açıklamaları
- Dönemsel olarak İMKB ve SPK'ya iletilen Mali Tablo ve Dipnotlar, Bağımsız Denetim Raporu ve Beyanlar
- Yıllık ve ara dönem Faaliyet Raporları
- Gerekli durumlarda (sermaye artırımı, Genel Kurul toplantıları gibi), Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi ve günlük gazeteler vasıtasıyla yapılan ilan ve duyurular
- Banka'nın internet sitesi www.kalkinma.com.tr

- Yıl içinde yazılı ve görsel medya aracılığıyla yapılan basın açıklamaları
- Veri dağıtım kuruluşlarına yapılan açıklamalar
- Yazılı veya elektronik ortamda gelen bilgi edinme başvuruları

Ayrıca, Banka'nın faaliyetlerine, amaçlarına ve hedefleri hakkında çalışanların katıldığı bilgilendirme toplantıları yapılmaktadır.

12. Menfaat Sahiplerinin Yönetime Katılımı

Menfaat sahiplerinin yönetime katılımı konusunda bir düzenleme bulunmamaktadır.

13. İnsan Kaynakları Politikası

Bankamız personel politikasının ilkeleri Personel Yönetmeliğimizde belirlenmiş olup, bu kapsamda iş gücü ihtiyacının karşılanması, insan kaynaklarına özgü vizyon ve misyonuna uygun şekilde, işin gerektirdiği yetkinlik ve vasıflara sahip kişilerin, uygun değerlendirme araç ve yöntemleri kullanılarak işe alınması ve istihdam edilmesi suretiyle gerçekleştirilmektedir. Temel işe alım kriterleri de yazılı olarak belirlenmiştir ve süreçlerde bu kriterlere uygun hareket edilmektedir. Bu bağlamda;
Banka'da Müfettiş ve Müfettiş Yardımcılarının işe alınmaları ve terfi işlemleri Teftiş Kurulu Yönetmeliği, Uzman ve Uzman Yardımcılarının işe alınmaları ve terfi uygulamaları, Uzman ve Uzman Yardımcıları Giriş, Yeterlilik ve Yükselme Esasları Yönetmeliği, diğer personelin terfi işlemleri ise Personel Yönetmeliği hükümleri çerçevesinde yapılmaktadır.

4688 sayılı Kamu Görevlileri Sendikaları Kanunu ve ilgili mevzuat doğrultusunda, Banka temsilcileri ve sendika üyesi çalışanların temsilcilerinin katılımıyla gerçekleştirilen Kurum İdari Kurulu toplantılarında, tüm çalışanların sosyal ve özlük hakları ve çalışma koşullarına yönelik öneriler tartışılarak geliştirilmektedir.

Çalışanlar arasında ayrımcılık konusunda her hangi bir şikayet bulunmamaktadır.

Performans ve ödüllendirme kriterleri Banka Personel Yönetmeliğinde düzenlenmiş olup tüm çalışanların erişimine açık bulundurulmaktadır.

Banka çalışanlarının görev tanımları ve dağılımına ilişkin çalışmalar devam etmektedir.

14. Etik Kurallar ve Sosyal Sorumluluk

Başbakanlık tarafından 13 Nisan 2005 tarih ve 25785 sayılı T.C. Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren Kamu Görevlileri Etik Davranış İlkeleri ile Başvuru Usul ve Esasları Hakkındaki Yönetmeliğin, Etik Komisyonu başlıklı 29. maddesi doğrultusunda ve Genel Müdürlüğün 22 Nisan 2005 tarih ve 1165 sayılı olurlarıyla Banka bünyesinde bir Etik Komisyonu oluşturulmuştur. Aynı yönetmeliğin Etik Davranış İlkelerine Uyma başlıklı 23. maddesi doğrultusunda, Yönetmelik ekinde yer alan Etik Sözleşme tüm Banka personeline imzalatılmış ve özlük dosyalarına konulmuştur.

Türkiye Bankalar Birliği'nce 26 Temmuz 2006 tarihinde ilan edilen Bankacılık Etik İlkeleri'ne de iştirak edilmektedir. Söz konusu Birlik tarafından hazırlanan Etik Komisyonu Başvuru Formunun düzenlemesini takiben formun Bankamız internet sayfasında yayımlanması ve gerekli düzenlemelerinin yapılması gerçekleştirilecektir.

Bankada Yönetim Kurulu tarafından ayrıca oluşturulmuş etik kurallar bulunmamaktadır.

Banka, Türkiye'nin Kalkınma Bankası olarak, sürdürülebilir kalkınma için çevreye duyarlılığın önemli olduğunun bilincindedir. Bu nedenle, faaliyetlerinde ve kredilendirme süreçlerinde bir kamu kurumu olmanın getirdiği sosyal sorumluluk bilinciyle hareket etmekte ve yenilenebilir enerji kaynaklarının desteklenmesine önem ve öncelik vermektedir. Banka, özellikle sanayi,

turizm, sağlık ve eğitim sektörleri ile yenilenebilir enerji ve enerji verimliliği yatırımlarının kredilendirilmesini sağlamaktadır. Bu amaçla birçok fuar, kongre, konferans ve çalıştaya katılarak gelişmeleri yakından izlemektedir. Banka, yaptığı sunumlar ve hazırladığı raporlarla sahip olduğu birikimi paylaşarak bu platformlara katkıda bulunmaktadır.

Banka, farkındalık sağlayarak ülke kalkınmasına ivme kazandırmak amacıyla 2012 yılında da çeşitli platformlarda enerji ve çevre ile ilgili konularda birçok bildiri sunmuş ve Kalkınma Ajanslarına Fizibilite Etüdü Hazırlama eğitimleri vermeye devam etmiştir. Bu eğitimlerde de sürdürülebilir kalkınma için çevre bilincinin artmasına ve enerji verimliliğine özel önem verilmektedir.

Banka, Türkiye'de ve dünyada meydana gelen teknolojik gelişmeleri, yeni ürün ve hizmetleri izleyerek bunlara ilişkin bilgi bankası oluşturma, teknik yardım ve danışmanlık hizmeti verme çalışmalarına devam etmiştir. Bu kapsamda "Türkiye'de Enerji Verimliliği (Genel Enerji Dengesi ve Yenilenebilir Enerji)" değerlendirme raporu hazırlanmıştır.

Sürdürülebilir kalkınma faaliyetlerine finansal destek veren bir kuruluş olarak Türkiye Kalkınma Bankası, Çevre Yönetim Sistemi (ÇYS)'ne sahip bir kuruluş olmayı da hedeflemiş ve 14 Mayıs 2010 tarihinde Türk Standartları Enstitüsü'nden (TSE) sertifikasını alarak ÇYS sertifikasına sahip ilk kamu bankası olmuştur. 2012 yılında da 2011 yılında olduğu gibi TSE Gözetim Tetkiki sonucu TSE-EN-ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi Belgemizin kullanımına devamı yönünde karar verilmiştir.

TSE-EN-ISO 14001 standardı "Madde 4.2 Sosyal Sorumluluk" gereği;, Yönetim Kurulu kararı ile Bankamız Çevre Politikasına "çevre birikimini paydaşlarına aktarmayı taahhüt eder." ibaresi eklenmiştir.

Çevre bilincini geliştirmek ve farkındalığı artırmak amacıyla Bankamız Çevre Yönetim Sistemi Eğitim Programları çerçevesinde eğitimler düzenlenmiştir. Bu doğrultuda, Bankamız Anaokulu Çocuklarının çevre ve erozyon konularında bilinçlendirme eğitimi TEMA Vakfı gönüllü eğitmeni tarafından gerçekleştirilmiştir.

2010 yılında oluşturulan Kalkınma Bankası Hatıra Ormanına Ankara il Orman İşletme Müdürlüğü ile yapılan görüşmeler sonucunda Ekim-Aralık 2012 aylarında yaklaşık 3.000 adet fidan dikimi gerçekleştirilmiştir.

Çevreye verilen zararlardan dolayı Banka aleyhine açılan dava bulunmamaktadır.

BÖLÜM IV - YÖNETİM KURULU

15. Yönetim Kurulu'nun Yapısı ve Oluşumu

Yönetim Kurulu üyeleri, Türk Ticaret Kanunu, 5411 sayılı Bankacılık Kanunu ve 4456 sayılı Banka Kuruluş Kanunu'nda belirtilen şartlar çerçevesinde seçilmektedir.

Yönetim Kurulu, hissedarlar arasından Genel Kurul'ca seçilen altı üye ve Genel Müdür olmak üzere toplam yedi üyeden oluşmaktadır. Yönetim Kurulu üyeleri arasında SPK'nın Seri IV No:56 Kurumsal Yönetim İlkelerinin Belirlenmesine ve Uygulanmasına İlişkin Tebliğine göre 3 adet bağımsız üye bulunmaktadır.

Yönetim Kurulu (*)

Adı-Soyadı	Görevi	Göreve Başlama Tarihi	Banka Dışı Görev Yeri
Ahmet YAMAN	Yönetim Kurulu Başkan Vekili Ücretlendirme Komitesi Başkanı	02 Mayıs 2008 08 Aralık 2011	Kalkınma Bakanlığı Müsteşar Yardımcısı
Hakan TOKAÇ	Yönetim Kurulu Üyesi Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanı	01 Mayıs 2007 20 Mayıs 2011	Hazine Müsteşarlığı Kamu Finansmanı Genel Müdür Yardımcısı
İrfan TOKGÖZ	Yönetim Kurulu Üyesi Denetim Komitesi Başkanı Ücretlendirme Komitesi Üyesi	02 Mayıs 2008 18 Mayıs 2012 08 Aralık 2011	Hazine Müsteşarlığı Hazine Kontrolörleri Kurulu Başkanı
Şerif ÇELENK	Yönetim Kurulu Üyesi Denetim Komitesi Başkan Vekili Ücretlendirme Komitesi Üyesi	02 Mart 2009 18 Mayıs 2012 08 Aralık 2011	Emekli Bankacı
Prof. Dr. Ahmet KESİK	Yönetim Kurulu Üyesi Kurumsal Yönetim Komitesi Başkan Vekili	15 Mayıs 2012 18 Mayıs 2012	Kalkınma Bakanlığı Yönetim Hizmetleri Genel Müdür Vekili
Dr. Zeki ÇİFTÇİ	Yönetim Kurulu Üyesi Denetim Komitesi Üyesi	15 Mayıs 2012 18 Mayıs 2012	TRT Genel Müdür Yardımcısı
Metin PEHLİVAN	Yönetim Kurulu Üyesi Genel Müdür Vekili	15 Mart 2011	

(*) 09 Mayıs 2012 tarihinde yapılan Genel Kurul ile görev süresi sona ermiş olan Yönetim Kurulu Üyelerinden Şerif ÇELENK yeniden seçilmiş olup Mehmet AYDIN ve Özcan TENGİLİMOĞLU'nun yerine ise Prof. Dr. Ahmet KESİK ve Dr. Zeki ÇİFTÇİ seçilmişlerdir.

Yönetim Kurullu Üyelerinin özgeçmişlerine ilişkin bilgiye faaliyet raporunun Yönetim Kurulu bölümünde yer verilmektedir.

Yönetim kurulu üyelerinin Banka dışında başka görevler almalarına ilişkin bir sınırlama bulunmamaktadır.

Denetim Kurulu

Adı-Soyadı	Görevi	Göreve Başlama Tarihi	Banka Dışı Görev Yeri
Mustafa GÜNEŞ	Denetim Kurulu Üyesi	30 Nisan 2008	Maliye Bakanlığı Gelir İdaresi Başkan Yardımcısı
Ferhat KARAŞ	Denetim Kurulu Üyesi	28 Ocak 2010	Başbakanlık Teftiş Kurulu Başkan Yardımcısı
Davut KARATAŞ	Denetim Kurulu Üyesi	24 Mayıs 2010	Başbakanlık Kanunlar Kararlar Genel Müdürü

16. Yönetim Kurulunun Faaliyet Esasları

4456 sayılı Kanun ve Ana Sözleşmede, Yönetim Kurulunun ayda en az iki defa ve yılda asgari 24 defa üye tam sayısının salt çoğunluğu ile toplanacağı, kararların bu salt çoğunluğun oybirliği ile alınacağı, çekimser oy kullanılamayacağı, oyların eşitliği halinde başkanın oyunun iki oy sayılacağı belirtilmiştir. Yönetim Kurulu üyelerinin veto hakkı bulunmamaktadır.

Yönetim Kurulu Başkan ve üyelerinin bilgilendirilmesi ve iletişimi Özel Kalem ve Yönetim Kurulu Büro Müdürlüğü tarafından yürütülmektedir. Yönetim Kurulu toplantı gündemi Yönetim Kurulu Başkanı ve Genel Müdür tarafından, Yönetim Kurulu'nun toplantı tarihi ise Yönetim Kurulu Başkanı tarafından belirlenmektedir.

Gündeme göre hazırlanan dosyalar, Özel Kalem ve Yönetim Kurulu Büro Müdürlüğü tarafından üyelere ulaştırılmaktadır. Toplantılarda yapılan müzakerelerin sonucunda oluşan kararlar ilgili mevzuata uygun olarak Yönetim Kurulu Karar Defterine geçirilmekte, karşı oylar, gerekçeleriyle yazılı olarak alınarak karar defterine yapıştırılmaktadır.

Banka'nın Yönetim Kurulu toplantılarına üyelerin fiilen katılımı Yönetim Kurulu Başkanı tarafından sağlanmaktadır.

2012 yılında Banka Yönetim Kurulu 24 adet toplantı yapmıştır. Kurul, 30 adet ara karar olmak üzere toplam 233 adet karar almıştır.

17. Yönetim Kurulu'nda Oluşturulan Komitelerin Sayı, Yapı ve Bağımsızlığı

Denetim Komitesi

5411 sayılı Bankacılık Kanunu'nun 24. maddesi ve Bankaların İç Sistemleri Hakkında Yönetmelik hükümleri çerçevesinde, Banka Yönetim Kurulu'nun 31 Ekim 2006 tarih ve 227 sayılı kararıyla Yönetim Kurulu bünyesinde denetim ve gözetim faaliyetlerinin yerine getirilmesinde Yönetim Kurulu'na yardımcı olmak üzere Denetim Komitesi oluşturulmuştur.

Yönetim Kurulu'nun 18 Mayıs 2012 tarih ve 2012-09-05/092 sayılı kararı ile Yönetim Kurulu Üyeleri İrfan TOKGÖZ, Şerif ÇELENK ve Dr. Zeki ÇİFTÇİ Denetim Komitesi Üyeleri olarak atanmışlardır. Denetim Komitesi'nin 18 Mayıs 2012 tarihinde gerçekleştirilen 2012/06 sayılı toplantısında İrfan Tokgöz Denetim Komitesi Başkanı, Şerif Çelenk Denetim Komitesi Başkan Vekili ve Dr. Zeki ÇİFTÇİ Denetim Komitesi üyesi olarak seçilmişlerdir.

Denetim Komitesi, faaliyetlerini Yönetim Kurulu'nun 24 Ocak 2007 tarih ve 36 sayılı kararıyla kabul edilen Denetim Komitesi Çalışma Usul ve Esasları çerçevesinde yürütmektedir. Komite'nin ayda en az bir defa toplanması öngörülmüştür. Komitenin sekretaryalığı Özel Kalem ve Yönetim Kurulu Bürosu Müdürlüğü'nce yürütülmektedir.

Komite, 2012 Yılında 14 toplantı yapmış ve 66 adet karar almıştır.

Başkan:	İrfan TOKGÖZ
Başkan Vekili:	Şerif ÇELENK
Üye:	Dr. Zeki ÇİFTÇİ

Kurumsal Yönetim Komitesi

BDDK tarafından 01 Kasım 2006 tarih 26333 sayılı T.C. Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe konulan Bankaların Kurumsal Yönetim İlkelerine İlişkin Yönetmelik ve SPK tarafından yayımlanan Kurumsal Yönetim İlkeleri çerçevesinde, Banka'nın kurumsal yönetim politikasına ilişkin esasları belirlemeye yönelik çalışmalar yapmak, Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uyumu izlemek, bu konuda iyileştirme çalışmalarında bulunmak ve Yönetim Kurulu'na öneriler sunmak üzere Yönetim Kurulu'nun 15 Haziran 2007 tarih ve 185 sayılı kararıyla Kurumsal Yönetim Komitesi oluşturulmuştur. Yönetim Kurulu'nun 24 Temmuz 2007 tarih ve 209 sayılı kararıyla Kurumsal Yönetim Komitesi Çalışma Usul ve Esasları Yönetmeliği yürürlüğe konmuş olup Yönetim Kurulu'nun 29 Aralık 2011 tarih ve 283 sayılı kararıyla ise Kurumsal Yönetim Komitesi Yönetmeliği'ne dönüştürülmüştür. Komite faaliyetlerini bu çerçevede yürütmektedir.
Yönetim Kurulu'nun 18 Mayıs 2012 tarihinde gerçekleşen toplantısında Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanlığına icra görevi olmayan Yönetim Kurulu Üyesi Hakan TOKAÇ ve başkan vekili olarak icra görevi olmayan Yönetim Kurulu Üyesi Prof. Dr. Ahmet KESIK seçilmişlerdir.

Komite'nin sekretaryalığı Kurumsal Bankacılık ve Yatırımlar Müdürlüğü tarafından yürütülmektedir. Komite, 2012 yılı içinde iki adet toplantı gerçekleştirmiştir. Kurumsal Yönetim Komitesi'nin Banka kurumsal yönetim uygulamalarının geliştirilmesine yönelik çalışmaları devam etmektedir.

Başkan:	Hakan TOKAÇ
Başkan Vekili:	Prof.Dr. Ahmet KESİK
Üyeler:	Komite üyesi birimlerin bağlı olduğu Genel Müdür Yardımcıları
	İnsan Kaynakları Daire Başkanı
	Mali İşler Daire Başkanı
	İş, Ürün ve Planlama Daire Başkanı
	Kurumsal Bankacılık ve Yatırımlar Müdürü
	Bütçe Müdürü
	Bilgi İşlem Müdürü
	Sermaye Piyasası Mevzuatına Uyum Personeli (Sermaye Piyasası Kurulu'nun Seri IV No:41 Sayılı Tebliği gereğince)

Ücretlendirme Komitesi

BDKK tarafından 09 Haziran 2011 tarih ve 27959 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Bankaların Kurumsal Yönetim İlkelerine İlişkin Yönetmelikte Değişiklik Yapılmasına Dair Yönetmelik kapsamında, Banka faaliyetlerinin kapsamı ve yapısı ile stratejileri, uzun vadeli hedefleri ve risk yönetim yapılarına uyumlu, aşırı risk alımını önleyici ve etkin risk yönetimine katkı sağlayacak bir ücretlendirme politikası oluşturulması, Yönetim Kurulunun, ücretlendirme politikasının etkinliğinin sağlanmasını teminen ücretlendirme politikasını yılda en az bir kez gözden geçirmesi, ücretlendirme uygulamalarının Yönetim Kurulu adına izlenmesi ve denetlenmesi amacıyla en az iki kişiden oluşan ücretlendirme komitesi kurulması, komite tarafından ücretlendirme politikası

ve uygulamalarının risk yönetimi çerçevesinde değerlendirerek, bunlara ilişkin önerilerini her yıl rapor halinde Yönetim Kuruluna sunulması zorunluluğunu getirilmiştir.

Bu kapsamda Bankamız ücretlendirme politikası ve uygulamalarını risk yönetimi çerçevesinde değerlendirmek ve bunlara ilişkin Yönetim Kuruluna öneriler sunmak üzere, Yönetim Kurulumuzun 8 Aralık 2011 tarih ve 272 sayılı Kararı ile icrai görevi bulunmayan Yönetim Kurulu üyelerimizden Ücretlendirme Komitesi oluşturulmuştur.

Başkan:	Ahmet YAMAN
Üye:	İrfan TOKGÖZ
Üye:	Şerif ÇELENK

Yönetim kurulunda icracı olmaya üye sayısı ve oluşturulan komite sayısı nedeniyle bir üye birden fazla komitede yer almaktadır.

18. Risk Yönetimi ve İç Kontrol Mekanizması

Banka'nın iç kontrol, iç denetim ve risk yönetim faaliyetleri, BDDK tarafından 28 Haziran 2012 tarihinde yayımlanarak yürürlüğe giren "Bankaların İç Sistemleri Hakkında Yönetmelik" çerçevesinde sürdürülmektedir.

Banka Yönetim Kurulu'nun icrai görevde bulunmayan üyeleri arasından seçtiği üç üyesi ile oluşturulan Denetim Komitesi, Yönetim kurulu adına Bankanın iç sistemlerinin etkinliğinden ve yeterliliğinden, bu sistemler ile muhasebe ve raporlama sistemlerinin Kanun ve ilgili düzenlemeler çerçevesinde işleyişinden ve üretilen bilgilerin bütünlüğünün gözetilmesinden, bağımsız denetim kuruluşları ile derecelendirme, değerleme ve destek hizmeti kuruluşlarının yönetim kurulu tarafından seçilmesinde gerekli ön değerlendirmelerin yapılmasından, yönetim kurulu tarafından seçilen ve sözleşme imzalanan bu kuruluşların faaliyetlerini düzenli olarak izlenmesinden, Kanuna istinaden yürürlüğe giren düzenlemeler uyarınca konsolidasyona tâbi ortaklıkların iç denetim faaliyetlerinin konsolide olarak sürdürülmesinden ve eşgüdümünün sağlanmasından" görevli ve sorumlu kılınmıştır.

Denetim Komitesi; iç sistemler kapsamında kendisine bağlı olarak çalışan Teftiş Kurulu Başkanlığı, İç Kontrol Müdürlüğü ve Risk İzleme Müdürlüğü'nün, altı aylık dönemi kapsayan faaliyetleri ile bu faaliyetlere ilişkin sonuçları rapor olarak Yönetim Kurulu'na sunmaktadır.

Teftiş Kurulu Başkanlığı, yıllık denetim faaliyetlerini, Yönetim Kurulu tarafından onaylanan iç denetim planları doğrultusunda sürdürmektedir. Ayrıca, Teftiş Kurulu Başkanlığı üçer aylık periyodlarda Denetim Komitesi aracılığı ile Yönetim Kurulu'na faaliyet sonuçları ile ilgili raporlama yapmaktadır.

İç Kontrol Müdürlüğü, yürüttüğü faaliyetlerin sonuçlarına ilişkin Aylık Faaliyet Raporlarını, Denetim Komitesi'ne, Genel Müdür'e ve Teftiş Kurulu Başkanlığı'na iletmektedir.
Risk İzleme Müdürlüğü tarafından günlük, haftalık ve aylık bazda hazırlanan ve Bankanın maruz kaldığı risklere ilişkin çeşitli analizlerin yer aldığı raporlar ile Bankanın karşı karşıya olduğu mevcut ve olası riskler izlenmektedir. Banka faaliyetlerinden kaynaklanan, sayısallaştırılabilen riskler için belirlenen ve Yönetim Kurulu tarafından onaylanan risk limitlerine ilişkin gerçekleşmeler aylık "Risk Limitleri İzleme Raporu" vasıtasıyla izlenmektedir. Müdürlük tarafından hazırlanan aylık raporlar, Denetim Komitesi, Yönetim Kurulu, Aktif-Pasif Yönetim Komitesi, Üst Yönetim ve ilgili birimlere sunulmaktadır. Bu şekilde hem icra hem yönetim hem de denetim mekanizmaları, Banka'nın risklilik durumundan haberdar edilmektedir.

Ayrıca Risk İzleme Müdürlüğü, yasal raporlama kapsamında Sermaye Yeterliliği Rasyosu hesaplamalarını Basel II yaklaşımı çerçevesinde yapmakta ve BDDK'ya iletmektedir. Yine yasal raporlama kapsamında, Bankacılık Hesaplarından Kaynaklanan Faiz Oranı Standart Rasyosu hesaplanmakta ve BDDK'ya raporlanmaktadır.

Banka tarafından izlenecek risk politikalarının genel ilkesi; Kuruluş Kanunu ile belirlenen görev, vizyon ve yapısına uygun nitelikteki faaliyet konularında uzmanlaşmak, bu anlamda da tanımlanabilecek, kontrol edilebilecek ve/veya yönetilebilecek riskleri almak, faaliyetlerinin yapısı gereği oluşan ve kaçınılmaz olan riskler dışında bir risk almamaya çaba sarf etmek şeklinde belirlenmiştir. Bu kapsamda, alınacak risklerin de tanımlanmış ve yönetilebilir riskler olmasını sağlamak temel ilkedir. Ayrıca, risk ölçüm ve raporlama tekniklerinin elverdiği oranda, alınan risklerin mevcut ve gelecekteki potansiyel etkilerinin ölçümlemesinin yapılması sağlanmakta ve Bankanın bu yöndeki çabaları devam etmektedir.

Banka'da risk yönetimi, faaliyet alanlarına göre belirlenmiş komitelerin denetimi altında yapılmaktadır. Bu anlamda, Aktif Pasif Yönetim Komitesi, Banka'nın döner değerleri ve genel olarak döviz pozisyonu ile ilgili genel konularda izlenecek politikaları, Kredi İştirak Komitesi ise, kredi riski konusunda izlenecek politikaları belirlemektedir.

19. Şirket'in Stratejik Hedefleri

Banka'nın kuruluşunu düzenleyen 4456 sayılı Kanun'da amaç ve faaliyet konuları "Türkiye'nin kalkınması için anonim şirket statüsündeki teşebbüslere kârlılık ve verimlilik anlayışı içinde kredi vermek, iştirak etmek suretiyle finansman ve işletme desteği sağlamak, yurtiçi ve yurtdışı tasarrufları kalkınmaya dönük yatırımlara yöneltmek, sermaye piyasasının gelişmesine katkıda bulunmak, yurtiçi, yurtdışı ve uluslararası ortak yatırımları finanse etmek ve her türlü kalkınma ve yatırım bankacılığı işlevlerini yapmak" olarak belirlenmiştir.

Banka'nın Yönetim Kurulu tarafından 08 Eylül 2008 tarih 211 sayılı kararıyla kabul edilen misyon ve vizyonu Banka'nın internet sitesinde yayınlanarak kamuya açıklanmıştır.

Banka'nın stratejik hedefleri Yönetim Kurulu tarafından onaylanmakta, yıllık bütçe ve iş programı bu doğrultuda hazırlanmaktadır. Banka'nın stratejik hedefleri, stratejik amaçlarıyla uyumlu bir biçimde ve her bir amacın alt amacı niteliğindedir. Stratejik hedefler tatminkâr, ortak, mantıklı, belirgin, ulaşılabilir ve sayısal niteliklere sahip olmalarına dikkat edilerek ve ilgili birimlerin maksimum düzeyde katılımı sağlanarak belirlenmektedir.

Banka faaliyetleri, hedeflere ulaşma derecesi ve geçmiş performans bilgilerinin yer aldığı ve birimler/faaliyetler bazında düzenlenen tablolar, aylık ve yıllık faaliyet raporlarıyla yıllık iş programı ve bütçesi kapsamında verilmektedir. Aylık raporlar Yönetim Kurulu'nun bilgisine, yıllık iş programı ve bütçeyle yıllık faaliyet raporları ise Yönetim Kurulu'nun onayına sunulmaktadır. Ayrıca, altı aylık periyotlarla performans raporları hazırlanmaktadır.

20. Mali Haklar

Yönetim Kurulu üyelerinin ücretleri Genel Kurul tarafından tespit edilmekte ve bu ödemeye ek olarak herhangi bir ödeme yapılmamaktadır.

Ancak, Yönetim Kurulu üyelerine Personel Kredisi Yönetmeliği çerçevesinde Banka personeline uygulanan koşullar dahilinde personel kredisi kullandırılmaktadır. Bankacılık mevzuatı çerçevesinde kullandırılan bu kredi dışında Banka'nın Yönetim Kurulu üyelerinden veya yöneticilerinden herhangi birine ait, üçüncü bir kişi aracılığıyla da olsa kullandırılmış kredi veya başka bir borç kaydıyla lehlerine verilmiş kefalet veya teminat bulunmamaktadır.

Bankanın kuruluşu hakkında 4456 sayılı Kanunun 15. Maddesine göre Banka personelinin ücret ile diğer mali ve sosyal hakları ile sözleşme esasları; Genel Müdürün teklifi ve Yönetim Kurulunun onayı alındıktan sonra Devlet Personel Başkanlığının uygun görüşü üzerine Bakanlar Kurulu Kararı ile belirlenir. Ayrıca Banka personeline çalıştığı günlerle orantılı olarak Ocak, Nisan, Temmuz ve Ekim aylarında birer aylık ücret tutarında ikramiye ödenir. Ancak, aylık ücret, her türlü sosyal yardımlar, zam, tazminat, ödenek veya diğer adlar altında yapılan bütün ödemelerin (ikramiyelerden bir aya isabet eden miktar dahil, yönetim kurulu üyeliği ücreti hariç) aylık ortalaması Yüksek Planlama Kurulunca Banka için tespit edilecek üst sınırı aşamaz.

ÖZET YÖNETİM KURULU RAPORU

Türkiye Kalkınma Bankası, 2012 yılında net karını %84 oranında artırmıştır.

Türkiye'nin tek kamu sermayeli kalkınma bankası olan Türkiye Kalkınma Bankası, 1975 yılında kurulmuştur. 37 yılı aşkın bir süredir Bankamız, uzun vadeli kaynaklara dayalı kalkınma bankacılığı tecrübesi ile "ülke kalkınmasının finansmanına" katkıda bulunmaya devam etmektedir.

Türkiye Kalkınma Bankası'nın toplam aktifleri 2012 yılında 2,8 milyar TL'ye ulaşmıştır.

Kaynak aktarmak suretiyle reel ekonomiye gerçekleştirdiğimiz katkılarımızın sonucunda, Türkiye Kalkınma Bankası'nın kredi stoku 2012'de %21,3 oranında bir artış göstererek 2.254 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. 2006 yılında kredilerin Banka aktif toplamı içindeki payı %37,7 iken, bu oran 2012 yılı sonunda %78,5'e yükselmiştir. BDDK verilerine göre aynı oran bankacılık sektörünün tamamında %57,99, kalkınma ve yatırım bankaları grubunda ise %57,79 olarak gerçekleşmiştir.

2012 yılında Türkiye Kalkınma Bankası'nın net dönem kârı 2011 yılına göre %84 oranında artışla 43,6 milyon TL olarak gerçekleşmiş ve geçmiş dönemlere kıyasen de önemli bir meblağa ulaşmıştır. 2012 yılında bankacılık sektöründeki net dönem kârı artışı %19,2 kalkınma ve yatırım bankalarında ise %23,8 oranında gerçekleşmiştir.

Bankamızın özkaynak kârlılığı 2012 yılında %7,6'ya, aktif büyüklüğümüzdeki artışla birlikte net faiz marjımız 113,6 milyon TL'ye yükselmiştir. Türkiye Kalkınma Bankası, 2012 yılı faaliyetleri kapsamında krediler, menkul kıymetler ve karşılıklardan kaynaklanan 199,7 milyon TL faaliyet geliri, buna dayalı olarak 139 milyon TL net faaliyet geliri elde etmiş, vergi öncesi kârımız %71 artışla 55 milyon TL'ye yükselmiştir.

Türkiye Kalkınma Bankası yıllık 50 milyar ABD dolarının üzerinde enerji ithalatı gerçekleştiren Türkiye'de 2005 yılından bu yana yenilenebilir enerji ve enerji verimliliği sektörlerini güçlü bir şekilde desteklemektedir. Bankamız, bu doğrultuda enerji sektörüne artan oranda odaklanma kararı almış; geçen yedi yıllık süre içinde, yenilenebilir enerji ve enerji verimliliği projeleri toplam kredi portföyümüzün yarısından fazlasını temsil eder duruma gelmiştir. Enerji yatırımları ile ilgili olarak 2012 yıl sonu itibariyle toplam 140 projeyi değerlendirmiş bulunuyoruz. Bu kapsamda kurulu kapasitesi 1.387 MW olan 94 projeye 3,1 milyar TL kredi tahsisi yapılmıştır.

Bir diğer odağımız ekonominin belkemiğini oluşturan KOBİ'lerdir. 2012 yılında toptan bankacılık faaliyetlerimiz kapsamında KOBİ'lere olan desteğimizi sürdürmüş bulunuyoruz. Bankamız 2012 itibarıyla 7 farklı temalı apeks programını başarıyla tamamlamış, yaklaşık 224 milyon ABD doları tutarında kaynağı 618 şirkete ulaştırarak 7.000 kişilik istihdam sağlanmasında rol almıştır.

Türkiye Kalkınma Bankası, güçlü ve köklü bir proje değerlendirme geleneğinin temsilcisi olup yatırımları kârlılık ve verimlilik ilkelerine bağlı kalarak değerlendirmektedir. Bankamız sahip olduğu uzun vadeli kaynak yapısı ile müşterilerinin proje finansmanı ihtiyaçlarına son derece uygun vade yapılanmalarında çözümler sunmaya devam edecektir.

Paydaşlarımıza, destek ve katkılarından dolayı teşekkür ederiz.

Türkiye Kalkınma Bankası A.Ş.
Yönetim Kurulu

DENETİM KURULU RAPORU

TÜRKİYE KALKINMA BANKASI A.Ş. 2012 YILI OLAĞAN GENEL KURULUNA

Türkiye Kalkınma Bankası A.Ş. Necatibey Cad. No: 98 Bakanlıklar-Ankara adresinde kâin olup, Türkiye'nin kalkınması için anonim şirket statüsündeki teşebbüslere kârlılık ve verimlilik anlayışı içinde kredi vermek, iştirak etmek suretiyle finansman ve işletme desteği sağlamak, yurt içi ve yurt dışı tasarrufları kalkınmaya dönük yatırımlara yöneltmek, sermaye piyasasının gelişmesine katkıda bulunmak, yurt içi, yurt dışı ve uluslararası ortak yatırımları finanse etmek ve her türlü kalkınma ve yatırım bankacılığı işlevlerini yürütmektedir.

Banka'nın Denetim Kurulu Üyeleri olarak, 01/01/2012–31/12/2012 dönemi hesap ve işlemlerinin incelenmesi sonucunda durumun olağan genel kurula rapor edilmesi, işbu raporun konusunu oluşturmaktadır.

Yıl içinde, Banka Yönetim Kuruluna sunulan takrirler önceden incelenmiş ve denetim kurulu üyelerinin tamamı veya en az biri Yönetim Kurulu toplantılarının tamamına iştirak etmiştir. Denetim Kurulu, ayrıca Banka faaliyetleriyle ilgili olarak, gerektiğinde kendi arasında toplantılar yapmıştır.

Banka'nın 31/12/2012 tarihi itibarıyla hazırlanan bilançosu, aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait gelir tablosu, nakit akış tablosu, özkaynak değişim tablosu ve diğer açıklayıcı notlar incelenmiştir.

Banka'nın 01/01/2012–31/12/2012 dönemi hesap ve işlemleri, yasal defter ve belgeler üzerinden, Türk Ticaret Kanunu, Banka Ana Sözleşmesi ve diğer mevzuat ile Genel Kabul Görmüş Muhasebe İlke ve Standartlarına göre incelenmiş, Vergi Mevzuatı ve Ticaret Hukuku açısından üçer aylık dönemler halinde tetkik ve kontroller yapılmıştır. Ayrıca, Bankanın kasa mevcudunun ve Kıymetli Evrak Kasasının sayımı yapılarak yasal defter kayıtlarına uygunluğu kontrol edilmiş olup, tenkide değer bir hususa rastlanmamıştır.

Denetim Kurulumuz tarafından Banka finansal tablolarına ilişkin kayıt ve işlemler ile Bağımsız Denetim Raporu birlikte değerlendirildiğinde; Banka finansal tablolarının, "Bankaların Muhasebe Uygulamalarına ve Belgelerin Saklanmasına İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik"e, "Türkiye Muhasebe Standartları"na, "Bankalarca Kamuya Açıklanacak Finansal Tablolar ile Bunlara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar Hakkında Tebliğ" ile BDDK tarafından bu hususta çıkarılan diğer yönetmelik, tebliğ ve genelge hükümlerine uygun olarak oluşturulduğu anlaşılmıştır.

Netice olarak;
Yapılan işlemlerin Bağımsız Denetim Raporu ile uyumlu olduğu tespit edilmiştir.

Türkiye Kalkınma Bankası A.Ş.'ye ait 01/01/2012–31/12/2012 dönemi finansal tablolarının, faaliyet sonuçlarının, hesap ve işlemlerinin; muhasebe ilke ve standartlarına ve ilgili mevzuata uygun olduğu ve gerçekleri yansıttığı kanaatine ulaşılmıştır.

Banka'nın finansal tablolarının ve Yönetim Kurulunun ibra edilmesini oylarınıza arz ederiz.

15/03/2013

DENETİM KURULU ÜYELERİ

Davut KARATAŞ | Ferhat KARAŞ | Mustafa GÜNEŞ

DENETİM KOMİTESİNİN İÇ KONTROL, İÇ DENETİM VE RİSK YÖNETİM SİSTEMLERİNİN İŞLEYİŞİNE İLİŞKİN DEĞERLENDİRMELERİ VE HESAP DÖNEMİ İÇİNDEKİ FAALİYETLERİ

Bankamız Denetim Komitesi, BDDK'nın 28 Haziran 2012 tarih ve 28337 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren "Bankaların İç Sistemleri Hakkında Yönetmelik " hükümleri çerçevesinde faaliyetlerini sürdürmektedir. İç Sistemler kapsamında yer alan İç Kontrol Müdürlüğü, Teftiş Kurulu Başkanlığı ve Risk İzleme Müdürlüğü doğrudan Yönetim Kurulu'na bağlı olup, bu bağlılık Bankamızda Denetim Komitesi eliyle yürütülmektedir.

2011 Yılı Olağan Genel Kurul toplantısı ile Yönetim Kurulu Üyeleri yeniden belirlenmiştir. Bu üyelerden Bankada icrai görevi olmayan İrfan TOKGÖZ, Şerif ÇELENK ve Dr. Zeki ÇİFTÇİ Bankamız Yönetim Kurulu'nun 18.05.2012 tarihli kararı ile Denetim Komitesi üyeliklerine seçilmişlerdir. İrfan TOKGÖZ Denetim Komitesi Başkanlığı, Şerif ÇELENK Denetim Komitesi Başkan Yardımcısı, Zeki ÇİFTÇİ ise Denetim Komitesi Üyesi olarak görev paylaşımı yapmış olup, 2012 faaliyet yılında görevlerini sürdürmüşlerdir.

Bankaların İç Sistemleri Hakkındaki Yönetmeliğin Denetim Komitesi Üyelerinin Yetki ve Sorumlulukları başlıklı 7. maddesinde; "Altı aylık dönemi aşmamak kaydıyla, dönem içerisinde icra ettiği faaliyetleri ve bu faaliyetlerin sonuçlarını yönetim kuruluna raporlamak, raporda bankada alınması gereken önlemlere, yapılmasına ihtiyaç duyulan uygulamalara ve bankanın faaliyetlerinin güven içinde sürdürülmesi bakımından önemli gördüğü diğer hususlara ilişkin görüşlere yer vermek" hükmü bulunmaktadır. Söz konusu hükme istinaden 2011 yılı ikinci 6 aylık dönem ve 2012 yılı birinci 6 aylık döneme ait Denetim Komitesi Raporları 2012 faaliyet döneminde Yönetim Kurulu tarafından kabul edilmiştir. Bu raporlarda yer alan iş ve işlemlerin takip ve koordinasyonu İç Kontrol Müdürlüğünce yapılmaktadır.

2012 yılı içerisinde BDDK tarafından yayımlanan Bankaların İç Sistemleri Hakkındaki Yönetmelik kapsamında revize edilen "Denetim Komitesi Yönetmeliği", "İç Kontrol Müdürlüğü Yönetmeliği", "İç Kontrol Uygulama Esasları", "Risk İzleme Birim Yönetmeliği", "Risk Yönetimi Stratejileri, Politikaları ve Uygulama Esasları" ve "Risk Limitleri ve Uygulama Esasları" dokümanları Yönetim Kurulu tarafından onaylanmış ve BDDK'ya iletilmiştir.

2012 yılı faaliyet dönemi içinde Denetim Komitemize bağlı birimlerce gerçekleştirilen faaliyetler izlenmiş, sunulan rapor ve öneriler değerlendirilmiş olup, söz konusu birimlerin faaliyetleri özetle aşağıda verilmiştir.

İç Kontrol Müdürlüğünce gerçekleştirilen faaliyetler:

İç Kontrol Müdürlüğünün, özellikle finansal raporlarda yansıması bulunan Müdürlüklerde yaptığı kontroller sonucunda hazırlamış olduğu aylık faaliyet raporları, Denetim Komitesi toplantılarında görüşülerek değerlendirilmiştir.

İç Kontrol Müdürlüğü, gerçekleştirdiği kontrol faaliyetleri esnasında rastladığı hata veya noksanları (varsa) ilgili birimlere derhal bildirerek henüz finansal raporlar çıkmadan düzeltilmesini sağlamakta, bir daha aynı hatanın tekrarlanmaması için ilgili birimlerle koordineli olarak gerekli önlemi almaya çalışmaktadır.

Gerçekleştirilen faaliyetler, ilgili Müdürlükçe her ay rapora bağlanarak Denetim Komitesinin yanı sıra Genel Müdürlük Makamı ve Teftiş Kurulu Başkanlığı'na da sunulmaktadır. Müdürlükçe Ocak - Aralık 2012 döneminde oniki adet "İç Kontrol Faaliyet Raporu" düzenlenmiştir.

Teftiş Kurulu Başkanlığınca Gerçekleştirilen Faaliyetler;

Bankamızda iç denetim faaliyetleri Teftiş Kurulu Başkanlığı tarafından yürütülmektedir.

Bankamız Teftiş Kurulunun ifa ettiği faaliyetlere ilişkin olarak 3 ayda bir düzenlenen faaliyet raporları, Denetim Komitesine sunulmaktadır. Denetim Komitesine sunulan faaliyet raporları da Bankamız Yönetim Kurulu'nun onayını müteakip BDDK'na gönderilmektedir.
Teftiş Kurulu Başkanlığı tarafından 2012 yılı içerisinde 9 adet Cevaplı Teftiş Raporu, Yönetim Beyanına Esas olmak üzere Bankacılık Süreçleri ve Bilgi Sistemleri Raporu, 2 adet soruşturma raporu ve 1 adet inceleme raporu düzenlenmiştir.

Risk İzleme Müdürlüğünce gerçekleştirilen faaliyetler:
Bankanın karşı karşıya olduğu mevcut ve olası riskler, Risk İzleme Müdürlüğü tarafından. günlük bazda "Günlük Rapor", haftalık bazda "Haftalık Rapor" aylık bazda ise "Seçilmiş Göstergelere ve Risk Gruplarına Göre Türkiye Kalkınma Bankası Risklilik Analizi " ve "Risk Limitleri İzleme Raporu" raporları vasıtasıyla izlenmektedir.
Günlük Rapor içerisinde Özet Bilanço, Kur Riski ve Faiz Oranı Riskine ilişkin analizler ile günlük bazda izlenen limitlere ilişkin gerçekleşmeler yer almaktadır. Haftalık raporda ise Yurtiçi ve Yurtdışı Makroekonomik Gelişmeler ile haftalık bazda izlenen limitlere ilişkin gerçekleşmelere yer verilmektedir.

"Seçilmiş Göstergelere ve Risk Gruplarına Göre Türkiye Kalkınma Bankası Risklilik Analizi" raporunda ise Likidite Riski, Kur Riski, Vade Riski, Kredi Riski ve Faiz Oranı Riskine ilişkin analizler yer almaktadır. "Risk Limitleri İzleme Raporu" vasıtasıyla da sayısallaştırılabilen riskler için belirlenen ve Yönetim Kurulu tarafından onaylanan risk limitlerine ilişkin gerçekleşmeler bulunmaktadır.

Müdürlük tarafından hazırlanan aylık raporlar, Denetim Komitesinde görüşülmesinin ardından, Yönetim Kurulu, Aktif-Pasif Yönetim Komitesi, Üst Yönetim ve ilgili birimlere sunulmaktadır.

2012 yılı Temmuz ayından itibaren Sermaye Yeterliliği Rasyosu hesaplamaları Basel II yaklaşımı çerçevesinde Risk İzleme Müdürlüğü tarafından yapılmaya ve yasal olarak BDDK'ya raporlanmaya başlanmıştır.





Dr. Zeki ÇİFTÇİ	Şerif ÇELENK	İrfan TOKGÖZ
Denetim Komitesi Üyesi	Denetim Komitesi Başkan Vekili	Denetim Komitesi Başkanı

RİSK YÖNETİMİ POLİTİKALARI

Banka tarafından izlenecek risk politikalarının genel ilkesi; Kuruluş Kanunu ile belirlenen görev, vizyon ve yapısına uygun nitelikteki faaliyet konularında uzmanlaşmak, bu anlamda da tanımlanabilecek, kontrol edilebilecek ve/veya yönetilebilecek riskleri almak, faaliyetlerinin yapısı gereği oluşan ve kaçınılmaz olan riskler dışında bir risk almamaya çaba sarf etmek şeklinde belirlenmiştir. Bu kapsamda alınacak risklerin de, tanımlanmış ve yönetilebilir riskler olmasını sağlamak temel ilkedir. Ayrıca, risk ölçüm ve raporlama tekniklerinin elverdiği oranda, alınan risklerin mevcut ve gelecekteki potansiyel etkilerinin ölçümlemesinin yapılması sağlanmaktadır ve Bankanın bu yöndeki çabaları devam etmektedir. Banka, faaliyetlerinden kaynaklanan ve sayısallaştırılabilen riskler için BDDK tarafından yayımlanan "Bankaların İç Sistemleri Hakkında Yönetmeliğin 37. maddesi çerçevesinde yazılı limitler belirler ve bu limitler Yönetim Kurulu tarafından onaylanır.

Kredi Riski Yönetimi Politikası

Kredi riski, kredi müşterisinin yapılan sözleşme gereklerine uymayarak yükümlülüğünü kısmen veya tamamen zamanında yerine getirememesinden dolayı Bankanın maruz kalabileceği zarar olasılığını ifade etmektedir. Banka; BDDK'nin yasal düzenlemeleri ve sınırlamaları çerçevesinde, en iyi uygulamaları da gözeterek kredilerinin hacmine, niteliğine ve karmaşıklığına uygun olarak kredi riskinin yönetilmesini sağlar.
Banka, sadece kredi ürünleriyle sınırlı kalmaksızın, tüm ürün ve faaliyetlerinin içerdiği kredi risklerinin tanımlanmasını, ölçülmesini ve yönetilmesini sağlar.

Banka; kredi riskinin yönetimine ilişkin olarak kredilerin hacmi, niteliği ve karmaşıklığı ile uyumlu ölçme, izleme, stres testi ile senaryo analizi çalışmalarının yürütülmesini ve sonuçlarının Denetim Komitesi ile Genel Müdüre raporlanmasını sağlar. Yeni ürün ve hizmetlerin kredi riski açısından değerlendirilmesi esastır.

Kredi karar destek sistemlerinin Bankanın faaliyetlerinin yapısı, büyüklüğü ve karmaşıklığı ile uyumlu olup olmadığı hususu Yönetim Kurulu tarafından sürekli olarak incelenir, geliştirilir ve gerektiğinde sistemde ayarlamalara gidilir.

Kredi riskinin, yasal sermaye yeterliliği standart oranının, mevcut düzenlemelerde yer alan asgari sınırın üzerinde kalmasını sağlayacak tarzda yönetimi esastır.

Kredi riski, müşteri veya firma bazındaki izlemelere ilave olarak toplam kredi portföyünün riskliliği ve kompozisyonu bazında da yapılır. Kredi riski sektör, vade, teminat, bölge, döviz cinsi, kredi türü gibi parametreler bazında izlenmekte ve yönetilmektedir. Banka kredi riski yönetimi politikasında, kredi portföyünün çeşitlendirilmesi esastır.

Banka tarafından kredi kullandırılan, kullandığı kredi ertelenen veya yeniden ödeme plânına bağlanan şirketlere ilişkin olarak, riskin tahsil ve tasfiyesi tamamlanıncaya kadar şirketlerin finansal verileri düzenli olarak izlenmektedir. Riski belirli bir tutarın üzerinde olan ya da yerinde inceleme ihtiyacı duyulan şirketler için gerek şirket merkezi, gerekse tesis mahallinde inceleme ve tespit yapılmaktadır. İnceleme ve değerlendirmeler sonucunda geliştirilen önerileri de içeren bir İzleme Raporu hazırlanmaktadır. Bankanın sorunlu kredi portföyüne yönelik bu uygulaması sürdürülmektedir.

Piyasa Riski Yönetimi Politikası

Banka yaptığı faaliyetler nedeniyle finansal piyasada yaşanabilecek dalgalanmalar sonucu döviz kurlarında, faiz oranlarında ve hisse senetleri fiyatlarında meydana gelebilecek değişimlere bağlı olarak piyasa riskine maruz kalmaktadır. Banka piyasa riskine esas tutarı "Bankaların Sermaye Yeterliliğinin Ölçülmesine ve Değerlendirilmesine İlişkin Yönetmelik" kapsamında Standart Yöntem ile hesaplanmakta ve resmi otoriteye raporlanmaktadır.

Kur Riski Yönetimi Politikası

Banka yabancı para cinsinden yaptığı faaliyetler nedeniyle, döviz kurlarında meydana gelebilecek değişiklikler sonucu bilançosunda yer alan yabancı para varlık ve yükümlülüklerindeki uyumsuzluklar nedeniyle kur riskine maruz kalabilmektedir.

Bankanın kur riski yönetimi politikası, mali durumu, güncel ekonomik gelişmeler ve piyasada oluşan trendler dikkate alınarak "Yabancı Para Net Genel Pozisyon/Öz kaynak Standart Oranının" kârlılık ve verimlilik de gözetilerek yasal sınırlar içinde tutulması şeklinde belirlenmiştir. Bu temel hedef korunmak suretiyle; var olan döviz mevcudu da en uygun faiz oranları ile plase edilmekte ve döviz piyasasında uygun zaman ve koşullarda ortaya çıkan imkanlar, hem aktif hem de pasif yönetimi amacıyla değerlendirilmeye çalışılmaktadır.

Kur riskinin yukarıda belirtilen politika çerçevesinde yönetilebilmesi için gerektiğinde riskten korunma (hedging) amaçlı olarak vadeli (forward, futures) ve swap işlemleri, aktif pasif yönetimi çerçevesinde yapılabilecektir..

Bankacılık Hesaplarından Kaynaklanan Faiz Oranı Riski Yönetimi Politikası

Faiz oranı riski, bankanın faiz oranlarındaki hareketler nedeniyle finansal araçlara ilişkin pozisyon durumuna bağlı olarak maruz kalabileceği zarar olasılığını ifade etmektedir. Bankacılık hesaplarından kaynaklanan faiz oranı riski; yeniden fiyatlama riski, verim eğrisi riski, baz riski ve opsiyonalite riskini içerir. Faiz oranı riski Bankada Aktif-Pasif Yönetim Komitesi tarafından yönetilmektedir.

Banka yönetiminin faiz oranı riski yönetiminde temel politikası, bilançosunda bulunan vade uyumsuzluklarını minimize etmek suretiyle faiz oranı dalgalanmalarının yaratacağı etkilerden korumaktır. Bu temel ilke çerçevesinde faize duyarlı varlıkların yönetiminde portföy dağılımının optimizasyonu; durasyon, faiz oranı beklentileri, alternatif getiri ve katlanılabilir kayıp değerleri dikkate alınarak sağlanmaktadır. Bankada faiz oranı riski yönetiminde alınacak kararlarda Yönetim Kurulu tarafından onaylanan risk limitlerine uyulması esastır.

Likidite Riski Yönetimi Politikası

Likidite riski, Bankanın öngörülebilen ya da öngörülemeyen tüm nakit akışı gereksinimini, günlük operasyonları ya da finansal yapıyı etkilemeksizin, gereğince karşılayamaması sonucu zarar etme olasılığını ifade etmektedir.

Likidite riski ayrıca piyasalarda derinliğin olmaması veya aşırı dalgalanma nedeniyle Bankanın herhangi bir pozisyonunu, piyasa fiyatlarından kapatamaması veya dengeleyememesi sonucu maruz kalabileceği zarar olasılığını ifade etmektedir.

Bankada likidite riski yönetiminin temel politikası, her türlü yükümlülüğün yerine getirilebileceği kaliteli bir aktif yapısının sağlanmasıdır. İhtisas bankası olması nedeniyle likidite ihtiyaçlarının ticari bankalara göre daha öngörülebilir olması yükümlülüklerimizden kaynaklanan nakit akışlarımızın düzenli olmasını sağlamaktadır.

Bilançosundaki varlık ve yükümlülüklerin cinsi, vade yapıları ve faiz oranlarının uyumu Aktif Pasif Yönetim Komitesi kararları çerçevesinde sağlanmakta, likidite rasyolarının yasal mevzuat ve risk limitleri dahilinde kalması sağlanarak düzenli olarak takip edilmektedir.

Likidite riskini yönetmek amacıyla bankada aktif ve pasif yapısı vadeleri itibariyle değerlendirilerek öngörülebilen veriler üzerinden proforma nakit akımları belirlenir. Likidite fazlasının alternatif getiriler dikkate alınarak uygun yere plasmanı ve likidite ihtiyacının en uygun maliyetli kaynaklarla karşılanması esastır.

Ayrıca orta-uzun vadeli yükümlülüklerin karşılanma düzeyine ilişkin aylık proforma nakit akımları ve bilanço durasyonu sürekli izlenerek risk yaratan unsurlar önceden tespit edilmeye çalışılır.

Operasyonel Risk Yönetimi Politikası

Banka, BDDK'nin düzenlemeleri çerçevesinde faaliyetlerin hacmine, niteliğine ve karmaşıklığına uygun olarak operasyonel riskin yönetilmesini sağlar ve operasyonel risk yönetiminin tüm faaliyetleri ve personeli kapsayan bir süreç olduğunu kabul eder. Banka personelinin görev, yetki ve sorumluluklarını yerine getirirken; operasyonel risklerin farkında olması ve etkilerini değerlendirmesi, söz konusu risklerin azaltılması ve/veya önlenmesine yönelik gerekli tedbirleri alması veya alınmasına yönelik öneriler geliştirmesi ile faaliyetlerini kontrol bilinci içerisinde yürütmesi esastır. Yeni ürün ve hizmetler; personel, süreç, sistem ve dış kaynaklı operasyonel riskler açısından değerlendirilir.

Banka, operasyonel risk yönetim politikalarında temel olarak, risklerin ortaya çıkmadan önce belirlenmesi, düzenli bir şekilde raporlanması ve değerlendirilmesini amaçlamaktadır. Buna bağlı olarak, operasyonel risk yönetimi politikasında temel prensip, riskin gerçekleşmesine engel olmak üzere önlem almak şeklinde belirlenmiştir. Bankada belirlenen tüm iş süreçlerinin her bir aşaması üzerindeki kontrollerin yoğunlaştırılması, operasyonel riskin yönetiminde en etkili politika aracını oluşturmaktadır.

Karşı Taraf Kredi Riski Yönetimi Politikası

Karşı taraf kredi riski, iki tarafa da yükümlülük getiren bir işlemin muhatabı olan karşı tarafın, bu işlemin nakit akışında yer alan son ödemeden önce temerrüde düşme riskini ifade eder.

Banka, tezgahüstü türev işlemler gibi çift taraflı işlemlerden kaynaklanan karşı taraf kredi risklerinin sınırlandırılması için, risk kapasitelerini de göz önünde bulundurarak gerekli tedbirleri alır.

Yoğunlaşma Riski Yönetimi Politikası

Yoğunlaşma riski; bireysel olarak kredilerin portföy içinde, belirli sektörler bazında ve belirli bir coğrafi alandaki kredi yoğunlaşmasından kaynaklanan risk, mevduat ve diğer finansman sağlayanlardan kaynaklanan yoğunlaşma riski, belirli iş süreçleri veya teknoloji sistemlerinden kaynaklanan operasyonel kayıplara ilişkin operasyonel yoğunlaşma riski, genel piyasa riski, hisse senedi riski ve kur riski gibi risklerden kaynaklanan piyasa yoğunlaşma risklerini içerir.

Banka, faaliyetlerini yoğunlaşma riskini göz önünde bulundurarak yürütür. Yoğunlaşma riskinin arttığının belirlenmesi durumunda riskin kabul edilebilir duruma düşürülmesi için gerekli tedbirler alınır.

MALİ DURUM, KÂRLILIK VE BORÇ ÖDEME GÜCÜNE İLİŞKİN DEĞERLENDİRMELER

Bankamızın mali durumuna ilişkin finansal veriler Aralık 2011 ve Aralık 2012 dönemleri için karşılaştırmalı olarak aşağıdaki tablolarda yer almaktadır.

(Milyon TL)	Aralık 2011	Aralık 2012	Değişim (Değer)	Değişim (%)
Toplam Aktifler	2.793,8	2.870,1	76,3	2,7
Toplam Aktifler (Milyon USD)	1.493,9	1.617,6	123,7	8,3
Krediler	1.859,2	2.254,4	395,2	21,3
Yabancı Kaynaklar	2.264,9	2.293,2	28,3	1,2
Özkaynaklar	528,9	576,9	48,0	9,1
Serbest Sermaye(*)	408,8	442,7	33,9	8,3
Toplam Gelirler	157,1	200,8	43,7	27,8
Toplam Giderler	124,9	145,7	20,8	16,7
Vergi Karşılığı	8,4	11,5	3,1	36,9
Kâr/Zarar	23,8	43,6	19,8	83,2

*Serbest Sermaye=Özkaynaklar – (İştirakler+Bağlı Ortaklıklar+Duran Varlıklar+Takipteki Krediler(Net)+Ertelenmiş Vergi Aktifi+Peşin Ödenmiş Giderler)

Bankamız aktif büyüklüğü 2012 yılında önceki yılsonuna göre %3'lük hafif bir artış ile 2.793,8 milyon TL'den 2.870,1 milyon TL seviyesine ulaşmıştır. Kredi hacmi ise aynı dönemde 2011 sonundaki 1.859,2 milyon TL seviyesinden %21,3 'lük artışla 2.254,4 milyon TL'ye yükselmiştir. Kredi büyüme oranının aktif büyüme oranının oldukça üzerinde gerçekleşmesi nedeniyle Aralık 2011'de %66,5 olan kredilerin aktif içindeki payı, 2012 sonunda %78,5'e yükselmiştir.

Bankamız kredi hacmindeki artış büyük ölçüde yurtdışı finansal kuruluşlardan sağlanan uzun vadeli kredilerden kaynaklanmıştır. Nitekim alınan krediler kalemi, Aralık 2011 döneminde 1.639,9 milyon TL iken %28,1 artışla Aralık 2012'de 2.101,0 milyon TL'ye yükselmiştir. Özkaynak tutarı ise 2011 yılı içerisinde sadece %9,1 oranında artış göstererek 576,9 milyon TL olmuştur.

2012 yılında toplam gelirler %27,8 artış (43,7 milyon TL) ile 200,8 milyon TL'ye ulaşırken, toplam giderler ise %16,7 artarak (20,8 milyon TL) 145,7 milyon TL'ye yükselmiştir. Bankamız dönem net kârı, önceki yıla göre %83,2 artış göstermiş ve 23,8 milyon TL'den 43,6 milyon TL'ye yükselmiştir.

2012 yılı içerisinde bankacılık sektöründe sermaye yeterliliği hesaplamalarında metodoloji değişikliğine gidilerek Basel II düzenlemeleri kapsamında uygun raporlamalar benimsenmiştir. Bu metodoloji değişikliğine bağlı olarak risk ağırlıklı varlıklar rakamı yükselmiş ve Sermaye Yeterlilik Rasyosu 2012 yılsonunda %25,2 olarak gerçekleşmiştir.

Aktiflerin Yapısı (%)	Aralık 2011	Aralık 2012
Nakit Değerler ve Merkez Bankası	0,0	0,0
Gerçeğe Uygun Değer Farkı K/Z Yan. FV	2,3	0,0
Bankalar ve Diğer Mali Kuruluşlar	5,5	9,1
Para Piyasaları	0,0	4,7
Satılmaya Hazır Menkul Değerler	21,4	3,2
Krediler	66,5	78,5
Takipteki Alacaklar (Net)	*1,7*	*1,7*
Vadeye Kadar Elde Tut. M.D.	1,3	1,0
İştirakler ve Bağlı Ortaklıklar	0,5	0,7
Maddi Duran Varlıklar	1,7	1,9
Diğer Aktifler	0,8	0,9
Toplam	**100,0**	**100,0**

2012 yılında, daha önceki yıllarda olduğu gibi kadar aktif büyümesini kredi hacmini artırmak suretiyle sağlayan Bankamızın, kredilerin toplam aktifler içerisindeki payı 2011 yılsonunda %66,5 iken önceki yılsonunda %78,5 seviyesinde gerçekleşmiştir. Bankamız devam eden global kriz sürecinde yatırımcılardan desteğini çekmemiş ve aktif kredi politikası ile kredi hacmini artırarak halka açık bankalar arasında kredilerini en hızlı artıran bankalardan biri olmuştur.

Toplam Krediler (Milyon TL)	Aralık 2011	Aralık 2012
Krediler	1.859,2	2.254,4
Takipteki Alacaklar (Brüt)	94,7	97,2
Ayrılan Karşılık (-)	46,4	49,2
Takipteki Alacaklar (Net)	48,3	48,0

Aktif Kalitesi (%)	Aralık 2011	Aralık 2012
Krediler/Toplam Aktifler	66,5	78,5
Takipteki Alacaklar (Net)/Toplam Aktifler	1,7	1,7
Takipteki Alacaklar (Net)/Toplam Krediler	2,6	2,1
Takipteki Alac.Karş./Takipteki Alacaklar	49,0	50,6
Takipteki Alacaklar (Brüt)/Toplam Aktifler	3,4	3,4
Takipteki Alacaklar (Brüt)/Toplam Krediler (Brüt)	4,9	4,2

Takipteki Alacaklar bakiyesi 2011 yılsonundaki 94,7 milyon TL seviyesinden 2012 yılsonunda 97,2 milyon TL seviyesine yükselmiştir. 2011 yılı içerisinde kredi hacminin takipteki alacaklar kaleminden daha yüksek oranda artmış olmasından dolayı brüt takibe dönüşüm oranı önceki yıla göre yaklaşık 0,7 puan gerilemiş ve Aralık 2012 döneminde %4,2 seviyesine kadar düşmüştür.

Likit Aktifler (Milyon TL)	Aralık 2011	Aralık 2012
Nakit Değerler ve Merkez Bankası	0,2	0,3
Gerçeğe Uygun Değer Farkı K/Z Yansıtılan FV	65,3	1,1
Bankalar ve Diğer Mali Kuruluşlar	153,3	261,2
Para Piyasaları	-	134,7
Satılmaya Hazır Menkul Değerler	596,9	91,3
Toplam	**815,7**	**488,6**

2011 yılı sonunda 815,7 milyon TL olan Bankamız likit aktifleri %40,1 oranında azalarak Aralık 2012'de 488,6 milyon TL seviyesinde gerçekleşmiş, toplam aktif içindeki payı da %29'dan %17'ye düşmüştür. Bu düşüşün temel nedeni, Bankanın para piyasalarından daha önce tercih ettiği kısa vadeli fonları tercih etmemesi ve bu fonları plase ettiği likit portföyünü küçültme politikasını izlemesidir. Bu politika neticesinde menkul kıymetlerin en çok plase edildiği Satılmaya Hazır Finansal Varlıklar portföyünün aktif içerisindeki payı %21,4'ten Aralık 2012 döneminde %3,2'ye gerilemiştir.

Pasiflerin Yapısı (%)	Aralık 2011	Aralık 2012
Para Piyasaları	18,3	2,9
Alınan Krediler	58,7	73,2
Fonlar	2,4	1,6
Karşılıklar	1,3	1,7
Diğer Pasifler	0,4	0,5
Özkaynaklar	18,9	20,1
Dönem Kârı/Zararı	*0,9*	*1,5*
Toplam	**100,0**	**100,0**

Alınan krediler ve para piyasalarından sağlanan fonlarda yaşanan artış özkaynaklardaki artış hızının altında kalması nedeniyle özkaynakların pasif içerisindeki payı geçen yılki %18,9 seviyesinden 2012 yılında %20,1'e yükselmiştir. Bankanın para piyasalarından sağladığı fonları azaltması ve yurtdışı ağırlıklı olarak aldığı kredileri %28,1 artırması nedeniyle Aralık 2012 döneminde alınan kredilerin toplam pasif içerisindeki payı bir önceki aynı dönem seviyesi olan %58,7'den %73,2'ye yükselmiştir.

Kârın/Zararın Kaynakları (Milyon TL)	Aralık 2011	Aralık 2012
Faiz Marjı	91,5	113,6
Kambiyo Marjı	-1,7	3,4
Ücret ve Komisyon Marjı	6,0	5,3
Sermaye Piyasası İşlemleri Marjı	0,1	-1,3
Türev Finansal İşlemler Marjı	-1,3	-1,2
Diğer Gelirler Marjı	-62,4	-64,7
Vergi Öncesi Kâr	**32,2**	**55,1**
Vergi Karşılığı (-)	8,4	11,5
Net Kâr (Zarar)	**23,8**	**43,6**

Gelirlerin/Giderlerin Yapısı (%)	Aralık 2011	Aralık 2012
Gelirler	**100,0**	**100,0**
Faiz Gelirleri	82,6	83,3
Kambiyo Gelirleri	2,9	3,5
Komisyon Gelirleri	4,0	3,2
Sermaye Piyasası İşlemleri Gelirleri	0,4	0,2
Türev Finansal İşlem Gelirleri	0,1	0,0
Diğer Gelirler	10,0	9,8
Giderler	**100,0**	**100**
Faiz Giderleri	30,7	36,9
Kambiyo Giderleri	5,0	2,5
Komisyon Giderleri	0,2	0,8
Sermaye Piyasası İşlemleri Giderleri	0,4	1,1
Türev Finansal İşlem Giderleri	1,1	0,8
Diğer Giderler	62,6	57,9

Faiz Gelirlerinin/Giderlerinin Yapısı (%)	Aralık 2011	Aralık 2012
Faiz Gelirleri	**100,0**	**100,0**
Kredilerden	69,4	65,9
Bankalardan	9,5	4,5
Para Piyasası İşlemlerinden	0,3	12,6
Menkul Değerlerden	20,8	17,0
Faiz Giderleri	**100,0**	**100,0**
Para Piyasası İşlemlerine	28,0	40,1
Kullanılan Kredilere	60,4	54,3
Diğer	11,6	5,6

Bankamızın gelir-gider yapısı incelendiğinde, kârın temel kaynaklarını faiz marjı ile kambiyo marjının oluşturduğu görülmektedir. Faiz marjı 2012 yılında 22,1 milyon TL artış göstererek 113,6 milyon TL olurken, kambiyo marjı ise aynı dönemde negatiften pozitife geçmiş olup 3,4 milyon TL seviyesinde gerçekleşmiştir. Faiz marjındaki artış genel olarak kredilendirme faaliyetinin artışından ve hazine işlemlerinin özellikle yılın ilk yarısında yoğun olarak kullanılmasından kaynaklanmıştır.

Faiz gelirleri içerisinde bankalardan ve kredilerden elde edilen gelirlerin paylarında azalma para piyasası işlemlerinden ve menkul kıymetlerden elde edilen gelirlerin payında artış yaşanmıştır. Faiz giderleri içerisinde ise önceki yıla göre para piyasası işlemlerine verilen faizlerin payının repo piyasasının aktif olarak kullanılmasına bağlı olarak %28,0'den %40,1'e yükselmiştir. Bu yükseliş neticesinde kullanılan kredilere verilen faizler ile diğer faiz giderlerinin payında gerileme yaşanmıştır.

Bankamızın ana faaliyet konusu olan kredilendirme faaliyetinde artış ve hazine işlemlerinin yoğun olarak kullanılması neticesinde faiz marjında yaşanan artışa bağlı olarak Bankamız dönem net kârı Aralık 2012 döneminde önceki yıla göre %83,2 artışla 43,6 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Net dönem kârındaki artışın aktif büyümesine göre yüksek olması nedeni ile aktif kârlılığı %0,9'dan %1,5'e yükselmiş, özkaynak kârlılığı ise %4,5'den 7,6'ya yükselmiştir.

KREDİ DERECELENDİRME NOTLARI

	2011	2012
YABANCI PARA		
Uzun Vadeli	BB+	BBB-
Kısa Vadeli	B	F3
Görünüm	Durağan	Durağan
TÜRK LİRASI		
Uzun Vadeli	BB+	BBB
Kısa Vadeli	B	F3
Görünüm	Durağan	Durağan
ULUSAL		
Uzun Vadeli	AA+ (TUR)	AAA(TUR)
Görünüm	Durağan	Durağan
Destek Notu	3	2
Destek Derecelendirme Tabanı	BB+	BBB-

BDDK tarafından 1 Kasım 2006 tarih ve 26333 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan "Yıllık Faaliyet Raporlarına İlişkin Yönetmelik" ve "Derecelendirme Kuruluşlarının Yetkilendirilmesine ve Faaliyetlerine İlişkin Esaslar Hakkında Yönetmelik" gereği Bankamız, Uluslar arası Derecelendirme kuruluşu Fitch Ratings tarafından 2012 yılında değerlendirilmiş ve 31.12.2012 tarihinde teyit edilerek açıklanan kredi notlarının Bankamız web sayfalarında güncellenmesi sağlanmıştır.

Uluslararası kredi derecelendirme kuruluşu Fitch Ratings tarafından Bankamızın kredi notu artırılmış olup 13 Kasım 2012 tarihinde yapmış olduğu açıklama ile Bankamızın rating notlarını aşağıdaki şekilde değiştirmiştir. Uzun vadeli yabancı parada yatırım yapılabilir seviye olan BBB- özellikle Bankamız faaliyetleri açısından olumlu değerlendirilmiştir.

Uzun Vadeli Yabancı Para: 'BB+'dan 'BBB-'ye yükseltilmiş, görünüm durağan olarak belirlenmiştir.
Uzun Vadeli Yerel Para: 'BB+'dan 'BBB'ye yükseltilmiş, görünüm durağan olarak belirlenmiştir.
Kısa Vadeli Yabancı ve Yerel Para: 'B'den 'F3'e yükseltilmiştir. Destek: '3'ten '2' ye yükseltilmiştir.
Destek Derecelendirme Tabanı: 'BB+'dan 'BBB-'ye yükseltilmiştir. Ulusal Uzun Vadeli: 'AA+(tur)'dan 'AAA(tur)' a yükseltilmiş, görünüm durağan olarak belirlenmiştir.

2008-2012 DÖNEMİ İÇİN SEÇİLMİŞ ÖZET FİNANSAL BİLGİLER VE GÖSTERGE RASYOLAR

(Milyon TL)	2008	2009	2010	2011	2012
Toplam Aktifler	1.023,9	1.287,0	1.597,2	2.793,8	2.870,1
Likit Aktifler	334,3	324,7	298,2	815,7	488,6
Toplam Krediler	589,1	802,3	1.178,2	1.859,2	2.254,4
Takipteki Krediler (Net)	0,0	27,9	27,5	48,3	48,0
Toplam Yabancı Kaynaklar	539,7	788,0	1.083,5	2.264,9	2.293,2
Ödenmiş Sermaye	160,0	160,0	160,0	160,0	160
Özkaynaklar	484,2	499,0	513,7	528,9	576,9
Net Faiz Geliri	82,0	72,8	62,6	91,5	113,6
Net Kâr	36,7	25,6	21,1	23,8	43,6
%					
Toplam Krediler/Toplam Aktifler	57,5	62,3	73,8	66,5	78,5
Takipteki Krediler (Brüt)/Toplam Krediler (Brüt)	9,9	10,8	6,3	4,9	4,2
Toplam Yabancı Kaynaklar/Toplam Pasifler	52,7	61,2	67,8	81,1	79,9
Özkaynaklar/Toplam Aktifler	47,3	38,8	32,2	18,9	20,1
Aktif Kârlılığı	3,6	2,0	1,3	0,9	1,5
Özkaynak Kârlılığı	7,6	5,1	4,1	4,5	7,6

Türkiye Kalkınma Bankası A.Ş.
Adres: Necatibey Caddesi No: 98 06100 Yenişehir/ANKARA
Tel: (312)2318400 (21 Hat)
Faks: (312) 231 31 25
www.kalkinma.com.tr

Ticaret Sicil Numarası: 32345